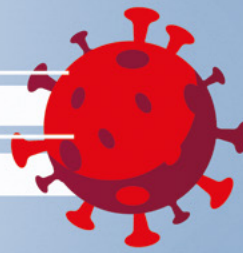


Der ICV im Zeichen von Corona



ICV TOP-THEMEN

- ICV-Management in Klausur
- Jahresrückblick 2020
- Newcomer Award verliehen



Prof. Dr. Heimo Losbichler, Vorstandsvorsitzender, Internationaler Controller Verein; Vorsitzender der International Group of Controlling IGC; Fachhochschule Steyr, Studiengang Controlling, Rechnungswesen und Finanzmanagement

Sehr geehrte Mitglieder des ICV,

letztes Jahr um diese Zeit hat ein neues Jahrzehnt hoffnungsvoll begonnen. Als Vorstand hatten wir Mitte Jänner sechs strategische Schwerpunkte definiert und ein finanziell erfolgreiches Jahr budgetiert. Niemand hatte die Krise vor Augen, die uns nur wenige Wochen später mit voller Wucht getroffen hat. Die Hoffnung, nach dem ersten Lockdown rasch zur Normalität zurückkehren zu können, ist der Einsicht gewichen, dass uns Corona länger beeinträchtigen wird. Für den ICV hat dies bedeutet, dass der Congress der Controller in München auf 2021 verschoben und unser Angebot auf online umgestellt werden musste. Diese Herausforderung haben wir mit Bravour gemeistert.

Der ICV war 2020 trotz Corona-Einschränkungen sehr aktiv. So wurde die Mitgliederversammlung erstmals und erfolgreich virtuell abgehalten, die Arbeitskreise haben online getagt, knapp 40 Web-Seminare wur-

den durchgeführt und die meisten Regionaltagungen konnten erfolgreich online stattfinden. Die Ideenwerkstatt hat das Dreamcar „Controlling in der Krise“ veröffentlicht und wird sich mit dem Controlling von Dienstleistungen – Servitization – beschäftigen. Durch diese Aktivitäten, ein straffes Kostenmanagement sowie Unterstützungsinitiativen wie z.B. von Peter Bluhm konnten wir sogar ein ausgeglichenes Ergebnis erzielen. Dafür möchte ich mich bei allen ganz herzlich bedanken.

Die Krise ist jedoch noch nicht vorbei, auch wenn wir Licht am Ende des Tunnels sehen. Die unmittelbar größte Herausforderung ist für uns die Organisation des Congresses am 26./27. April. Zudem werden aller Voraussicht nach Arbeitskreismeetings vor Ort im ersten Halbjahr nur eingeschränkt möglich sein. Für die Regionaltagungen im Herbst sind wir jedoch zuversichtlich, diese wie gewohnt durchführen zu können. Gleichzeitig stellt sich aber die Frage, welche Online-Formate im ICV dauerhaft Einzug halten werden. Deshalb werden wir neben den sechs strategischen Schwerpunkten

- Firmenmitgliedschaften – zusätzliche Angebote für Firmenmitglieder
- Young Professionals – Aufbau einer Community für junge ControllerInnen
- Bezahl-Content – Webshops zum Verkauf von Einzelleistungen
- Nachhaltigkeit – neue Angebote sowie CO₂-Neutralität des ICV
- Digitalisierung – neue Angebote sowie interne Digitalisierung des ICV
- Micro Zertifikate – Mehrwert bei der Teilnahme an ICV-Veranstaltungen



Top-Events

- Bewerbungsschluss ICV Controlling Excellence Award 2021**
31.01.2021
- Online-Seminar „KI – und der menschliche Faktor?“ (Teil 2) für ICV-Mitglieder**
18.03.2021
- Gesundheitstagung Schweiz – GTS 2021**
15.04.2021
- 45. Congress der Controller**
26./27.04.2021

eine Offensive zur Kommunikation auf LinkedIn und Xing starten. Wir laden Sie ein, mitzumachen und uns in den sozialen Netzwerken zu unterstützen.

Ich möchte Ihnen allen Gesundheit und ein erfolgreiches Jahr 2021 wünschen und lade Sie ein, vom Angebot des ICV rege Gebrauch zu machen. ■

FH-Prof. Dr. Heimo Losbichler
Vorstandsvorsitzender ICV

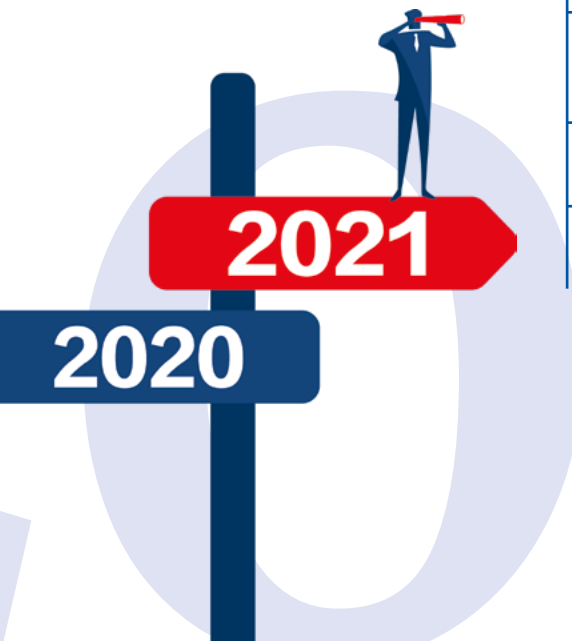
Ein ganz besonderes Jahr im Rückblick

Januar	Februar	März	April	Mai	Juni
<p>Das gemeinsame Projekt von SAP & ICV „Next Generation Finance Benchmarking“ startet.</p> <p>Die ICV-Initiative Young Finance Professionals startet mit einer Umfrage zur künftigen Online Plattform.</p> <p>ICV-Vorstandssitzung am 17./18.Januar in Feldafing mit intensiven Beratungen der Jahresplanung 2020.</p> <p>ICV Fachkreis Web-Seminar „Digitale Transformation“ am 23.Januar mit dem Leiter des FK Digitale Transformation, Reinoud van der Vliet.</p> <p>Der gemeinsame Controlling-Arbeitskreis der Dt.-Russ. AHK und des ICV tagt am 22.Januar in St. Petersburg.</p> <p>Im Rahmen der ICV-Kooperation mit der Hochschule Ostwestfalen-Lippe (OWL) werden am 23.Januar Semesterarbeiten prämiert.</p> <p>Am 31.Januar endet die Bewerbungsphase zum ICV Controlling Excellence Award 2020.</p>	<p>Annegret Glöckner hat ihre ehrenamtliche Tätigkeit als ICV Executive Advisor für Firmenmitglieder aufgenommen.</p>  <p>Die Jury für den ICV Controlling Excellence Award unter Leitung von Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber nimmt in neuer Zusammensetzung (Prof. Dr. Ute Vanini, Jens Bieniek folgen auf Hubert Tretter und Hillert Onnen) ihre Arbeit auf. Mit dabei: Roland Iff und Prof. Dr. Andreas Seufert.</p> <p>Im neuesten Newsletter der ICV-Ideenwerkstatt gibt es Einblicke in den Arbeitsstand am Schwerpunktthema „Controlling in Krisenzeiten“.</p> <p>Wieder hat der ICV neue Firmenmitglieder begrüßt: Controlling Investments Sp. z o.o., DEKPOL S.A., Dosenbach-Ochsner AG, E.S.G. Sp. z o.o., Espersen Sp. z.o.o., GEMÜ Gruppe, Global-Exact, Krajowy Depozyt Papierow Wartosciowych S.A., MACH AG, Telekom Srbija, ORLEN Asphalt Sp. z o.o., Politechnika Czestochowska, TU (PL), SAP Polen, Sun Garden Polska, Sp. z o.o. Sp. K., WITTE Automotive GmbH.</p>	<p>Für den ICV Controlling Excellence Award 2020 nominiert die ICV-Jury A1 Telekom Austria, BASF und Pixum.</p> <p>Am 17.März sagt der ICV-Vorstand „angesichts der rasanten Entwicklung der letzten Tage“ den 45. Congress der Controller am 27./28.April ab. Die führende Controlling-Fachtagung Europas soll zu einem späteren Zeitpunkt in bewährter und gewohnter Qualität stattfinden.</p> <p>Das Regensburger Wirtschaftszeitung Forum Controlling vom 19.März wird kurzfristig abgesagt.</p> <p>Am 19.März erscheint die Controlling-Beilage der Mittelbayerischen Zeitung, alljährliches Gemeinschaftswerk mit dem ICV.</p> <p>Am 20.März startet das ControllerPanel, eine WHU-Initiative in Kooperation mit dem ICV, eine Corona-Blitzumfrage.</p> <p>Am 22.März Bund und Länder einigen sich auf strenge Ausgangs- und Kontaktbeschränkungen.</p> <p>Der 45. Congress der Controller, angekündigt zum 27./28. April in München, wird verschoben.</p> <p>Der ICV startet am 27.April seine „Corona-Initiative: Von ICV-Mitgliedern für ICV-Mitglieder“ mit dem exklusiven Online-Seminar „Liquiditätssteuerung & Kapitalbedarfsrechnung mit Excel“ mit Rainer Pollmann. Die Nachfrage ist so groß, dass es mehrere Wiederholungstermine gibt.</p> <p>Mit einer live gestreamten Online-Premiere am 27.April startet der Verkauf des „Karriere-Bibel“ Hörbuchs durch den Performance Manager Podcast von ATVISIO Consult.</p> <p>Zum Monatswechsel steht eine „Krisen-Sonderausgabe“ des „Ideenwerkstatt Quarterly“ zum Download bereit.</p>	<p>Das ICV-Kommunikationsteam richtet auf der ICV-Website den Bereich „Tools & Tips für Zeiten der (Corona)-Krise“ ein und ruft zur Mitarbeit auf.</p> <p>Prof. Dr. Heimo Losbichler, ICV-Vorstandsvorsitzender, und sein Stellvertreter, Mathias von Daacke, erläutern im „Performance Manager Podcast“ die Hintergründe zur Congress-Verschiebung.</p> <p>Gesundheitstagung Schweiz – GTS 2020, angekündigt für den 2.April, wird zunächst auf den 2.7.2020 verschoben, später ganz abgesagt.</p> <p>Dr. Rainer Vieregge, verdientvoller Gründer und Leiter von ICV-Arbeitskreisen, am 04.April verstorben.</p> <p>Die für den 6./7.April in Poznan angekündigte polnische ICV-Tagung 14th Controlling Intelligence Adventure Congress – CIA 2020 wird auf den 14./15. September verschoben.</p> <p>Die für den 26.April einberufene ICV Mitgliederversammlung wird auf den 28.Mai als Online-Veranstaltung verschoben.</p>	<p>„Optimierung des Working Capital“ ist am 12.Mai das ICV-Fachkreis-Web-Seminar mit Frank Ahlrichs, Leiter FK „Qualität und Controlling“, überschrieben.</p> <p>Unternehmensplanung und -bewertung“ ist am 13.Mai das ICV-Fachkreis-Web-Seminar mit Stefanos Karagiannis, Leiter FK Unternehmensbewertung, und Philipp Moecke überschrieben.</p> <p>Am 19.Mai findet ein Web-Seminar der ICV-Ideenwerkstatt „Der Coronakrise widerstehen: Krisenmanagement & Controlling“ mit Claudia Maron, ICV-Vorstandsmitglied, Christoph Munc und Stefan Tobias statt.</p> <p>Online werden die Ergebnisse 2. Corona-Blitzumfrage des ControllerPanels am 20.Mai (D) und am 28.Mai (ENG) präsentiert.</p> <p>Am 25.Mai findet erstmals ein Online-Meeting des FK Projektcontrolling statt. Das englischsprachige Web-Seminar unter der Leitung von FK-Leiter Klaus Schopka und Nausica Costin ist zugleich Initialtreffen für ein neues ICV-Netzwerk in Rumänien.</p> <p>Am 26.Mai leitet Dr. Georg Schneider, Leiter AK Moskau, ein Web-Seminar „Business in Russia in times of Corona crisis“.</p> <p>„Resistirás – Du wirst widerstehen!“. Mitglieder der ICV International Work Group bekunden mit einer Online-Kampagne ihre Solidarität mit den schwer von Corona betroffenen Kollegen in Spanien.</p> <p>Erste virtuelle ICV-Mitgliederversammlung am 28.Mai mit über 130 Teilnehmenden, Abstimmungen und Wahlen. Vorstandswahl: Auf Siegfried Gänßlen und Karl-Heinz Steinke folgen Claudia Maron und Markus Steiner. Nachwahl Kuratorium: Nachfolger von Dr. Wolfgang Berger-Vogel und Dr. Richard Lutz sind Christina Keindorf und Siegfried Gänßlen. Neuer Kuratoriums-Vorsitzender ist Prof. Dr. Utz Schäffer, neue Stellvertreterin Pauline Seidermann.</p> <p>Die ICG International Group of Controlling begeht ihr 25-jähriges Jubiläum.</p>	<p>Auf dem katalanischen ACCID Kongress am 5. Juni (online) referiert ICV-Vorstandsmitglied Claudia Maron.</p> <p>Web-Seminar „Die Krise als Beschleuniger für Veränderungen“ mit Experten von ICV-Firmenmitglied Roland Berger, Oliver Knapp und Daniel Geiger, am 16.Juni auf Deutsch und am 18. Juni auf Englisch.</p> <p>Exklusives ICV-Web-Seminar „KI – und der menschliche Faktor?“ für ICV-Firmen- und persönliche Mitglieder am 25.Juni mit ICV Executive Advisor Annegret Glöckner.</p> <p>Markus Lüscher wird neuer ICV-Regionaldelegierter Schweiz als Nachfolger von Markus Steiner, der zum ICV-Vorstandsmitglied gewählt worden war.</p>

„Der ICV war 2020 trotz Corona-Einschränkungen sehr aktiv.“

FH-Prof. Dr. Heimo Losbichler, ICV-Vorstandsvorsitzender

Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
<p>Der ICV-Fachkreis „Future of Work“ lädt zu einer Umfrage „Home Office for ever?“ ein und veröffentlicht wenig später die Ergebnisse im ICV-ControllingBlog.</p> <p>Mit der Juli-Ausgabe erhält das Controller Magazin ein moderneres Erscheinungsbild.</p>  <p>Das „Ideenwerkstatt Quarterly“ setzt sich mit Risikomanagement und Szenarioanalysen auseinander.</p> <p>Zum Sommerbeginn weitere neue ICV-Firmenmitgliedschaften: Alpiq AG, ARRA GROUP Sp. z o.o. Spółka komandytowa, Alfred Kärcher SE & CO KG.</p>	<p>Der ICV-Fachkreis „Green Controlling for Responsible Business“ legt ein White Paper vor, das eine Einführung ins Thema Impact Measurement für Controller bietet.</p> <p>Der ICV nutzt das auf zwei Jahre befristete Angebot einer kostenlosen MS-Teams-Lizenz für Gremien und Arbeitskreise.</p> <p>Die Ausgabe Sept./Okt. des Controller Magazins erscheint mit der alljährlichen englischsprachigen Beilage „Controlling International“.</p> 	 <p>Der Gewinner des ICV Controlling Excellence Award 2020 wird verkündet: BASF mit dem Projekt „Predictive Analytics approach for financial forecasting on Operating Division level called PACE – Predictive Analytics Estimate“.</p> <p>Gemeinsam untersuchen QVANTUM und ICV in einem Online-Survey, wie Controller in der Krise steuern.</p> <p>Am 11. September findet das 8. Chinesisch-Deutsche Controlling-Forum in Suzhou als Präsenzveranstaltung statt.</p> <p>Die ICV-Fachtagung Controlling Intelligence Adventure – CIA 2020 findet am 14./15. September als Hybrid-Veranstaltung in Poznan statt.</p> <p>Am 16. September sind ICV-Mitglieder erstmals beim virtuellen CIMA-Stammtisch Frankfurt/Main willkommen.</p> <p>Russland-Business behandelt ein vom AK-Leiter Moskau, Dr. Georg Schneider, moderiertes Web-Seminar am 18. September.</p> <p>Am 23. September wird der Green-Controlling-Preis 2020 der Péter-Horváth-Stiftung in Zusammenarbeit mit dem ICV an die Robert Bosch GmbH für das Projekt „CO₂-Neutralstellung der Bosch-Gruppe in 2020“ verliehen.</p> <p>Das ursprünglich für den 24. September angekündigte 21. ICV-Forum Gesundheitswesen Österreich ist nach 2021 verschoben worden.</p> <p>Am 30. September findet die Controller Tagung Schweiz – CTS 2020 Corona-bedingt online statt.</p> <p>Ende September startet in der Schweiz der neue Fachkreis „Agiles Controlling“ unter der Leitung von Prof. Dr. Ulrich Egle und Marie-Luise Lehmann.</p>	<p>Der Verkaufserlös der „Karriere-Bibel für Controller“, einem Hörbuch vom Performance Manager Podcast, hat die 3.000-EUR-Marke überschritten und wird komplett dem ICV gespendet.</p>  <p>Gemeinsam untersuchen QVANTUM und ICV in einem Online-Survey, wie Controller in der Krise steuern.</p> <p>Am 11. September findet das 8. Chinesisch-Deutsche Controlling-Forum in Suzhou als Präsenzveranstaltung statt.</p> <p>Die ICV-Fachtagung Controlling Intelligence Adventure – CIA 2020 findet am 14./15. September als Hybrid-Veranstaltung in Poznan statt.</p> <p>Am 16. September sind ICV-Mitglieder erstmals beim virtuellen CIMA-Stammtisch Frankfurt/Main willkommen.</p> <p>Russland-Business behandelt ein vom AK-Leiter Moskau, Dr. Georg Schneider, moderiertes Web-Seminar am 18. September.</p> <p>Am 23. September wird der Green-Controlling-Preis 2020 der Péter-Horváth-Stiftung in Zusammenarbeit mit dem ICV an die Robert Bosch GmbH für das Projekt „CO₂-Neutralstellung der Bosch-Gruppe in 2020“ verliehen.</p> <p>Das ursprünglich für den 24. September angekündigte 21. ICV-Forum Gesundheitswesen Österreich ist nach 2021 verschoben worden.</p> <p>Am 30. September findet die Controller Tagung Schweiz – CTS 2020 Corona-bedingt online statt.</p> <p>Ende September startet in der Schweiz der neue Fachkreis „Agiles Controlling“ unter der Leitung von Prof. Dr. Ulrich Egle und Marie-Luise Lehmann.</p>	<p>Die International Work Group des ICV veröffentlicht die Ergebnisse ihrer kontinuierlichen Arbeit 2020 in den ICV-Online-Kanälen.</p> <p>Am 04. November ist ein Web-Seminar von ICV und Firmenmitglied The Hackett Group exklusiv für ICV-Mitglieder dem Thema „Successful Controlling: Planning best practices focus“ gewidmet.</p> <p>Die ICV-Fachtagung CIB – Controlling Inspiration Berlin am 07. November ist erstmals ein Online-Event.</p> <p>Der ICV Newcomer Award 2020 wird am 07. November auf der CIB Absolventen aus Berlin, Stockholm und München verliehen; 1. Preis an Jesper Juul von der HWR Berlin.</p> <p>Die International Controlling Conference Croatia – ICC 2020 am 12./13. November findet englischsprachig als Online-Event statt.</p> <p>Mit ihrem innovativen Online-Format setzt die 18. CCS Controlling Competence Stuttgart am 26. November Maßstäbe.</p> <p>Österreichs Controlling-Highlight, die Controlling Insights Steyr – CIS 2020, am 27. November erstmals online.</p> <p>Bei der ICV-Management-Tagung am 28. November beraten ICV-Führungskräfte aus fünf Ländern.</p>	<p>Seit Sommer hat der ICV weitere Firmenmitglieder begrüßt: Rhenus Data Office Polska Sp. z o.o., STEINEL GmbH, LTP-Logistyka Sp. z o.o., Krajowa Izba Rozliczeniowa S.A., Asseco Solutions AG, XPLUS S.A. und gematik GmbH.</p> <p>Webcast zur QVANTUM-ICV-Planungsstudie am 02. Dezember mit Matthias von Daacke (stv. ICV-Vorstandsvorsitzender) und Christoph Magoley (ICV-Firmenmitglied Thinking Networks AG).</p> <p>Gabriele Heller neue ICV-Regionaldelegierte Süd (D) als Nachfolgerin von Claudia Maron, die in den ICV-Vorstand gewählt worden war.</p> <p>Am 15. Dezember erscheint die letzte von insgesamt 36 Ausgaben der „Controlling eNews“ des Jahres 2020.</p>



Internationales Management Team in Online-Klausur



Das ICV Management Meeting 2020 fand auf der Plattform MS Teams statt.

Zum ICV Management Meeting 2020 trafen sich am 28.11.2020 Führungskräfte aus fünf Ländern: Vorstand, Regionaldelegierte, Executive Advisors, Mitarbeiterinnen der Geschäftsstelle und Gäste.

Zu Beginn berichtete ICV-Vorstandsvorsitzender Prof. Dr. Heimo Losbichler von einem umfangreichen Arbeitspensum, das der Vorstand im zu Ende gehenden Corona-Jahr unter anderem mit elf Online-Vorstandssitzungen zu bewältigen hatte. Heimo Losbichler hob das erreichte Allzeit-Hoch bei den ICV-Firmenmitgliedschaften hervor. Er schilderte, wie der Verein seine Tätigkeiten nach Ausbruch der Pandemie ins Web verlagerte. Bis zum Jahresende sind dann z.B. insgesamt 39 Web-Seminare größtenteils von ICV-Mitgliedern für ICV-Mitglieder angeboten worden. Erfolgreich gearbeitet hat auch

die ICV-Ideenwerkstatt. Für den Jahresbeginn 2021 kündigte Losbichler die Herausgabe eines Dreamcar-Berichtes mit dem Arbeitstitel „Controlling in times of downturn“ an.

Wie der Vorsitzende erklärte, erwartet der ICV 2020 angesichts zahlreicher Event-Verchiebungen bzw. Ausfälle, die mit empfindlichen Umsatzverlusten einhergingen, dennoch ein ausgeglichenes finanzielles Ergebnis. Dies führte er auf ein entschlossenes Kostenmanagement und auf stabile Erlöse einzelner Bereiche zurück und dankte dafür allen ICV-Funktionären.

Die Beratungen der Management-Tagung orientierten sich an fünf strategischen Schwerpunkten des ICV, die bei der großen Managementtagung Ende 2019 erarbeitet worden waren: Firmenmitgliedschaften,

Young Finance Professionals, Bezahl-Content, Nachhaltigkeit und Digitalisierung.

Die Delegierten berichteten über die Arbeitskreisarbeit in den acht Regionen sowie in den ICV-Fachkreisen und über die online durchgeführten „Regionaltagungen“. Vielerorts sind Arbeitskreistreffen auf virtuelle Meetings umgestellt worden. Im Kreis der Führungskräfte wurde noch einmal auf die Möglichkeit verwiesen, in den Arbeitskreisen die MS-Teams-Lizenz des ICV zu nutzen. Unterstützung bietet dafür die ICV-Geschäftsstelle.

Die aus den Regionen berichteten Erfahrungen zu den Corona-bedingt virtuell durchgeführten „Regionaltagungen“ sind eine wichtige Grundlage für die Konzeption der ICV-Tagungen 2021. Von großer Bedeutung ist das Controlling-Highlight 2021, der 45. Congress der Controller am 26./27. April und die zu diesem Zeitpunkt herrschenden Einschränkungen.

ICV Executive Advisor Jannis Friedag informierte anhand der „Transformation-Map Young Finance Professionals“ über den erreichten Stand und das weitere Vorgehen. Das agile Vorgehen, Neues auszuprobieren und für den weiteren Weg auszuwählen, habe sich bewährt und für Klarheit über die nächsten Schritte gesorgt. Breiten Raum nahm beim Management-Meeting die gezielte Nutzung der Business Plattformen LinkedIn und XING (abrufbar: ICV-Website ->Der Verein ->Informationsmaterial) ein. Dabei wurden Erfahrungen des ICV Polen und neu erarbeitete Guidelines für Funktionäre und Mitglieder vorgestellt. Die verstärkte Nutzung der sozialen Medien sowie die Neuorganisation der ICV-Kommunikation wurde neben den strategischen Schwerpunkten als zentrales Arbeitsfeld für 2021 definiert. ■

Online-Fachtagungen im Herbst 2020



Die virtuelle 3-D-Umgebung der CCS 2020.

Die traditionellen ICV-Fachtagungen im Herbst – CAB, CTS, CIB, ICCS, CCS und CIS – fanden 2020 Corona-bedingt online statt. Dabei wurde viel experimentiert, wichtige Erfahrungen konnten gesammelt werden. Die bei der Online-CCS-2020 eingesetzte Plattform sorgte für großes positives Aufsehen. In der nächsten Ausgabe des CM berichten wir über die Tagungen. ■

Der ICV Newcomer Award 2020 ist am 7.11.2020 auf der CIB – Controlling Inspiration Berlin virtuell an **Jesper Juul** von der Hochschule für Wirtschaft und Recht für die Masterarbeit „The application of performance metrics in earn-out provisions“, betreut von Prof. Dr. Thomas Gruber, verliehen worden. Der 2. Platz ging an **Christoph Beis** und **Andreas Friedrich** von der Stockholm School of Economics für die Masterarbeit „The Data Scientist: A Cockoo in the Management Accountant's Nest?“, betreut von Prof. Dr. Lukas Goretzki. Platz 3 belegte **Manuel Mandl** mit seiner Arbeit „Use cases and implementation of manufacturing execution systems data in a process mining application“, an der TU München betreut von Matthias Regier und Prof. Dr. Gunther Friedl.

Der Preis für exzellente Studienabschlussarbeiten ist mit insgesamt 4.000 Euro dotiert und wird von Haufe und der Haufe Akademie gesponsert. Der Jury unter dem Vorsitz von Prof. Dr. Nicole Jekel, Beuth Hochschule für Technik Berlin, gehörten 2020 Christina Keindorf, Deutsche Bahn, Gerhard Radinger, CA controller akademie, Ute Schröder, Controlling-Benchmark-Zirkel, Solveig Reissig-Thust, Professorin an der Hochschule für Wirtschaft und Recht (HWR) in Berlin, an.

Die Laudatio zum Gewinner sprach die ICV-Jury-Vorsitzende, Prof. Dr. Nicole Jekel. Darin erklärte sie u.a.: „Es geht um das Kaufen und Verkaufen, um Mergers & Acquisitions. ... Was haben Mergers & Acquisitions mit Controlling zu tun? Eine Menge! Insbesondere geht es um eine betriebswirtschaftliche Beratung bei Unternehmensentscheidungen. Schlicht und einfach geht es um rationale Entscheidungen. Und in dem Zusammenhang wurde bisher wenig geforscht. ... Wenn wir ein Unternehmen verkaufen wollen dann – so sagen Norddeutsche: „wird die Braut geschmückt“. Wie schmücke ich nun eine Braut? Um z.B. die Umsatzzahlen zu boosten, können kurzfristige Aktionen eingeleitet werden, die aber langfristig dem Unternehmen auch eher schaden könnten. ... Der Preisträger des 1. Platzes hat sich richtig Arbeit gemacht. Neben einer fundierten Literaturrecherche wurden vier Hypothesen mithilfe von 65 Interviews getestet. Dabei wurden Verkäufer als auch Käufer interviewt.“

Die Laudatio für den 2. Platz sprach Jury-Mitglied Ute Schröder. Darin erklärte sie u.a.: „Wir alle hatten in der Jury schon an dem Titel viel Spaß und haben sofort angefangen, zu diskutieren, ob der Data Scientist den ‚klassischen Management Accountant‘ ablöst und über-

flüssig macht. Und genau mit dieser Fragestellung setzt sich die Masterarbeit ausführlich auseinander. Sehr gut haben Christoph Beis und Andreas Friedrich herausgearbeitet, dass die genauen Aufgaben und die Rolle des ‚Data Scientist‘ in den Unternehmen nicht klar beschrieben ist und oft sehr unterschiedlich ausgelegt wird. Deshalb ist ihre klare Empfehlung erst einmal, die Rollendefinition zu schärfen und auch die organisatorische Anbindung zu klären. ... Hier gibt es natürlich

Überschneidungen zu der Buchhaltung und dem Controlling. Am besten sollte unter einer Leitung im Team entschieden werden, wer welche Aufgaben hat und wie die Abgrenzung zum Management sinnvoll erfolgen kann. Auf jeden Fall sind sich alle befragten Unternehmen und auch die Studierenden einig, dass die Bedeutung des Data Scientist und die digitale Auswertbarkeit von Daten immer wichtiger wird und stark steigt. Wer dieses Know-how aufbaut und aktiv nutzt, wird zukünftig seinen Erfolg als Unternehmen steigern können.“

Die Laudatio für den Drittplatzierten sprach Professorin Dr. Solveig Reissig-Thust. Die Arbeit zeige eindrucksvoll ein konkretes Anwendungsbeispiel für ein datenbasiertes Produktionscontrolling. Weiter erklärte sie u.a.: „Herr Mandl entwickelt in seiner Arbeit eine Applikation basierend auf Produktionsdaten eines internationalen Konzernunternehmens. Mit Hilfe der neuartigen Methode des Process Minings können weltweit tagesaktuelle Daten aus dem Produktionsprozess gewonnen werden. Die Vorteile für das Controlling liegen auf der Hand – denkt man an verbesserte Steuerung, Planung und Kontrolle der Produktionsabläufe. Besonders interessant fanden wir auch die Darstellung

der Prozessvisualisierung, die es ermöglicht, den Produktionsprozess in Echtzeit abzubilden und damit sofort Abweichungen und Ineffizienzen zu erkennen. ... Die Arbeit von Herrn Mandl beeindruckt auf der einen Seite durch das sehr detaillierte technische Detailwissen, auf der anderen Seite aber auch durch die sehr systematische und gut nachvollziehbare Darstellungsweise. Sie leistet damit einen wichtigen Beitrag für die Forschung im Bereich der Produktionsdatenanalyse. Gleichzeitig ist sie interessant für alle Praktiker, die an einer Erhöhung der Effizienz und Transparenz ihrer Produktionsprozesse interessiert sind.“ ■

Mehr unter:

www.icv-controlling.com -> Der Verein -> ICV-Awards

Vom „Kuckuck im Accountant -Nest“



Jesper Juul
Gewinner des ICV Newcomer Award 2020



Dank für Engagement

Im Namen des ICV-Vorstands ein herzliches Dankeschön an Kaya Yumuşaklar, der nach fünf Jahren als Arbeitskreisleiter Bern sein Amt in neue Hände gibt. Gerne erinnern wir uns an stets spannende AK-Treffen u.a. bei der Schweizerischen Post, bei Covestro Schweiz und Bern Mobil, die er mit Thomas

Längin veranstaltet hat. Nach mehrjähriger Beratungserfahrung bei BearingPoint und Accenture ist Kaya seit 2015 bei den Schweizerischen Bundesbahnen als Ltr. Corporate Performance Management und zuvor als Ltr. Strategisches Controlling tätig. Wir wünschen Kaya für seine nächsten Schritte alles Beste und freuen uns auf weiterhin gute Zusammenarbeit im Rahmen des ICV. ■

Markus Steiner
und die Schweizer ICV Funktionäre

Neuer ICV-Fachkreis

„Agiles Controlling“

Im Herbst ist der ICV-Fachkreis „Agiles Controlling“ gestartet. Diesen leiten Prof. Dr. Ulrich Egle (HS Luzern) und Marie-Luise Lehmann (FINANCE GOES AGILE). Die zahlreichen, motivierten Teilnehmer kommen aus der Region DACH und arbeiten in Unternehmen unterschiedlicher Branche und Größe. Die Community trifft sich online jeden letzten Dienstag im Monat.

Der Fachkreis will praktische Lösungsansätze für die agile Transformation im Controlling entwickeln und den Erfahrungsaustausch fördern. Dazu werden moderne Moderationstechniken und Collaboration-Tools eingesetzt, um eine echte und nachhaltige Zusammenarbeit zu fördern. Meetings finden via „Zoom“ statt und die inhaltliche Arbeit, den fachlichen wie persönlichen Austausch unterstützt das Collaboration-Tool „Mural“.

Bei den ersten Treffen stand das persönliche Kennenlernen im Vordergrund. Der inhaltliche Einstieg erfolgte mit einem fundierten Überblick über die agilen Werte, Prinzipien und Methoden und deren Bedeutung für das Controlling. Mit der agilen Toolbox wurden die agilen Herausforderungen im Controlling und die Erwartungen der Teilnehmer an den Fachkreis bestimmt und diskutiert. Im Lösungsraum wurden vielfältige agile Controlling-Themen dokumentiert. Die Bandbreite umfasst das Verständnis von ei-

nem agilen Controlling, die Ausgestaltung der agilen Controlling-Organisation, agile Kultur, die Controlling-Rolle im agilen Unternehmen, die wirtschaftliche Implementierung agiler Controlling-Strukturen bis zur Steuerung agiler Unternehmen. Themenfelder und weitere Impulse werden in den folgenden Meetings aufgegriffen und Lösungsansätze entwickelt.

Ein wichtiges und zentrales Thema für die Teilnehmer ist das agile Kompetenzprofil im Controlling. Das Controlling-Kompetenzprofil erfährt durch den digitalen Wandel bereits eine große Veränderungsdynamik (Digitale Technologien, Business Analytics). Die relevanten agilen Fähigkeiten und deren wertbringender Einsatz sind immer wichtigere Anforderungen an ein modernes Controlling-Profil, um die Rolle als Business Partner auch zukünftig einzunehmen. Ein weiteres, wichtiges Anliegen ist die Vorstellung von aktuellen agilen Projekten im Controlling. Mit einem Deep Dive-Format bietet der FK Teilnehmern die Möglichkeit, ihr Wissen und ihre Erfahrungen zu teilen. Die Inhalte und Ergebnisse von jedem Meeting werden in einem Mural Board festgehalten und im Anschluss den Teilnehmenden zur Verfügung gestellt.

Interessierte am FK wenden sich bitte an: Ulrich Egle (ulrich.egle@hslu.ch), Professor für Controlling und Digitale Transformation am Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ der Hochschule Luzern – Wirtschaft. Im Frühjahr 2020 ist er mit dem Podcast „Finance Excellence“ gestartet; Marie-Luise Lehmann (marie-luise@financegoesagile.com), Expertin für Agile Finance, Dozentin, Speakerin und Gründerin von Finance Goes Agile. ■

Info: Ulrich Egle und Marie-Luise Lehmann
Mehr zum FK «Agiles Controlling»:
www.icv-controlling.com ->Arbeitskreise

