

International Association of Controllers

## ICV Management Meeting November 16th 2022



## **Board report**

Controlling - Creating the future



## Outline

Strategy update

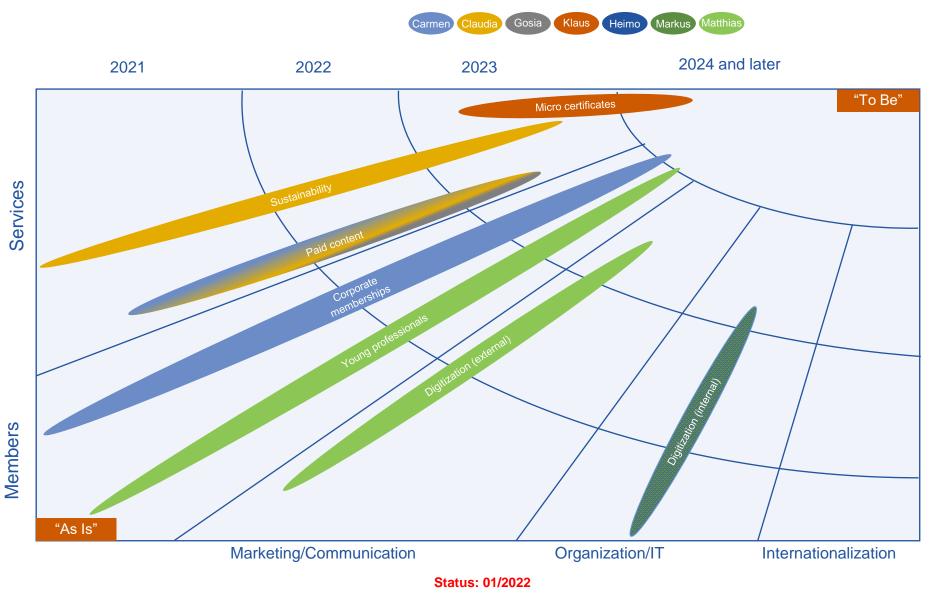
Services

Members

Outlook

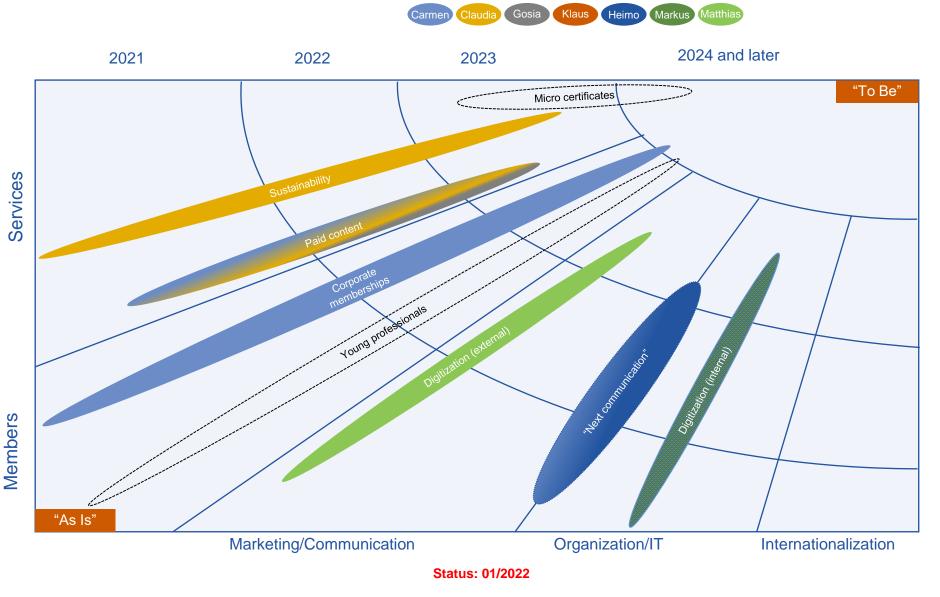
# **Strategy Map update**





# Strategy Map 2020-2023 (post covid)





# Strategy Map 2020-2023 (post covid)



## Brand Management Workshop Nov 12, 2022



## The core of the ICV Brand: Controlling Excellence

International Association of Controllers I Management Meeting 16.11.2022I Report 2022 I H.Losbichler I slide 5 I

Controlling – Creating the future



## Outline

Strategy update

## Services

## Members

Outlook

# Services – Overview



## Knowledge

- Publications
- Webinars
- Podcasts
- ICV Webpage
- Wiki
- Controller Magazine, Controller Magazine Special (print, pdf, app)
- FINANCE Magazine

## Community

- Conferences
- Awards
- Cooperations, Mentoring program, workgroups/expert groups
- VereinOnline (member portal)
- Social Media LinkedIn, XING, Instagram, Twitter, Blog
- E-News

## Services – Overview





## **Lifecycle Poster**

ICV Controlling Excellence Award ICV Newcomer Award Green Controlling Award (Partner)

ICV Dream Factory as a Think Tank Recognizing key trends nitiating innovations Sharing knowledge with members

NCV

19 expert work groups 4 sector work groups

Concentrated expert know-how Development of practical, innovative problem solutions

60+ work groups in 16 countries 2-3 meetings per year Professional network on site

Central conference in spring Regional conferences in autumn Top speakers, current topics Networking, also international

Silver professional

CA controller akademie and the ICV are strategic partners Training programs: Step by step to Controlling Excellence Professional publications Discussion groups Exchange of opinions Community & networking Advertising events Controlling e-News (DE & ENG) ICV Bulletin (ENG) "Think Tank Quarterly" (PDF) (DE & ENG)

> Operations Efficiency Radar (Roland Berger) WHU Controller Panel Studies with renowned partners like DECG Decision Performance Conseil BARC, SAP, Thinking Networks etc. Controller Magazin CM Specials e.g.: "Controlling International" FINANCE

ICV expert work group webinars

Associate members Corporate membership Cooperation Partners

International Association of Controllers | Management Meeting 16.11.2022| Report 2022 | H.Losbichler | slide 8 |

Companies &

Cooperations

About 200 companies have decided to become a corporate member of the ICV.

Controlling – Creating the future



## Services – Publications

## publication of the dream car report (print and pdf) – Servitization & Controlling

Autoren | Internationaler Controller Verein e.V. in English (pdf) Autoren | Ronald Gleich/Stefan Tobias/Manfred Blachfeilinghoffs Grünen 0.22 Heimo Losbichter / Claudia Maron / Jan Christophilungk-Budler-Stefan Patke/ Mischael Steir/ Matthia Clautier / Stefan Stefan Stefan Eduard Stoppel/Michael René Weber Schriftleitung | Jan Christoph Munck-Rieder / Deborah Rece

#### Servitization – Rolle des Controllings im Transformationsprozess zum Service-Champion

Dream-Car-Bericht der ICV-Ideenwerkstatt 2021/2022



## Annual Think Tank / Ideenwerkstatt 2022/2023: Sustainability Controlling



Dear readers

Sustainability controlling has become a special focus since the introduction of the ESG taxonomy. All companies are currently facing the challenge of rethinking and implementing both the reporting and the management of sustainability issues. We would like not only to promote this chappe, but also to support if That Reading tip

The book "Nachhaltigkeit in der Unternehmenssteuerung" (franslation: Sustainability in Corporate Management), published in 2021 by Andreas Klein and Andrea Kammler-Burrak. addresses this vear's thematic focal

# Services – Publications



## Books



Neue Lesetipps zum ICV Jahresthema Digitalisierung & Agilität

In process: Agility & Controlling Planned release date: December 2022

# **Surveys**

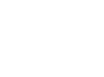


ICV Frage zum neuen Jahr -Ihre Antwort ist gefragt Über den Tellerrand schauen und immer auf dem neuesten Stand bleiben - das ist für den ICV selbstverständlich. Um zu erfahren, welche Themen es eigentlich sind, die unsere Mitglieder beschäftigen, haben wir eine Frage zum Jahresstart erstellt. Mit Ihrer Antwort tragen Sie dazu

bei, dass wir ein umfassendes Bild aller für Sie relevanten Themen erhalten.



Controlling – Creating the future



WHU



White Paper des Fachkreises Green Controlling for Responsible Business im Internationalen Controller Verein (ICV)

**EU-Taxonomie für Sustainable Finance** Die Rolle des Green Controllings bei der Umsetzung des

© Internationaler Controller Verein eV Fachkreis Green Controlling for Responsible Business

White Papers

Wörthsee, im November 2021

European Green Deals

Schriftleitung: Dr. Marco Möhrer, Martin Momberg, Giulia Hardy, Stefan Jordan und Philipp Humme



A Controller's guide to the

in the International Association of Controllers (ICV)

Wörthsee, July 2022

Stefan Jordan and Dr Philipp Humme



Internationaler Controller Verei

**EU Taxonomy for Sustainable Finance** 

How to support Green Controlling in the implementation of the European Green Deal

White Paper of the Expert Work Group Green Controlling for Responsible Business

© International Association of Controllers Expert Work Group Green Controlling for Responsible Business

Editors: Dr Marco Möhrer, Martin Momberg, Giulia Hardy,

# Services – Webinars (sample)



4x CAB Webinar for CAB 2021-participants



ICV Live Webinar "Controlling von Lieferketten in den 2020ern" am 01. Juni



## About 20 ICV Webinars in 2022



#### ICV Live Webinar aus dem Schwerpunktland Österreich

Der ICV Arbeitskreis Vorarlberg im ICV Schwerpunktland Österreich lädt zu einem ICV Live Webinar am 10. Oktober ein. Der Referent Ulf Lolett widmet sich der "Ergebnissicherung und -steuerung im perfekten Sturm". Als Senior Vice President Corporate Finance & Controlling der ZF Gruppe ist er Experte für die Krisenbewältigung in der Automobilindustrie. Er teilt Insights des



Webinar Megatrend Servitization and Controlling – video available at the ICV homepage

On May 24 a webinar Megatrend Servitization and Controlling took place, hosted by the UNDER CONTROL by Małgosia i Tomek (Małgorzata Podskarbi -



ICV Live Webinar: Vertriebscontrolling bei Markas



ICV Live Webinar zum Internationalen Frauentag



ICV Live Webinar "Wie gelingt die digitale Transformation im Controlling?



ICV Live Webinar zu ESG und EU-Taxonomie

## Services – Podcasts (sample)



#### Producer: Peter Bluhm, Fa. Atvision





Interviews zum 46. Congress der Controller online auf www.atvisio.tv



Matthias von Daacke, Prof. Dr. Heimo Losbichler und Siegfried Gänßlen im Interview

Interessante Insights zum 46. Congress der Controller am 09./10. Mai in München erfahren Sie zum Beispiel auch im Performance Manager Podcast. Peter Bluhm von ATVISIO Consult hat dem ehemaligen ICV-Vorstandsvorsitzenden Siegfried Gänßlen sowie den gegenwärtigen Vorsitzenden Prof. Dr. Heimo Losbichler und seinen Stellvertreter Matthias von Daacke Fragen zur Fachtagung gestellt. Wer Informationen aus erster Hand bekommen möchte, sollte sich unbedingt die Folgen 399 und 400 anhören.

#### Der ICV Österreich: Ein erster Einblick im Podcast



Österreich steht ICV 2022. Im Inte Prof. Dr. Martin Österreich II, Ein des ICV Österrei zur Teilnahme. F





Insights aus den ICV Arbeitskreisen gibt es in den Interviews von atvisio.TV

#### Digitalisierung & Agilität im Gespräch



#### Unternehmensweite Steuerung agil gestalten

Marie-Luise Lehmann leitet zusammen mit Ulrich Egle den ICV Fachkreis Agiles Controlling. Beim 46. Congress der Controller hat sie im Vortrag ihre Sicht auf agile Unternehmensetuerung vorgestellt. Peter Bluhm vom atvisio.TV hat sich mit ihr darüber unterhalten. Lehmann gibt im Interview u.a. Antworten auf die Frage, wo agile Ansätze im Unternehmen eingesetzt werden können und welche Auswirkungen diese auf Controlling und CFO-Bereich haben.

#### Der Moderator über das Themenzentrum "Agile Unternehmenssteuerung"

Matthias von Daacke, stellvertretender ICV Vorstandsvorsitzender, im Gespräch mit dem Performance Manager Podcast / atvisio.TV über die Arbeitsergebnisse des Themenzentrums "Agile Unternehmenssteuerung" im Rahmen des 46. Congresses der Controller.

# Services – Webpage

#### Main topics 2022

- 1. Sustainability
- 2. Servitazitation
- 3. Agility & Digitalization
- 4. Austria
- -> special publications on our ICV website

#### Nachhaltigkeit in der Unternehmenssteuerung und im Controlling - das ICV Jahresthema 2022



Hier finden Sie alles Wissenswerte zum ICV Jahresthema Nachhaltigkeit. Die Inhalte werden stetig erweitert und aktualisiert. Schauen Sie regelmäßig vorbei.



#### **ICV Jahresthema Servitization**

#### Was ist eigentlich Servitization?



#### Angebotskombination aus Produkt und Dienstleistung

Servitization ist insbesondere für produzierende Unternehmen relevant. Statt allein auf Produkte zu fokusieren, wird der Blick für die Angebotskombination Produkt plus dazu passende Dienstleistung geschaft. Diese Geschäftsmodellinnovation spiegelt den Trend zur Dienstleistungsgeselischaft wider.



#### Prof. Dr. Ronald Gleich über das ICV Jahresthema Servitization

Über Chancen, Herausforderungen und Hürden von Servitization spricht Peter Biuhm von attivisio.TV vor Or beim 46. Congress der Controller im Mai 2022 mit Prot. Dr. Ronald Gleich. Dieser ist Professor für Managemetr Practice & Controll on der Frankfurt School of Finance & Management. Außerdem leitet Gleich die (tV deenverkstatt.



#### Interessante Seiten zum Thema

- > Ideenwerkstatt
  > Nachhaltigkeit
- > Events

#### NEU: ICV Fachlektüre zum Thema

Servitization - Die Rolle des Controllings im Transformationsprozess zum Service-Champion

iervitization - Rolle des Controllings



-

Unter Servitization versteht man den Transformationsprozess, in dem sich ein produktorientiertes Unternehmen schrittweise zu einem Unternehmen mit kundenzentrierten Lösungen wandelt. Dieser Prozess muss entsprechend gestaltet und durch das Controlling unterstützt werden.

Ziel des Leitfadens ist es, ControllerInnen und Managerinnen bei der Transformation der Geschäftsmodelle sowie der Anpassung der Controlling-Werkzeuge zu unterstützen. Dazu gibt er Antworten auf folgende Fragen:

- Was sind Erfolgsfaktoren beim Wandel zum Service-Anbieter?
- Wie kann das Controlling diese Transformation planen und steuern?
- Wie muss das Controlling Organisation, Instrumente und Systeme

#### ICV Österreich: Sieben Arbeitskreise decken das Alpenland ab

Österrech ist milligelisik mit die Gesichlichte des ICV verbunden. Von Anbeigen gab es Mitglieder und Verstandumitglieder aus dem Alpenstaat im Verein. Nieden dem aktuellen Vonstandsvorsitzenden Prod. Dr. Heimen Lobbichter hat das heutige Einermitglied. Dr. Wildgang Berge-zogelie Geschrichte des Vereina lange Zeit geprägt, als Vonstandsmitglied, Vonstander und Vastanderen Keit

Noch heute venammeln sich Controllerinnen und Controller in Östernich in den regionalen Arbeitskreisen. Wer aus Nord, Osi- und Stäftrei komme, freider seinen RFLA beim ICF Arbeitskreis Europanegion Tirel-Städerick. Umer der Beischnung Daterreich i arbeiteit der öntige Controlling Controlling Controllerite Schemen in einer Weine Neisen Neisen Verstein gelten nungen Arbeitskreisen. Jagebrich wird. Die Angeloo Ede Andeiskreises Östernich in eistreich Kein Steiner Wein Neisen Verstein Hausgenich bei nuch Anternich Detrecht in Litte Richt Detretterfernich um Stächung die Antelfisien Vonahlerg Britt der ansemgelnen Beginn.

Darüber hinaus hat sich in Österreich der Branchenarbeitskreis Gesundheitswesen etabliert. Unter seiner Ägide findet auch regelmäßig die Herbstragung ICV Forum Gesundheitswesen Österreich statt.

#### Der ICV Österreich: Ein erster Einblick im Podcast



Österreich steht als eines der Jahresthemen im Fokus des ICV 2022. Im interview mit Peter Blahm von atvisio.1V gibt Prof. Dr. Hartin Schandl, Leider des Arbeiskreises Österreich B, Enbläck ein die Themen und die Community des ICV Österreich, verbunden mit der herzlichen Einladung zur Teilnahme. Reinschnuppern erlaubt!

Regelmäßig stattfindende Veranstaltungen CIS Controlling Insights Steyr ICV Forum Gesundheitsweise Ocenneich

Ihre Ansprechpartner im ICV Österreich



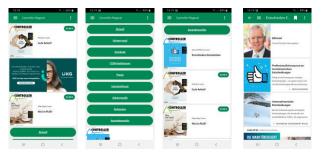
ICV Firmenmitgliedschaften in Österreich (Auszug)





# Services – Controller Magazin Print, Digital (online/App)

- Options for ICV Members:
  Controller Magazin Print
  Controller Magazin Print + Digital (online pdf +App)
  Controller Magazin Digital (online pdf +App)
- Digital C-Magazin option for corporate members: Additional licenses for 5, 10, 25, 50 users
- Controller Magazin APP tablet, smartphone, German language

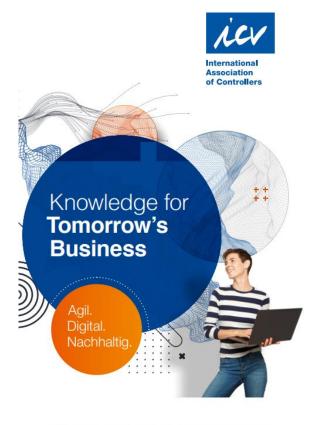


• ->>> Goal: reducing print and carbon footprint



# Services – ICV conferences

• 46th Congress of Controllers 2022



## 46. Congress der Controller

9.-10. Mai 2022, München







## Services – Awards

ICV Controlling Excellence Award 2022



#### Sponsoren und Medienpartner des Controlling Excellence Awards

Hauptsponsor





Weitere Sponsoren







Nominierte, Gewinner und Juryleiter Prof. Dr. Utz Schäffer im Gespräch mit Peter Bluhm vom Performance Manager Podcast / atvisio.TV



Das Gewinnerteam des ICV

Controlling Excellence Awards

2022 von Deutsche Post DHL

der Nachhaltigkeitsziele im

Controlling.

Group. Themenfokus: Integration

Nominiertes Proj...

Nominiert: SAP SE mit dem Themenfokus eines agileren und flexibleren Controllings bei SAP, das gleichzeitig internen Kundenbedürfnissen effizient gerecht wird. Titel der Projektarbeit: "New Delivery Model for Controlling". Nominiert: Phoenix Contact GmbH & Co. KG mit dem Themenfokus auf einer selbst entwickelten, datenbankbasierten Software, die standardisierte Herstellkostensimulationen und

Iominiertes Pro

aatenbankbasierten Software, die standardisierte Herstellkostensimulationen und Wirtschaftlichkeitsabschätzungen für Produkte und Produktionsverfahrensänderungen ermöglicht.

International Association of Controllers I Management Meeting 16.11.2022I Report 2022 I H.Losbichler I slide 16 I

# icr

# Services – Awards

## • ICV Newcomer Award 2022

**ICV Newcomer Award 2022** 

icr



++ Award ceremony on November 24, 2022 online as part of the 20th CCS Controlling Competence Spaces ++ Nominated for the ICV Newcomer Award 2022 are Kea Wassermann with the topic "Securing rationality in controlling" & Frederick Thönig with the topic "Robotic Process Automation" & Ayse Kötemen with the topic "Predictive Analytics" ++

 In cooperation: Green Controlling Award 36<sup>rd</sup> Stuttgarter Controlling & Management Forum, Stuttgart, Horvath & Partners, September 2022



Herzlichen Glückwunsch an den Preisträger 2022: Heraeus Precious Metals für das Projekt "Combining Planet & Profit".



# Services – Cooperations

• Frankfurt School of Finance





Top-ExpertInnen beim Controlling & Performance Management-Dialog



Partnerveranstaltung: Performance Management & Controlling 2.0

• EBS – Universität für Wirtschaft und Recht, Oestrich-Winkel

**Certificates:** 

- "Corporate Sustainable Finance" CSF
- "Sustainability Performance Management" SPM



Cooperation with other universities



# Services – Mentoring program



Erste Mentoring-Tandems gefunden, weitere Mentoren gesucht

Das ICV Mentoring Programm ist erfolgreich gestartet. Es haben sich bereits einige Mentoren und Mentees zusammengefunden und ausgetauscht. Dank der digitalen Meeting-Tools konnten die Treffen schnell und unkompliziert arrangiert werden. Mehr über die Tandems erfahren Sie demnächst auf unseren Social Media-Kanälen. Wer seine Controlling-Erfahrung ebenfalls mit einem jungen Kollegen oder einer Kollegin teilen möchte, ist herzlich eingeladen, sich als Mentor zu melden.

# ICV Mentoring

#### **Das ICV Mentoring Expertenteam**

**Detley Zillmer** 

Albert Mayr



Markus Steiner Vorstandsmitglied

E-Mail: m.steiner@icv-controlling.com



Kuratorium E-Mail: d.zillmer@ca-akademie.de





Delegierter ICV Polen E-Mail: icv-poland@icv-controlling.com



Delegierter Österreich E-Mail: albert.mayr@fh-steyr.at



Dragica Erčulj Delegierte Südosteuropa E-Mail: d.erculj@icv-controlling.com



Dieter Meyer Delegierter Deutschland Ost E-Mail: icv@diemeyer.de



Rainer Grossenbacher Silver Professionals Schweiz E-Mail: silver-professionals-ch@icvcontrolling.com



# Services – work & expert group meetings (a choice)



#### 30.08.2022,17:00-19:00 Uhr FK "Agiles Controlling"

26.07.2022,17:00-19:00 Uhr FK "Agiles Controlling"

28.06.2022,17:00-19:00 Uhr FK "Agiles Controlling"

31.05.2022,17:00-19:00 Uhr FK "Agiles Controlling"



ICV AK Heilbronn-Künzelsau: ControllerInnen zwischen Raketen



#### ICV Fachkreis Digital Controlling Competence trifft sich in München

Wer am 46. Congress der Controller teilnimmt, kann am Nachmittag des 10. Mai auch beim Treffen des ICV Fachkreises Digital Controlling Competence dabei sein. Von 14 bis 18 Uhr steht "Ausgefeiltes Risikocontrolling und -management in der Praxis" auf der Agenda. Das Meeting ist congressunabhängig und bietet Gelegenheit, sich über die Themen des FKs zu informieren.



#### ICV Arbeitskreise - Controlling-ExpertInnen unter sich

Ob online oder in Präsenz – die ICV Arbeitskreise laden regelmäßig zu Treffen ein, um sich auszutauschen und am Puls der Zeit zu bleiben. Ein Highlight in diesem Herbst ist unter anderem die Jubiläumssitzung des AKs Energie + Wasser am 28./29. November. Zum 40. Mal kommen die Mitglieder zusammen, um auch das ICV Jahresthema Nachhaltigkeit in den Fokus zu rücken. Informieren Sie sich über alle Termine und Themen unserer ICV Arbeitskreise – für Sie ist mit Sicherheit das passende Wissensgebiet dabei.

**Energie & Wasser** 

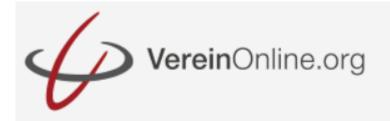


50. Forum Projektcontrolling

am 14./15. Oktober

# Services - Member portal und working tool





## New Software for ICV data management

- member login: directly or ICV-Website
- Data base
- Web-Shop
- APP
- Organisation of workgroup meetings
- Event management
- Statistics
- etc.



### Mit Online-Shopping beim ICV Controlling-Wissen erweitern

Digital einkaufen und exklusives Controlling-Wissen sichern. Im ICV Online-Shop sind zu zahlreichen aktuellen Themen hilfreiche Leitfäden, Whitepaper sowie interessante Studien hinterlegt. Die Publikationen gibt es in deutscher und auch in englischer Sprache. Mit nur wenigen Klicks können Sie diese bestellen und im Anschluss downloaden.

#### jetzt einkaufen



## Outline

Strategy update

Services

## Members

Outlook

# **Members - Volunteers**



## Thank you:

New:



15 years Workgroup Leader Stephan Jockel Nord II



Workgroup Leader Michael Preuß Nord II



## Outline

Strategy update

Services

Members

Outlook

# Outlook 2023



 ICV Controlling Excellence Award 2023 Apply now - until January 31, 2023



Invitation to compete for the ICV Controlling Excellence Award 2023

47th Congress of Controllers 2023
 -> May 15/16, 2023 in Munich



# Outlook 2023



ICV Newcomer Award 2023
 Appy now - until May 15, 2023

Eligible to apply: supervising professors with students AND students



• ICV XING will be closed January 11, 2023





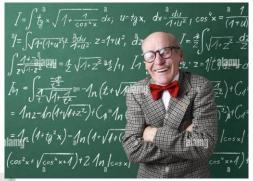
# ICV: come-work-grow together















International Association of Controllers I Management Meeting 16.11.2022I Report 2022 I H.Losbichler I slide 27 I

Controlling - Creating the future