

**Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz  
AK-Treffen bei Helsana  
09.12.2016**

Herzlich willkommen:  
Branchenarbeitskreis  
Gesundheitswesen



**International  
Association  
of Controllers**

**Internationaler  
Controller Verein**

**Management Reporting  
für die Geschäfts-  
leitung: Fokussiert vs.  
Standardisiert - ein  
Widerspruch?**





## Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Management Reporting für die Geschäftsleitung: Fokussiert vs. Standardisiert - ein Widerspruch?

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



International  
Association  
of Controllers

## 40+ Jahre Erfolgsgeschichte der ICV Arbeitskreise: Herzstück des Vereins

Herzlich willkommen:  
Branchenarbeitskreis  
Gesundheitswesen

### AK ZHO: „Networking und offene Diskussionen fördern“

- Für Controller, CFOs, Führungs- und Fachkräfte aus dem Finanzbereich, Berater, Wissenschaftler und Interessierte
- Jährlich zwei Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Seminare
- Themenwahl erfolgt durch die Arbeitskreismitglieder, Einblicke in aktuelle Themen rund um das Controlling
- Eine Diskussions- und Netzwerkplattform, sich aktiv einbringen
- Vorzugsweise für Mitglieder des ICV (Nichtmitglieder max. 2 AK-Teilnahmen)
- Neue Mitglieder: Mentoren stehen zur Seite



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle



## Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Diskussionsrunde

- Bitte stimmen Sie ab: Welche Funktion nimmt das Controlling in Bezug auf Management Berichterstattung in Ihrem Unternehmen ein – und weshalb?
  1. Berichterstattung mit Fokus Finanzen
  2. Gesamte Berichterstattung mit der Rolle als...
  
- Welche Optimierungen haben Sie für Ihr Management Reporting vorgesehen? Welche haben für Sie das beste Aufwand/Nutzen-Verhältnis? Inhalte, Darstellung, Erstellungsprozesse, Tools, ...
  
- Wie handhaben Sie den Spagat zwischen standardisierter und fokussierter/individueller Berichterstattung?



# Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei Helsana Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:05	Einführung durch den CFO	Rudolf Bruder
13:20	Management Reporting bei Helsana – Fokussierung vs. Standardisierung	Sascha Lienhard
14:00	Kaffeepause	Alle
14:30	Rundgang durch das Service Center Zürich	Alle
16:00	Diskussionsrunde	Alle
16:45	Informationen aus dem ICV	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 17:00	Apéro	Alle

# Der Internationale Controller Verein

## Das Original seit 1975

### Zielsetzung des Vereins

- Wir **vertreten und entwickeln das Image des Controllers** in Wirtschaft und Gesellschaft: als zukunftsorientierten Mittler, als „Dolmetscher“, als Transparenzverantwortlichen, als kompetenten Experten, als Mit-Verantwortlichen.
- Der ICV verfolgt **keinen gewerblichen Zweck**, er orientiert sich ausschliesslich am Nutzen seiner Mitglieder. Im Zentrum stehen der **Erfahrungsaustausch und die Kommunikation unter den Mitgliedern** sowie die Fokussierung auf **zukunftsorientierte Trends**. Der ICV führt Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammen. Er verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die praktische Umsetzung auf.

### Facts & Figures

- 1975 Gründung durch Absolventen der Controller Akademie
- > 6.000 Mitglieder aus 35 Ländern, > 100 Firmenmitgliedschaften
- > 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise in vielen Ländern Europas
- > 10 Fachkreise mit führenden Praktikern, Beratern und Wissenschaftlern für neue, praxisgerechte Controlling Lösungen zu aktuellen Themenstellungen
- Ideenwerkstatt als Think-Tank des Controlling
- Controller Congress: mit rund 600 Teilnehmern der grösste Congress im europäischen Raum
- Internationale Congressse mit insgesamt ca. 1.500 Teilnehmern



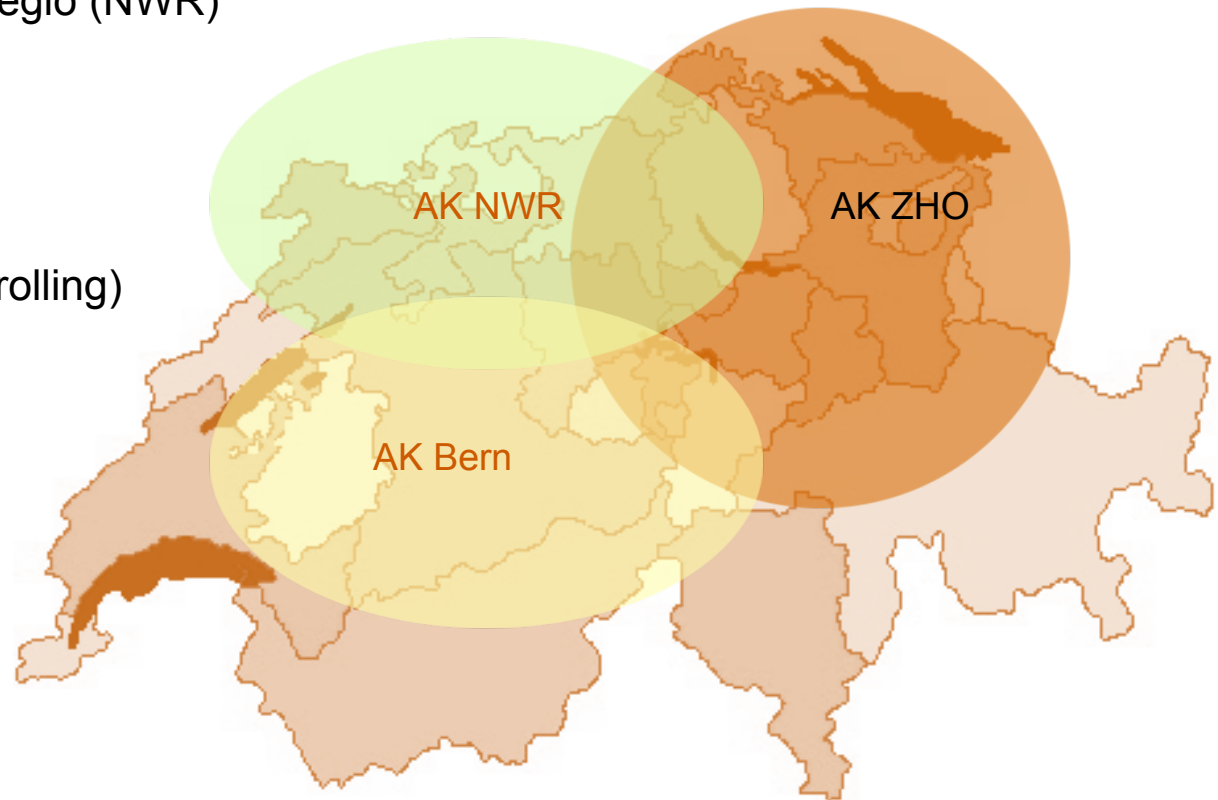
## Arbeitskreise international

Rund 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise tagen mehrmals jährlich und dienen als Forum für den Erfahrungsaustausch unserer Mitglieder.



## Arbeitskreise Schweiz

- Zürich-Ostschweiz (ZHO)
- Nordwestschweiz-Regio (NWR)
- Bern
  
- Gesundheitswesen
  
- (FK Investitionscontrolling)



## Fachkreise – „Building Solutions“

Derzeit gibt es Arbeitskreise zu folgenden Themen:

- BI/Big Data und Controlling
- Controlling und Qualität
- Controlling und Risikomanagement
- Digitale Transformation
- Green Controlling
- Ideenwerkstatt
- (Investitionscontrolling)
- IFRS
- Kommunikations-Controlling
- Projekt-Controlling
- Transfer Pricing Management
- Valuation
- Working Capital Management



### In Gründung:

- Digital Transformation (Industrie 4.0),  
J. Keblyte, KUKA
- Start-ups und Controlling,  
Dr. J. Engelbergs, Zalando

Bei Interesse: Dr. Schmidt: [walter@ask-schmidt.de](mailto:walter@ask-schmidt.de)

Teams aus führenden Praktikern, Beratern und Wissenschaftlern verbinden neueste Forschungsergebnisse mit praktischer Erfahrung. Ihr Ziel ist das Erarbeiten neuer, praxisgerechter Controlling-Lösungen zu aktuellen Herausforderungen, um diese den Mitgliedern zur Verfügung zu stellen.

## Community

### Controller Congress und Regionaltagungen.

- Der Controller Congress ist die grösste Fachtagung zum Thema Controlling im zentraleuropäischen Raum. Er ist DAS Controlling-Event, Treffpunkt des Who-is-who der internationalen Controlling-Community.
- Darüber hinaus gibt es jährliche Regionaltagungen in Deutschland, Österreich, Schweiz und Osteuropa zu aktuellen Top Entwicklungen im Controlling.

42.CC am 15./16.05.17:  
„Agiles Controlling in der  
digitalen Realität:  
Umbrüche erfolgreich  
managen“!



# Leading Practice

## Der ControllerPreis als Zeichen vorbildlicher Controllerarbeit.



- Der ControllerPreis wird vom ICV jährlich für vorbildliche Controllerarbeit in Unternehmen und anderen Organisationen verliehen.
- Stellen Sie sich dem Wettbewerb unter Kollegen sowie dem sachkundigen Urteil unserer Juroren unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber.
- Einreichfrist: 31. Januar, Preisverleihung am Controller Congress in München
- Preisgeld: € 5.000
- **Preisträger 2016: Covestro AG für das Projekt „Umfassendes Re-Design des Controllings als Folge des Carve Outs aus dem Bayer-Konzern“**
- Bisherige Preisträger: Sick AG, Aventis Pharma Deutschland GmbH, T-Online International AG, Kaufhof Warenhaus AG, Hansgrohe AG, Lufthansa CityLine, Bernd Voss, Bundesagentur für Arbeit, McDonalds, Otto Group, Lufthansa AG, EliteMedianet GmbH, RWE AG





# Ideenwerkstatt

## Jährlich ein „Dream Car“ für das Controlling.



Leitung:  
**Prof. Dr. Dr. h.c.  
Peter Horváth**

- Die Ideenwerkstatt beobachtet das Controlling-relevante Umfeld systematisch und identifiziert wesentliche Trends frühzeitig.
- Als fachliche Speerspitze übernimmt die Ideenwerkstatt die Rolle des Innovators im ICV, deren Ideen bzw. Ergebnisse in den Fachkreisen oder anderen Projektgruppen in konkrete praxistaugliche Produkte übergeführt werden.

### Schwerpunkte der Ideenwerkstatt:

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ■ 2010: Green Controlling            | ■ 2014: Big Data                             |
| ■ 2011: Behavioural Controlling      | ■ 2015: Industrie 4.0                        |
| ■ 2012: Controlling und Volatilität  | ■ 2016: Business Analytics                   |
| ■ 2013: Vorsprung vor Boom und Krise | ■ 2017: Digitale Geschäftsmodellinnovationen |



## Publikationen und Web Praxisgerechtes Controllingwissen



### ■ Magazine

Mit einer Auflage von rund 10.000 Exemplaren ist das sechsmal erscheinende „Controller Magazin“ die am weitesten verbreitete Fachzeitschrift im deutschsprachigen Raum zum Thema Controlling.

### ■ Finance

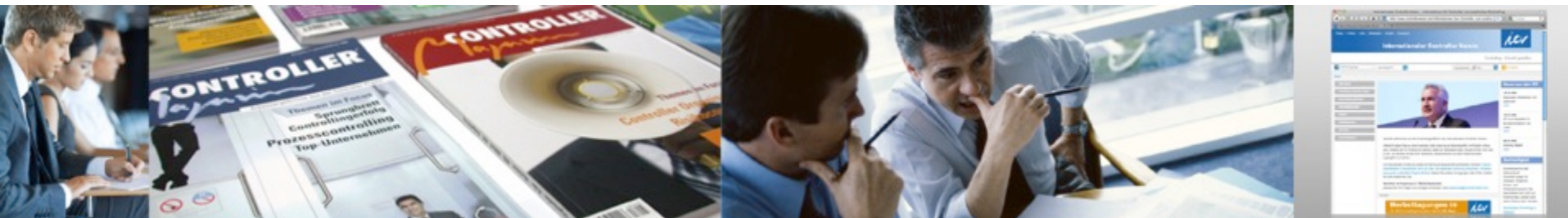
Monatliche Orientierung für CFOs mit einer Auflage von mehr als 25.000 Exemplaren

### ■ Schriftenreihe:

Die ICV-Schriftenreihe wird vom Haufe-Verlag veröffentlicht. Der Vertrieb erfolgt über den Haufe-Verlag und den ICV.

### ■ Web

Unter [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com) und [www.controlling-wiki.com](http://www.controlling-wiki.com) bieten wir ein umfangreiches Wissensangebot. Regelmässige Informationen liefert der kostenlos zu abonnierende Newsletter „Controller’s e-News“.



# Einzel- und Firmenmitgliedschaft

## Mehr Wissen, mehr Weitblick, mehr Community

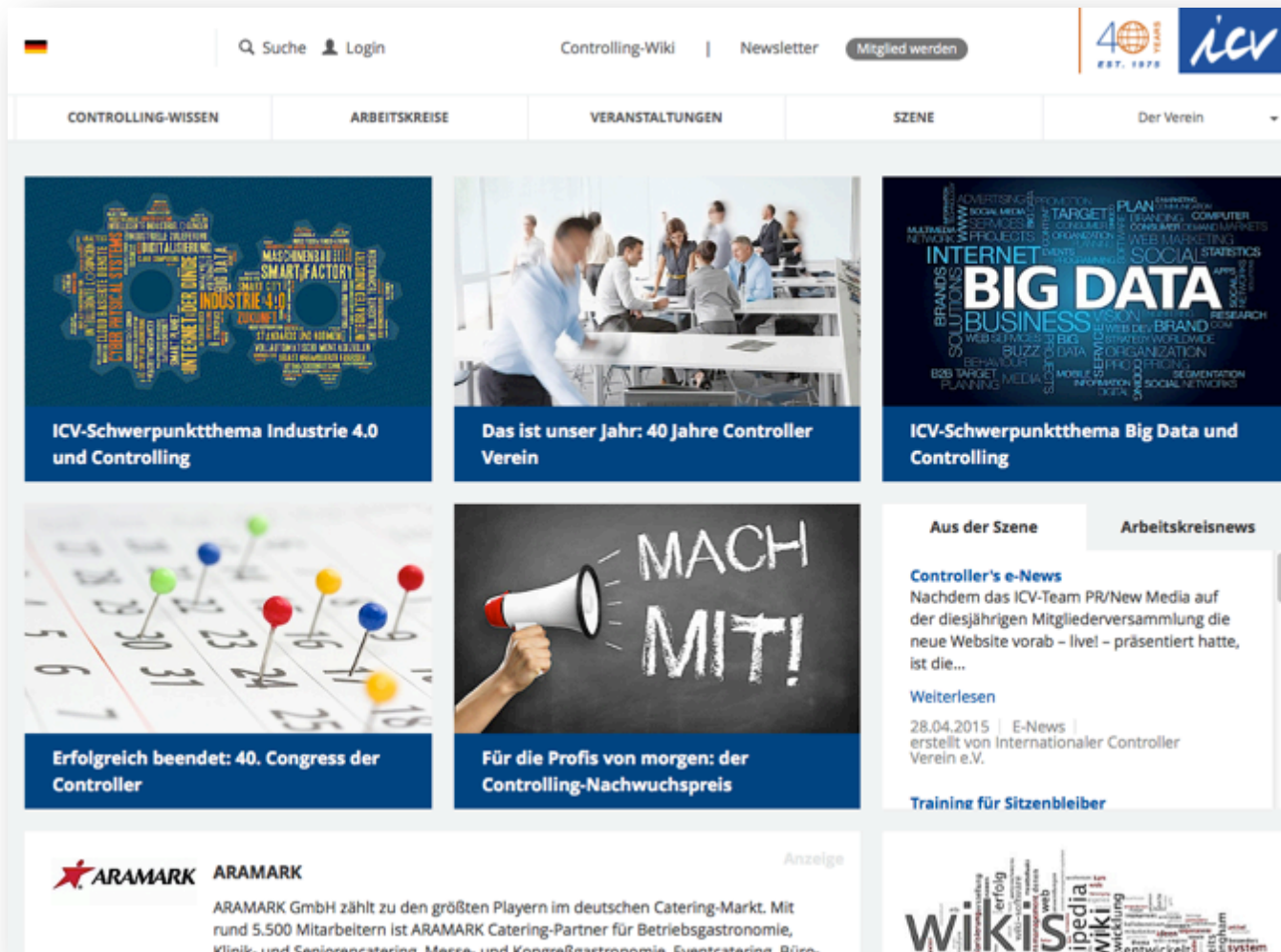
- Kostenloser Bezug der Fachzeitschriften „Controller Magazin“ und FINANCE
- Erweiterte Nutzerrechte und Downloadmöglichkeiten auf der ICV-Webseite [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com)
- Vorzugspreise bei allen ICV-Veranstaltungen
- Kostenlose, aktive Teilnahme an regionalen Arbeitskreisen, Fachkreisen und Branchenkreisen
- Die Möglichkeit, neue Kontakte auf jeder Unternehmensebene zu knüpfen

### Zusätzlich für Firmenmitglieder:

- Kostenloser Bezug der ICV-Publikationen
- Kostenlose Präsentationsmöglichkeit auf der ICV-Webseite
- Vereinbarte ICV-Presseveröffentlichungen



# www.icv-controlling: Surft vorbei! Zeitgemäss & mobile fähig




The screenshot shows the homepage of the ICV website. At the top, there is a navigation bar with a German flag, a search bar, a login button, and links for 'Controlling-Wiki', 'Newsletter', and 'Mitglied werden'. The main navigation menu includes 'CONTROLLING-WISSEN', 'ARBEITSKREISE', 'VERANSTALTUNGEN', 'SZENE', and 'Der Verein'. The content area features several promotional tiles:

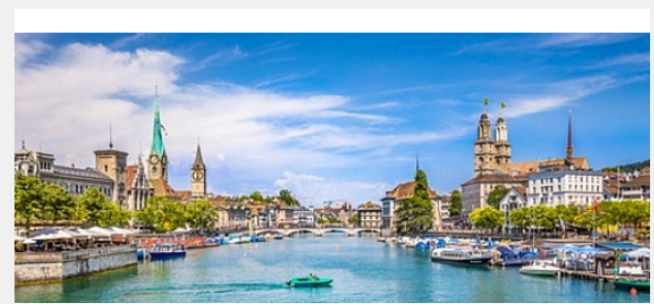
- ICV-Schwerpunktthema Industrie 4.0 und Controlling:** A word cloud graphic with terms like 'MASCHINENLERNEN', 'SMART FACTORY', and 'INDUSTRIE 4.0'.
- Das ist unser Jahr: 40 Jahre Controller Verein:** A photo of a group of people in a meeting.
- ICV-Schwerpunktthema Big Data und Controlling:** A word cloud graphic with terms like 'BIG DATA', 'BUSINESS', 'INTERNET', and 'SOCIAL'.
- Erfolgreich beendet: 40. Congress der Controller:** A photo of a calendar with colorful pushpins.
- Für die Profis von morgen: der Controlling-Nachwuchspreis:** A photo of a hand holding a megaphone with the text 'MACH MIT!' on a chalkboard.
- Aus der Szene / Arbeitskreisnews:** A text block titled 'Controller's e-News' with a sub-headline 'Nachdem das ICV-Team PR/New Media auf der diesjährigen Mitgliederversammlung die neue Website vorab - live! - präsentiert hatte, ist die...' and a 'Weiterlesen' link.
- Training für Sitzenbleiber:** A text block with a 'Weiterlesen' link.
- ARAMARK:** An advertisement for ARAMARK GmbH, stating it is one of the largest players in the German catering market with 5,500 employees.
- wikis:** A word cloud graphic with terms like 'wiki', 'wikipedia', and 'wiki-wicklung'.

# Webauftritt: Auch AK ZHO mit Terminen, Berichten, Infos.

🇩🇪

Steiner ▾
Controlling-Wiki | Newsletter
Mitglied werden
Facebook Twitter LinkedIn


CONTROLLING-WISSEN
ARBEITSKREISE
VERANSTALTUNGEN



## Zürich-Ostschweiz

**Networking und offene Diskussionen fördern**

Herzstück unserer Vereinsarbeit sind unsere Arbeitskreise. Der Arbeitskreis „Zürich-Ostschweiz“ bildet dabei eine Community-Plattform für alle Schweizer Mitglieder des ICV.

Unser Ziel ist es, den persönlichen Erfahrungsaustausch unter Controller, CFO's und anderen an Finanzthemen Interessierten zu fördern.

Wir treffen uns zweimal jährlich jeweils zu einer Halbtagesveranstaltung im kleinen Kreise von 15 – 20 Teilnehmern. Gastgeber ist meist ein

### Mitglieder

**Arbeitskreisleiter**

**Markus Steiner**  
 ☎ +41 79 658 90 :  
 ✉ mfsteiner@gm

### Termine

**AK-Treffen Zürich die Geschäftslei**

📅 09.12.2016 12:  
 Stettbach, 8600 Di

## Arbeitskreistreffen bei World Vision Schweiz in Dübendorf

20.05.2016 | erstellt von Heike Winter, Markus Steiner

Business Intelligence und Maschinelles Lernen.


Die innovativen Vorteile für das Controlling bei World Vision.

Unser Frühjahrs-Arbeitskreistreffen Zürich/Ostschweiz des ICV fand in diesem Jahr bei World Vision Schweiz in Dübendorf statt. Giovanni Miraglia, Direktor Finanzen und Business Intelligence bei World Vision Schweiz, lud uns herzlich dazu ein. 35 Teilnehmer folgten der Einladung.

World Vision, den Namen der internationalen Hilfsorganisation kennt fast jeder. Nur was steckt dahinter? Wie schafft es diese Organisation, Kindern in Krisengebieten nachhaltig zu helfen und vor allem Hilfe zur Selbsthilfe über viele Jahre aufzubauen? Pablo Canora, Teamleiter Corporate Relations, gab uns in seinem Vortrag hierzu einen Einblick. Beim anschliessenden Rundgang überzeugten wir uns von der sehr professionellen Arbeit bei World Vision und waren beeindruckt von der Motivation und Begeisterung der Mitarbeiter.

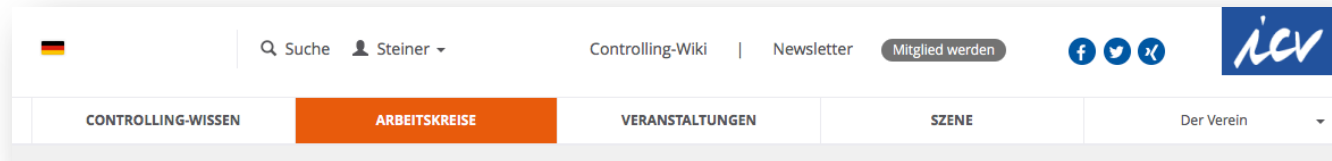
Nach der Kaffeepause zeigte uns Giovanni Miraglia in zwei Vorträgen auf, welche bedeutende Rolle Business Intelligence und Maschinelles Lernen für das Controlling bei World Vision spielen und wie sie zum Unternehmenserfolg beitragen. Anhand praktischer Beispiele zeigte er uns zuerst direkt im Tool Power BI, wie man damit interne und externe Datenquellen innerhalb von Sekunden verknüpfen, komplette ETL-Prozesse stark vereinfachen und Daten automatisch und sehr einfach als Dashboards visualisieren kann.

Im zweiten Vortrag schilderte Giovanni, wie er mit R, einer Programmiersprache für statistische Berechnungen, die Algorithmen Random Forest und Logistic Regression anwendet, um Aussagen über das Kündigungsverhalten der Spender bei World Vision treffen zu können: Datensätze von 45'000 Spendern mit 100 Merkmalen wurden



Ähnlich  
www.w

## Webauftritt Highlights: Diese Inhalte solltet Ihr Euch ansehen!



- Controlling Wissen (u.a. Statements refreshed, Dream Car Berichte)
  - Starterkit Kommunikationscontrolling Nov. 2016
  - IFRS
  - Green Controlling
- Arbeitskreise
  - Ideenwerkstatt: alle Dream Car Berichte, z.B. Business Analytics
  - AK ZHO: Berichte und Unterlagen aller Arbeitskreistreffen
- Controlling Wiki
- Veranstaltungen
  - Ankündigungen und Berichte z.B. vom Controller Congress in München
- Szene
  - Controlling Blog
  - Job Angebote (derzeit nur D)
  - Gehaltsstudie
  - Controller's Witz
- Verein
  - Mitgliederverzeichnis
  - Der Verein im Überblick: Fact Sheet ICV (alle Infos auf zwei Seiten)

# Internationale Veranstaltungen ICV 2017

- Congress der Controller, München, 15./16.05.2017: „Agiles Controlling in der digitalen Realität: Umbrüche erfolgreich managen“!
- ICV Barcamp 24.06.2017, Berlin
- CIB Controlling Innovation Berlin (D)
- Regionaltagung Nord (D)
- CAB Controlling Advantage Bonn (D)
- CCS Controlling Competence Stuttgart
- CIS Controlling Insights Steyr (A)
- CIA Controlling Intelligence Adventure (PL)
- ACC Adriatic Controlling Conference Slovenia
- Internationale Controller Gesundheitstagung / Forum Gesundheitswesen Österreich (A)
- Katalanischer Kongress Barcelona
- International Controlling Conference Croatia (HR)
- Fachtagung Spanien
- ...

# Schweizer Veranstaltungen ICV 2017

## Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz

- AK ZHO bei Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ, Mai/Juni 2017: Finanzielle Führung einer Hochschule, Interne Steuerung und Kontrolle bei KMUs, Controller Profil
- AK ZHO bei T-Systems, Zürich, Nov/Dez 2017: Budgetplanung als Konzerntochter: lieber Mit- oder Gegenstrom?

## Die übrigen Arbeitskreise

- AK Bern bei Post AG im 1.HJ 2017
- AK Nordwestschweiz und Regio im 1.HJ 2017: Gastgeber gesucht
- AK Nordwestschweiz und Regio bei Endress+Hauser, Reinach, am 22.09.2017

## Congresse

- ICV Gesundheitstagung Schweiz, Inselspital Universitätsspital Bern, 29.03.2017: Ergebnisoptimierung im digitalen Zeitalter – Lösungsansätze und Risiken
- Controller Tagung Schweiz: „Digitalisierung im Controlling“



# Schweizer Veranstaltungen ICV 2017

## ICV Gesundheitstagung 2017

### Arbeitskreis Gesundheitswesen

- **Thema:** Ergebnisoptimierung im digitalen Zeitalter – Lösungsansätze und Risiken
  
- **Datum:** 29. März 2017
- **Zeit:** 08:30 bis 17:00
  
- **Ort:** Universitätsspital Inselspital Bern
  
- **Anmeldung:** [info@gesundheitstagung.ch](mailto:info@gesundheitstagung.ch)  
ICV Homepage

# Organisatorisches AK ZHO

- Controller Tagung Schweiz
  - Neuausrichtung der Tagung (Format, Ort, Kooperation...)
  - Interesse, diese im Organisationskomitee mitzugestalten?
  
- International Work Group: 1 freier Platz, siehe Mail
- Erfahrungsaustausch gewünscht? Siehe „Rollenmodell Controlling“ mit SBB, Swisscom, Roche Diagnostics, Swarovski
  
- Interesse, Mentor für neue ICV Mitglieder zu sein?
  
- Möchtet Ihr Gastgeber für weitere AK-Treffen sein?
- Welche Anregungen habt Ihr?
- Bitte gebt uns Feedback (Auswertungsbogen).
  
- Neuer Mailaccount: [ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com](mailto:ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com)

# Der Internationale Controller Verein

Besten Dank für die Teilnahme!

*[www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com)*



## Kontakt Daten Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz



Arbeitskreisleiter  
**Markus Steiner**

Alpiq AG

Head Business Reporting & Controlling

Bahnhofquai 12, 4601 Olten

Tel. +41 79 65 89 024

[mfsteiner@gmail.com](mailto:mfsteiner@gmail.com)

[ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com](mailto:ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com)



Stellvertretende AK-Leiterin  
**Heike Winter**

FernUniversität in Hagen

Service Schweiz

Technoparkstrasse 1, 8005 Zürich

Tel.: +41 79 323 68 24

[Heike.Winter@gmx.ch](mailto:Heike.Winter@gmx.ch)

[ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com](mailto:ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com)

## Kontakt Daten Arbeitskreis Gesundheitswesen



Arbeitskreisleiter

**René Heule**

GaleniCare Management AG

Leiter Finanzen & Controlling

Untermattweg 8, 3027 Bern

Tel. +41 79 252 13 21

[ak-ghw.ch@icv-controlling.com](mailto:ak-ghw.ch@icv-controlling.com)



Stellvertretender AK-Leiter

**Immanuel Eissler**

Universitätsspital Zürich UCZ

Controller SCM

Rämistrasse 100, 8091 Zürich

Tel.: +41 79 130 40 67

[immanuel.eissler@usz.ch](mailto:immanuel.eissler@usz.ch)



**International  
Association  
of Controllers**

## Kontakt Daten

### **Internationaler Controller Verein eV**

Geschäftsstelle  
Münchner Strasse 8  
D-82237 Wörthsee

Telefon + 49 - 8153-88 974 – 20  
Telefax + 49 - 8153-88 974 – 31  
[verein@controllerverein.de](mailto:verein@controllerverein.de)

[www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com)

### **Internationaler Controller Verein eV (Schweiz)**

Sekretariat  
Postfach 179  
CH-8203 Schaffhausen

Telefon + 41 - 52 533 00 16  
Telefax + 41 - 52 533 00 16  
[icv-ch@controllerverein.ch](mailto:icv-ch@controllerverein.ch)

[www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com)

# *Weitere Infos*



# Eine Mitgliedschaft – viele Vorteile

## persönliche Mitgliedschaft

## Firmenmitgliedschaft

- Förderung der eigenen fachlichen Qualifizierung
- Nationaler und internationaler Erfahrungsaustausch mit anderen Controllern und Führungskräften
- Einblick in zukunftsorientierte Trends und Entwicklungen im Controlling
- Vorzugspreis bei den Veranstaltungen des ICV
- Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Fortbildung
- Mitgestaltung zukunftsorientierter Controlling-Ideen und -Werkzeuge
- Das eigene Berufsbild langfristig aktiv mitgestalten
- Kostenloser Bezug der Fachzeitschriften „Controller Magazin“ und „Finance“
- Erweiterte Nutzerrechte und Download-Möglichkeiten auf der ICV-Website [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com)
- Zugehörigkeit zur internationalen Controlling-Community
- Die Möglichkeit, neue Kontakte auf jeder Unternehmensebene zu knüpfen
- Zugang zu Controller-Wissen auf internationaler Ebene
- Kontakte zu Controllern und CFOs in Europa

**Persönliche Mitgliedschaft: 150 € / 175 CHF**

**Firmenmitgliedschaft: 750 € / 870 CHF**



# Der Internationale Controller Verein

## Die Controller Community



*„Eine Mitgliedschaft im Controller Verein bedeutet viel mehr, als Teil einer Community zu sein: Sie zeigt und schafft Möglichkeiten, wie aus einer Controller-Karriere eine unternehmerische Karriere werden kann.“*

*Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Vorsitzender des Kuratoriums des ICV,  
Direktor des IMC, WHU – Otto Beisheim School of Management,  
Mitglied seit 2007*



# Unser Selbstverständnis

## Angebote für den persönlichen und unternehmerischen Erfolg

- Wir sind Opinion-Leader des Controlling.
- Wir entwickeln Controller zu Business Partnern.
- Wir sind die „Enabler“ der Controller-Karrieren. ICV-Mitglieder sind nachweislich erfolgreicher.\*
- Wir sind der richtige Ansprechpartner für CFO's, denn ein CFO ist nur so gut wie sein Controlling bzw. seine Controller.\*\*
- Wir sind keine Standesorganisation und wollen es auch nicht werden.
- Der ICV ist die internationale Adresse für Controlling-Kompetenz

\* WHU-Controllerpanel

\*\* Siegfried Gänßlen, ICV-Vorsitzender



# Die Controlling-Philosophie des ICV

## Die ökonomische Nachhaltigkeit ist unser Leitziel

- *Controlling hat die dauerhafte Wertsteigerung des Unternehmens und nicht die kurzfristige Ertragsmaximierung zum Ziel:* Es gilt die Balance zwischen Aufbau und Erhalt der Erfolgspotenziale und laufender Gewinnrealisierung zu finden.
- *Über die Kosten hinaus:* Unser Controlling-Verständnis ist ganzheitlich. Wir sehen nicht nur die Kosten, sondern vor allem auch den Markt. Es gilt, das Budget aber auch den Markt im Blick zu haben.
- *Nicht mit Symptomen begnügen:* Ein wirksames Controlling erstreckt sich nicht nur auf Ziele und Kennzahlen, sondern auch auf die vorgelagerten Prozesse und Massnahmen.
- *Controlling hat nicht das Vermeiden von Abweichungen zum Ziel, sondern Unternehmerische Agilität:* Wir glauben, dass die Planung als bewusste Beschäftigung mit der Zukunft es Unternehmen ermöglicht, Chancen zu erkennen, Wettbewerbsvorteile aufzubauen und auf Marktveränderungen flexibel zu reagieren.
- *Dabei steht das Tun und nicht das modische Gruppieren von Zahlen im Vordergrund.*

# Die Controlling-Philosophie des ICV

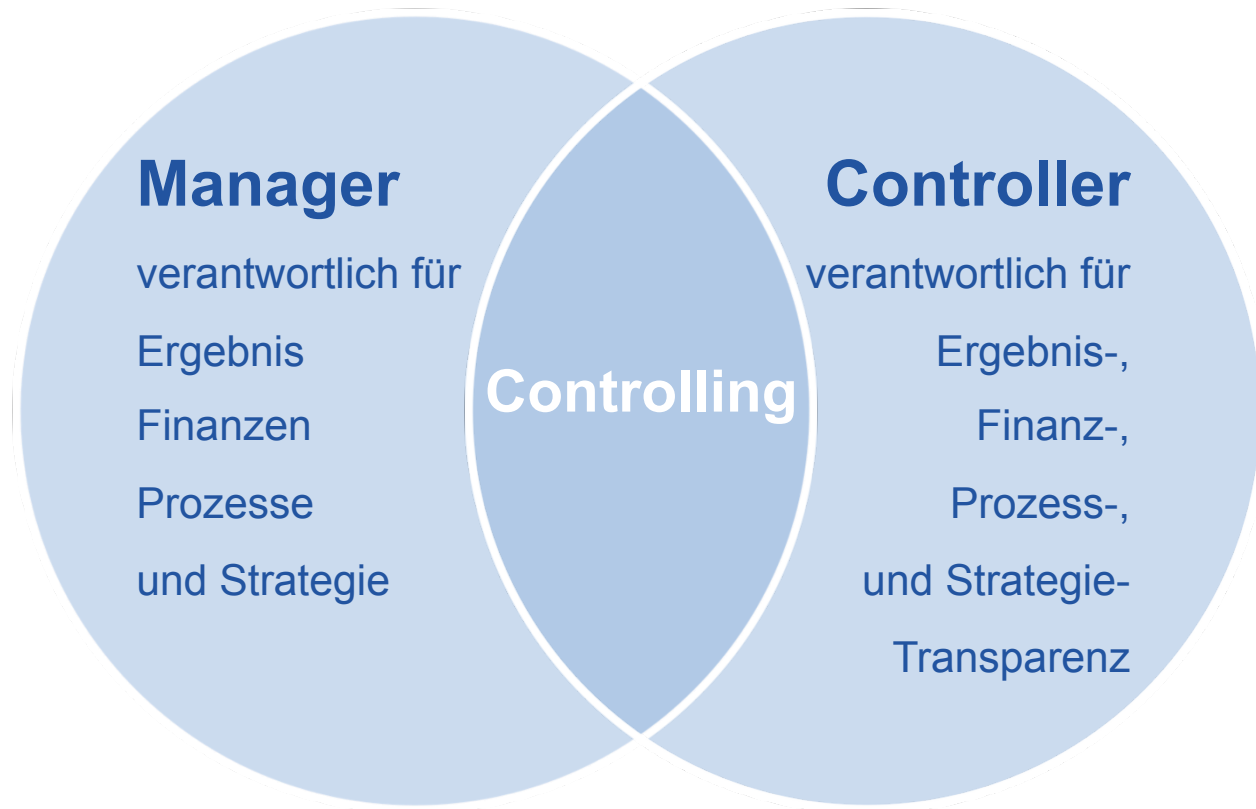
## Die Rolle des Controllers: Initiativ und wirksam

- *Wir sehen den Controller in einer aktiven, initiativen Rolle:* Der Controller ist ein „positiver Unruhestifter“, initiativer Vordenker und Partner des Managements.
- *Business Partner statt Zahlenknecht:* Controller zeigen Entwicklungs- und Verbesserungsmöglichkeiten auf, beziehen eine eigenständige Position und übernehmen Mitverantwortung für den Erfolg des Unternehmens. Sie begnügen sich nicht mit der Erstellung der Zahlen, sondern konzentrieren sich gleichermassen auf deren Verwendung.
- *Controller sehen die Menschen hinter den Zahlen.*
- *Werte des Unternehmens vertreten:* Controller agieren unpolitisch, da sie dem Wohl des Unternehmens und nicht partikulären Interessen verpflichtet sind. Controller sind das kaufmännische Gewissen des Unternehmens.
- *Integer sein:* Controller beweisen Rückgrat und nehmen die Rolle des „Spielverderbers“ positiv wahr, ohne sich dabei einzuzementieren.

## Die Controlling-Philosophie des ICV

*Controlling ist ein zielorientierter Steuerungsprozess der nur im Zusammenspiel von Controllern und Managern seine Wirkung erzielen kann.*

# Controlling ist Teamarbeit



*Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle*

**„Das Setzen und Verfolgen von Zielen ist die ureigenste Führungsaufgabe von Managern.**

*Controlling ist damit Aufgabe jeder Führungskraft.*

*Controller machen nicht das Controlling, sie unterstützen vielmehr Führungskräfte im Managementprozess der Zielfindung, Planung und Steuerung.*

*Gutes Controlling bedeutet Teamarbeit, gebildet aus der Schnittmenge von Management- und Controllertätigkeit.*

*Von der im ICV gebündelten Controlling-Kompetenz profitieren daher Controller und Manager.“*

Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

# ControllingWiki

Interaktive Wissensplattform mit Gütesiegel des ICV

## Strategische Zielsetzungen:



Redaktionsleitung:  
**Guido Kleinhietpaß**

- Steigerung der Wahrnehmung des ICV in den relevanten Zielgruppen
- Schaffung eines zusätzlichen (inhaltlichen) Mehrwertes
- Kommunikation von ICV-spezifischen Themen und Inhalten (bspw. Jahresthemen, Ergebnisse aus den AK/FK)
- Schaffung einer Plattform für Veröffentlichungen für interessierte Autoren/Mitglieder
- Gewinnung von neuen Mitgliedern

[www.controlling-wiki.com](http://www.controlling-wiki.com)





# Der ICV und die IGC

Der ICV ist Gründungsmitglied der International Group of Controlling und stellt deren Vorsitzenden



*Prof. Dr. Heimo Losbichler*  
*Stellv. ICV Vorstandsvorsitzender*  
*IGC-Vorsitzender*  
*FH-Steyr*

- Die IGC ist eine Kooperation internationaler Institutionen, die auf dem Gebiet des Controlling tätig sind, mit dem Ziel, ein gemeinsam getragenes Controlling-Verständnis zu Berufsbild, Terminologie und Ausbildung zu schaffen.

## Bisherige Ergebnisse der IGC-Arbeit

- IGC-Qualitätssiegel für Controlling-Ausbildung
- Controlling-Prozessmodell
- Controlling NPO-Modell
- Controlling-Wörterbuch und weitere Publikationen
- Vorarbeiten für eine spätere Zertifizierung von Controllern und Controllerinnen

[www.igc-controlling.org](http://www.igc-controlling.org)

# Der ICV und die IGC

## Controller Leitbild der IGC – International Group of Controlling

**Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.**

### Controller ...

- gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
- sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
- integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
- entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
- sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Bukarest, 8. Juni 2013