

- **Wir setzen den Kongress mit einem Highlight fort**

Der Controllerpreis als fester Bestandteil des Kongresses – Ziel, Vorbilder zu zeigen als Ansporn, es nachzumachen.

- **Breite Zusammensetzung der Jury**

*Praxis:* Hillert Onnen (ehemals BLG), **Roland Iff** (Geberit International AG), Hubert Tretter (t4t Management Consulting) – *Wissenschaft:* Andreas Seufert (FH Ludwigshafen), Jürgen Weber (WHU – Otto Beisheim School of Management).

- **Keine Beschränkung auf bestimmte Unternehmensgrößen, Branchen oder Themenstellungen**

Innovation im Controlling ist überall möglich – Vorbilder sind in ganz unterschiedlicher Ausprägung denkbar.

# Die bisherigen Preisträger im Überblick



International  
Association  
of Controllers

Instrumente



otto group

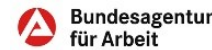
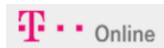


Bereichscontrolling

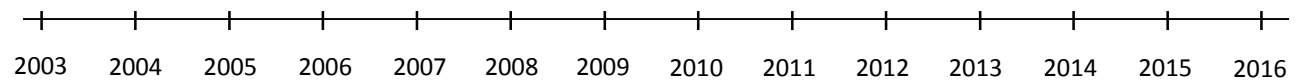


ich liebe es®

Steuerungskonzepte



Neuausrichtung



# Auch der 15. Controllerpreis wurde nach den bekannten drei Aspekten vergeben

---



International  
Association  
of Controllers

- **Nachhaltigkeit der Veränderung**

Empirische Erfahrung: Eine schnelle Einführung eines neuen Instruments verpufft schnell wieder. Beispiele dafür gibt es genug.

- **Nutzen für das Unternehmen, nicht nur für das Controlling**

Empirische Erfahrung: Erfolg des Controllings und Erfolg des Unternehmens hängen eng zusammen. Gutes Controlling rechnet sich für das Unternehmen, schlechtes nicht.

- **Von den Controllern selbst federführend konzipiert und umgesetzt**

Empirische Erfahrung: Die Nachhaltigkeit ist gefährdet, wenn die Veränderung stark von außen ge- und betrieben wird.

# Die Zahl der Bewerbungen hat leider nicht das Niveau der Vorjahre erreicht

---



International  
Association  
of Controllers

## ■ **Inhaltliche Ausrichtung**

Das Thema Digitalisierung hat sich in den diesjährigen Bewerbungen nicht niedergeschlagen.

## ■ **Nur wenige Bewerbungen**

Nach zwei Jahren mit einer sehr hohen Beteiligung haben uns in diesem Jahr deutlich weniger Bewerbungen erreicht (zweitniedrigster Wert seit Beginn des Wettbewerbs).

## ■ **Mögliche Gründe für die geringe Beteiligung**

Gründe könnten eine abnehmende Bereitschaft der Unternehmen, über Innovationen nach außen zu berichten, und die starke Konkurrenzsituation in den Vorjahren sein.

## ■ **Hohe Qualität der Einreichungen**

Die geringe Zahl an Einreichungen hat aber keinen Einfluss auf ihr Qualitätsniveau gehabt.

# Was ist aus „theoretischer Perspektive“ an der Lösung des Preisträgers spannend?

---



International  
Association  
of Controllers

- **Allgemein: Wie schafft man es, Strategien in konkrete Handlungen zu übersetzen?**

Ausgangspunkt: Es ist leichter, eine ambitionierte Strategie zu formulieren, als sie konkret umzusetzen. Viele Versuche, eine Integration zu erreichen, sind gescheitert (so häufig auch Versuche, die Balanced Scorecard zu verankern).

Pragmatische, im täglichen Management-Alltag nutzbare Ansätze sind gefragt.

- **Speziell: Wie schafft man es, die strategische Steuerungsebene mit der operativen Steuerung zu verknüpfen?**

Ein eng damit verbundener bekannter Mangel: Die strategische Steuerung ist von der operativen losgelöst bzw. nur unzureichend mit dieser verbunden.

Wie schafft man am besten die Integration?

## Was zeichnet die Lösung des diesjährigen Preisträgers aus? (1/2)

---

- **Verbindung von unterschiedlichen, schon vorhandenen Steuerungsinstrumenten zu einem integrierten Modell**

- **Stark projektorientierter Gesamtansatz**

- **Realistischer Zeitrahmen**

Start des Projekts 2012; wird seitdem laufend weiterentwickelt. Zeitrahmen und Projektverlauf passen zu der intendierten grundlegenden Veränderung der Steuerung.

- **Einfacher Zugang und schrittweises Hineinwachsen**

Integration schon vorhandener Instrumente.

Start auf Excel-Basis, dann Übergang auf eine eigene Software-Lösung.

Erst geringer Umfang, dann Lernen und Erweitern bei Erkennen des damit verbundenen Nutzens.

## Was zeichnet die Lösung des diesjährigen Preisträgers aus? (2/2)

---



International  
Association  
of Controllers

- **Zulassen bereichsindividueller Vorgehensweise und -geschwindigkeit bei einem gegebenen generellen Rahmen**

Angepasst an die sehr dezentrale Organisationsstruktur des Preisträgers.

Für jeden Beteiligten muss ein Nutzen erwachsen und sichtbar sein.

- **Einbezug von Nachhaltigkeitszielen**

- **Klare Perspektiven für die weitere Entwicklung des Konzepts**

The winner is...



International  
Association  
of Controllers

# Das Entwicklungsmodell der EDEKA Südwest

CONTROLLERPREIS 2017

Wir  Lebensmittel.



als eine innovative, Richtung gebende Lösung im Bereich einer umfassenden Veränderung des Steuerungssystems und des Controllings