



Controlling in der Krise – Erfahrungen aus der Finanzkrise 2008

- Vorstellung
- Situationsanalyse
- Wie sieht es heute aus?
- Fazit





Heinz Steiner

Experte in Rechnungslegung und Controlling

- 25-Jahre Projekt- und Führungserfahrung im BI- und IT-Umfeld (Industrie, Finanz, Versicherung, Handel, ÖRK)
- 25-Jahre Erfahrung in Rechnungswesen und Controlling
- Hichert®/IBCS Certified Consultant

Geschäftsführer der Steiner.BIS GmbH

Heute als Freelancer im Controlling von Trivadis tätig.

Referent zu Projekt-Controlling, BI und Big Data bei Fachhochschulen

Senior Controller im ICV

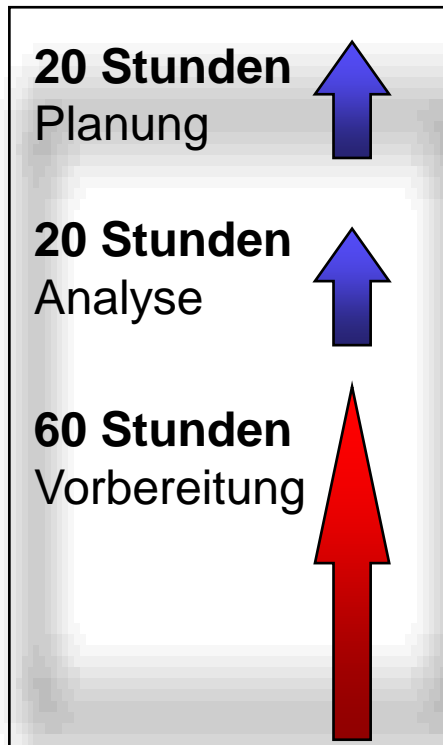
... die Controller Senioren können eine interessante Plattform werden, um einerseits die Erfahrungen weiterzugeben, andererseits am Ball zu bleiben.

Heinz Steiner

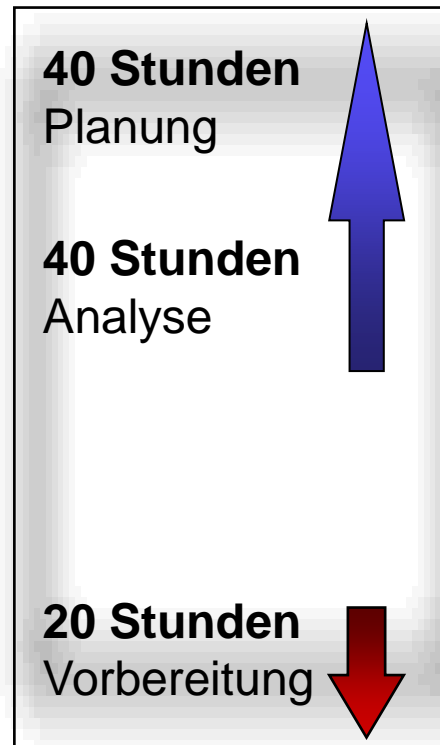
Effizientes Controlling bisher



Gestern



heute

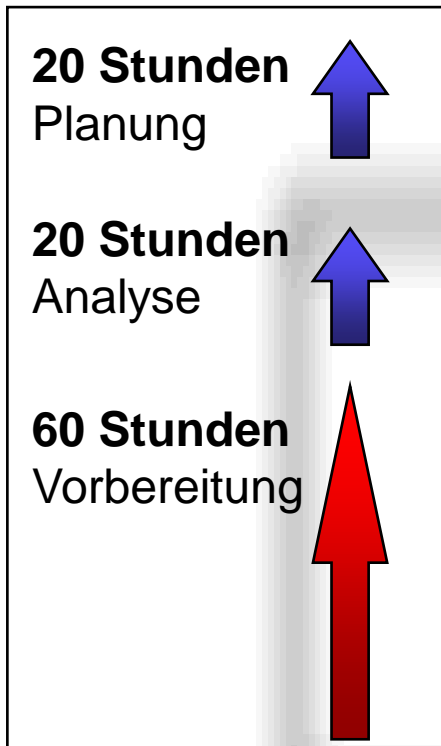


- mehr Zeit für Planungs- und Steuerungsprozesse
- mehr Zeit für umfassende Analyse
- Reduzierung der Datenerfassung und -aufarbeitung

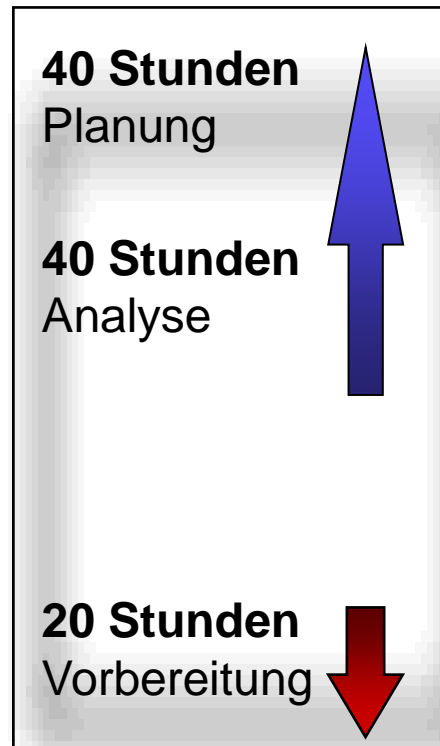
Controlling wohin?



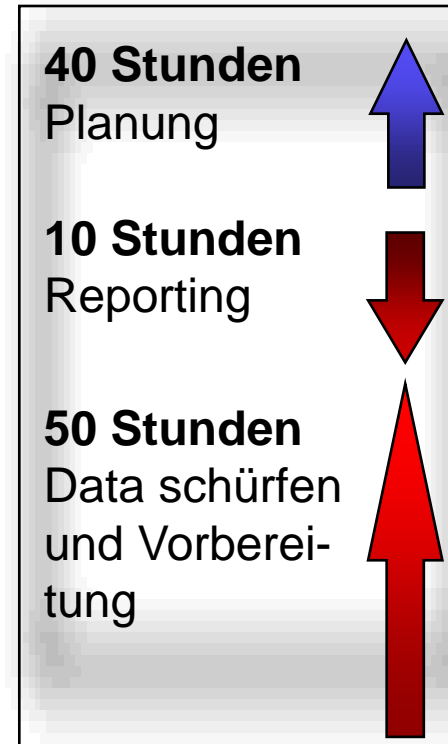
Gestern



heute



Trend als
Data Scientist?

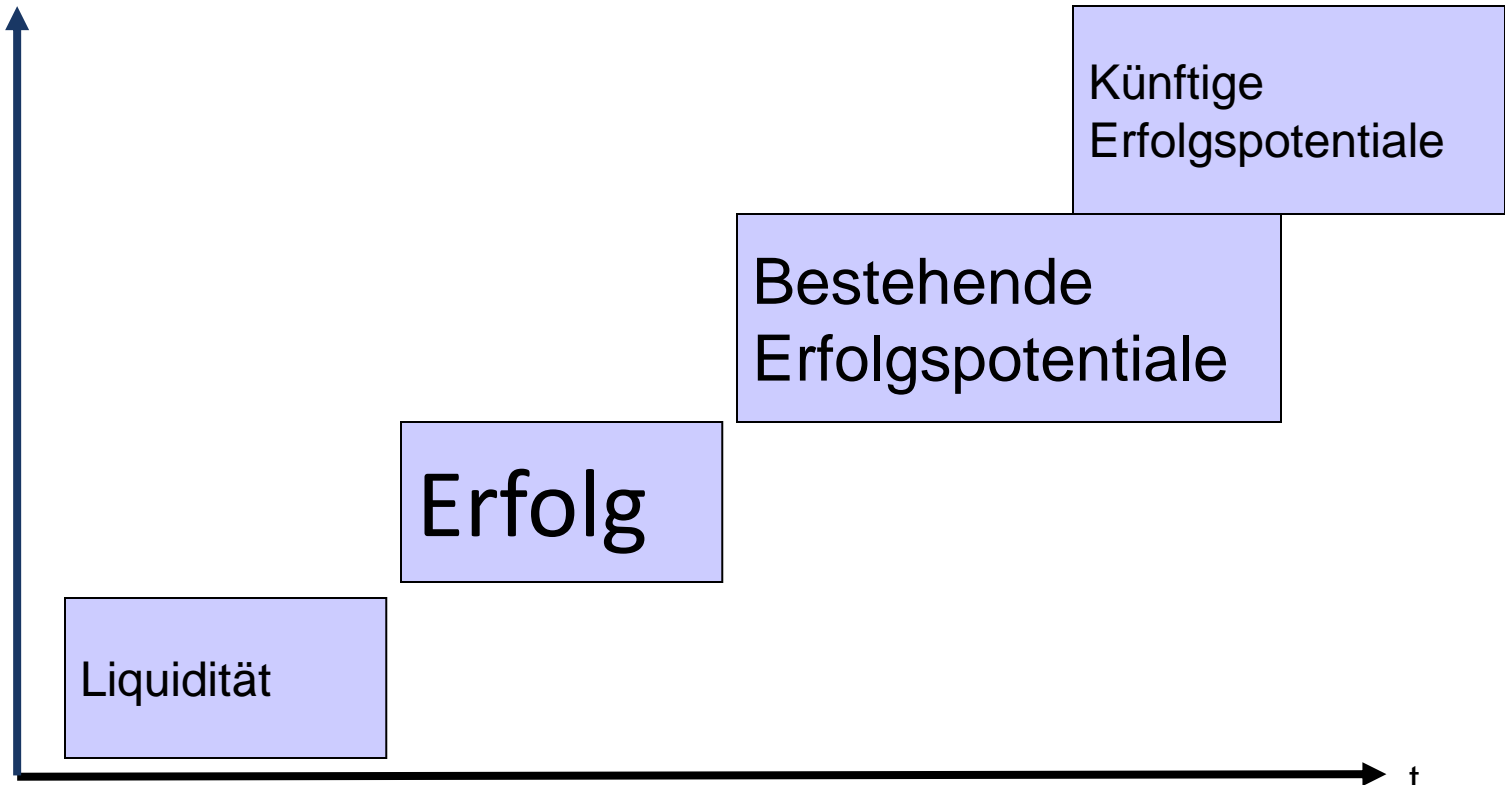


Kennzahlen in normalen Zeiten

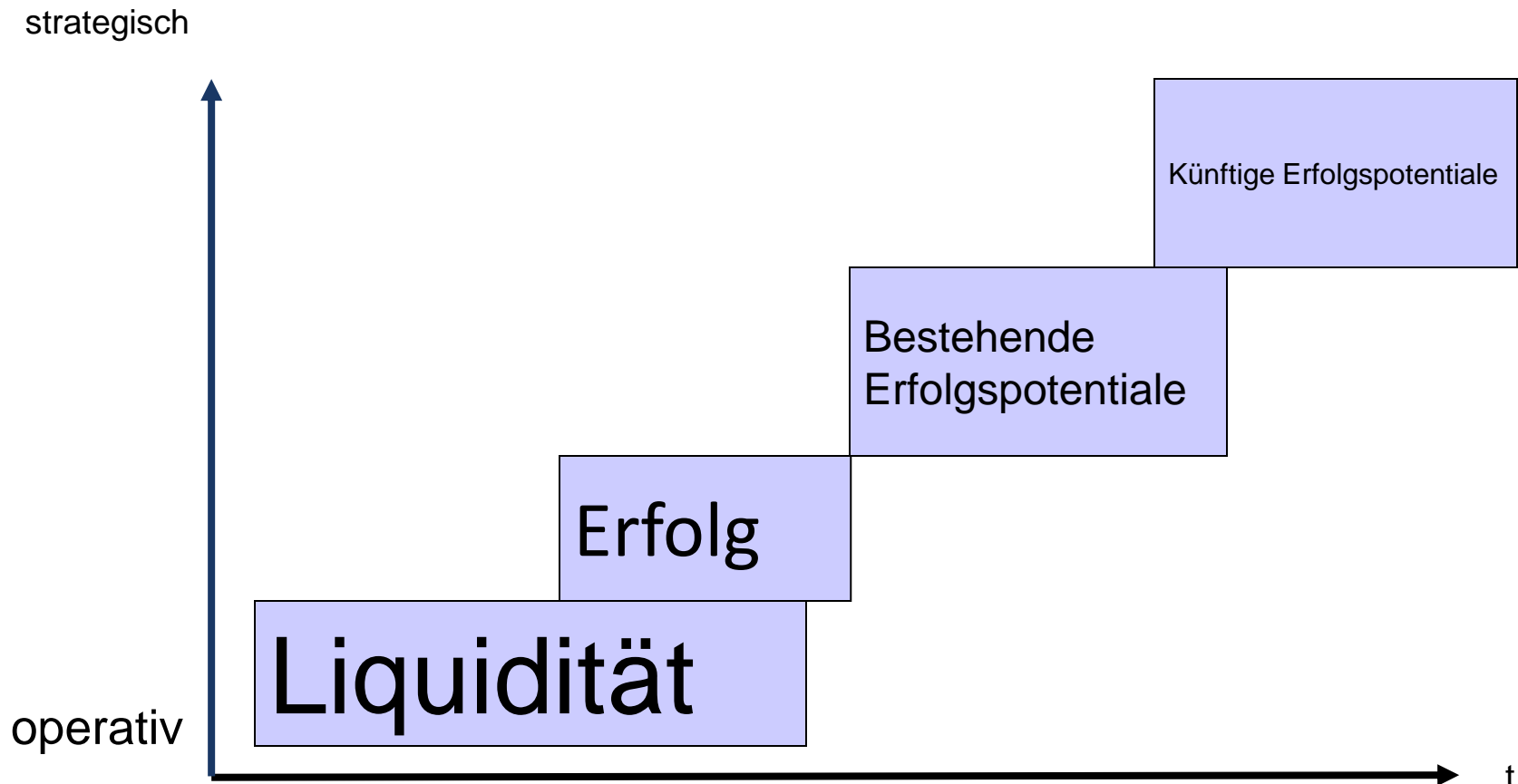


strategisch

operativ



Kennzahlen in Krisenzeiten



Handlungsbedarf: Vogelschlag: Notfallplan erarbeiten



US-Airways-Flug 1549 – Wikipedia

Dem Piloten gelang weitere drei Minuten später eine **Notwasserung** auf dem **Hudson River** zwischen New York und Weehawken, New Jersey. Alle 155 Menschen ...

Passagiere: 150

Datum: 15. Januar 2009

Überlebende: 155 (alle)

Verletzte: 5

Chesley B. Sullenberger · Notwasserung · Der Kapitän geht als Letzter... · Autopilot



Sources: FlightView (radar data); Associated Press; Photographs by Gary Hershorn, Brendan McDermid and Eric Thayer/Reuters

Graham Roberts, Xaquín G.V., Ford Fessenden, Amy Schoenfeld, Sergio Peganha

Wie sieht es heute aus?



- Am Beispiel von Trivadis (500 HC, 18 Locations):
 - Digitalisierung weitgehend umgesetzt, auch wegen dezentraler Organisation
 - Neue Führungsteam (2 Co-CEO, w,m)
 - Schlanke Organisation (Controlling mit 2 FTE)
 - DWH täglich aktualisiert, Plandaten in 10 Min
 - Weitgehend Self-Service Reporting
 - Vereinfachte Planung (Mut zur Lücke)
 - OKR (Objectives and Key Results) (Fliegen auf Sicht)
 - Home-Office seit Jahren, nun die Regel (Reisetätigkeit – 2/3 im 2020)

Fazit



- Agile Organisation
- Robuste, transparente BI-Lösungen
- Done is better than perfect
 - 80:20-Regel, Konzentration auf das Wesentliche
 - Hab Mut zur Lücke
 - Entscheide, anstatt nach oben zu delegieren
 - Quelle: #Ilovemyjob
- Jedoch MOVE (?) berücksichtigen

Änderungsdynamik beachten!

