

- **Wir setzen den Congress mit einem bekannten Highlight mit neuem Namen fort**

Der Controllerpreis mit neuem Namen: ICV Controlling Excellence Award als fester Bestandteil des Congresses – Ziel, Vorbilder zu zeigen als Ansporn, es nachzumachen.

- **Breite Zusammensetzung der Jury**

*Praxis:* Hillert Onnen (ehemals BLG), Roland Iff (Geberit International AG), Hubert Tretter (t4t Management Consulting) – *Wissenschaft:* Andreas Seufert (FH Ludwigshafen), Jürgen Weber (WHU – Otto Beisheim School of Management).

- **Keine Beschränkung auf bestimmte Unternehmensgrößen, Branchen oder Themenstellungen**

Innovation im Controlling ist überall möglich – Vorbilder sind in ganz unterschiedlicher Ausprägung denkbar.

- **Bessere Unterstützung durch mehr Informationen vorab**

Vielfältiges Informationsangebot auf der Website und Möglichkeit zu persönlichen Rückfragen.

- **Drei Bewerbungen in der Endausscheidung**

Drei für den ICV Controlling Excellence Award Nominierte wurden zum Congress der Controller 2018 eingeladen und stehen gleich hier auf der Bühne.

- **Möglichkeit, noch mehr mustergültige Lösungen kennenzulernen**

Vertreter der drei Unternehmen in der Endausscheidung stehen für Fragen und Diskussionen während des Kongresses zur Verfügung.

# Die Kriterien für die Preiswürdigkeit blieben allerdings unverändert!

---



International  
Association  
of Controllers

- **Nachhaltigkeit der Veränderung**

Empirische Erfahrung: Eine schnelle Einführung eines neuen Instruments verpufft schnell wieder. Beispiele dafür gibt es genug.

- **Nutzen für das Unternehmen, nicht nur für das Controlling**

Empirische Erfahrung: Erfolg des Controllings und Erfolg des Unternehmens hängen eng zusammen. Gutes Controlling rechnet sich für das Unternehmen, schlechtes nicht.

- **Von den Controllern selbst federführend konzipiert und umgesetzt**

Empirische Erfahrung: Die Nachhaltigkeit ist gefährdet, wenn die Veränderung stark von außen ge- und betrieben wird.

# Die Zahl der Bewerbungen hat wieder ein hohes Niveau erreicht



International  
Association  
of Controllers

## ■ Sehr viele Bewerbungen

Nach dem Einbruch im letzten Jahr dieses Mal wieder zweistellige Zahl an Bewerbungen.

## ■ Inhaltliche Ausrichtung

Das erste Mal, dass für Digitalisierung Bewerbungen vorliegen. Insgesamt sehr breites inhaltliches Spektrum, ein spannendes Tool für die Mitglieder eines Industrieverbands ebenso wie ein Kooperationsprojekt zwischen Ersatzkassen oder ein Projekt zur Weiterentwicklung der Controllerrollen.

## ■ Mögliche Gründe für die hohe Beteiligung

Marketing matters? Digitalisierung als Anstoß für Veränderungen? Vielleicht auch einfach nur Varianz?

## ■ Hohe Qualität der Einreichungen

Überaus hohes Qualitätsniveau im Durchschnitt. Sehr viele Bewerbungen preiswürdig.

# Drei Bewerbungen haben es in die Endausscheidung geschafft— Eine davon betrifft ein Supply Chain KPI-Framework

---



International  
Association  
of Controllers

- **Lösung für das häufig von Controllern vernachlässigte Supply Chain Management**

Verbindung finanzieller mit nicht-finanziellen Steuerungsgrößen, aufbauend auf dem grundsätzlichen Steuerungsansatz des Konzerns.

- **Wohlabgestimmte Grundideen**

Erfassung der gesamten Wertschöpfungskette – Ursache-Wirkungs-Analysen – Identifikation des Beitrags der einzelnen Stellen zum Unternehmenserfolg – Ermöglichung von Benchmarking – Vermittlung von finanzwirtschaftlichem Know-how in der Supply Chain.

- **Zügige Entwicklung und professionelle Implementierung**

Neues Steuerungskonzept in nur drei Monaten erarbeitet. Hoher Fokus auf der Einführung und Nutzung des Konzepts.

# Die weitere Bewerbung in der Endausscheidung hat ein Tool zur Planung der Finanzentwicklung in der gesetzlichen KV erstellt

---



International  
Association  
of Controllers

- **Lösung für ein zentrales Planungsproblem im Bereich gesetzlicher Krankenkassen**

Gesundheitssektor als ein wirtschaftlich zentral bedeutsamer Bereich im Sektor von Non-for-Profit-Organisationen.

- **Gemeinsames Tool für alle Ersatzkassen unter einer Federführung entwickelt**

Ermittlung des kostendeckenden Beitragssatzes für die GKV für Entscheidungen in den einzelnen Kassen, aber auch für Diskussionen im Gesamtsystem.

- **Starke Bedeutung des Know-hows der Controller**

Diese müssen auf allen Ebenen kommunizieren, Daten generieren, auswählen, auswerten, analysieren, fachlich bewerten und letztlich in Planparameter überleiten.

Die beiden Unternehmen sind...

---



International  
Association  
of Controllers

*Unsere österreichische Bierkultur.* **BRAU** **UNION**  
ÖSTERREICH

&

**BARMER**

# Zwei Fragen stehen bei der aktuellen Digitalisierungsdebatte im Controlling im Fokus

---



International  
Association  
of Controllers

- **Was ändert sich für Controller durch die Digitalisierung wirklich?**

Ausgangspunkt: Arbeiten mit Daten aus Business Warehouses, die jetzt intelligenter ausgewertet werden können, oder wirklich eintauchen in Big Data, zurückgehen auf die Item-Ebene?

- **Schaffen es die Controller, sich gegenüber den Data Scientists zu behaupten?**

Wie geht das? Wie schaffen sie das? Was müssen sie dafür tun? Was müssen sie wissen, was beherrschen? Von der Antwort auf diese Fragen hängt die Zukunft einer ganzen Profession ab.



## Was zeichnet die Lösung des diesjährigen Preisträgers aus?

---

- **Charakterisierung:**

Nutzung eines Big Data & Analytics Tools als Enabler.

- **Nutzen**

Wirtschaftlicher Erfolg im Einsatzgebiet (Net Working Capital Management) & Gewinnen von Erfahrungen im Umgang mit Echtzeitdaten.

- **Zeitraumen**

Erstaunlich kurz (3 Monate).

- **Interfunktionaler Ansatz**

Einsatz crossfunktionaler Teams (Controlling im Lead, Logistik, Finance, SalesControlling).

And the winner is...

---



International  
Association  
of Controllers



**BOSCH**

Technik fürs Leben

mit einer innovativen, Richtung gebenden Lösung im Bereich der Nutzung von Big Data  
für eine Reduzierung des Net Working Capitals