



Maximize Innovation to
Minimize Environmental Impact

Controlling Takata AG

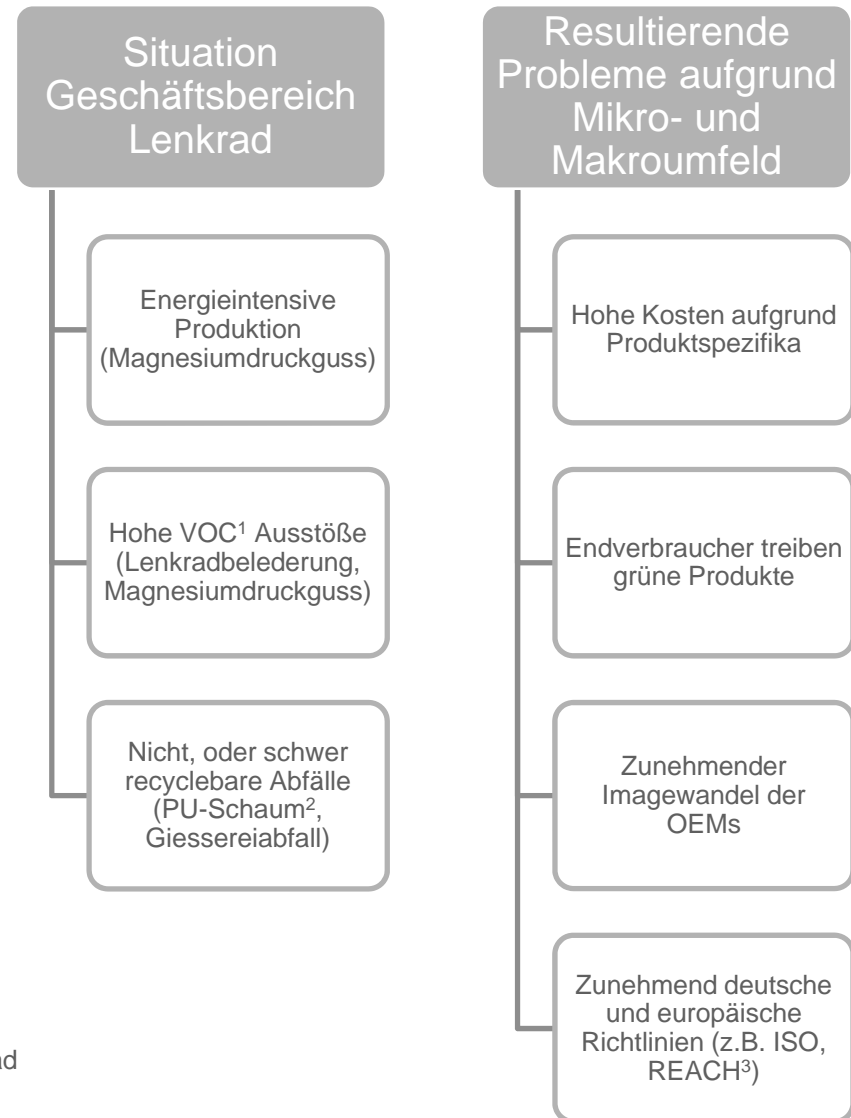


- Takata ist einer der global führenden Hersteller von automobilen Insassenschutzsystemen mit einem Umsatz von EUR 4,1 Mrd. und ca. 45 Tausend Mitarbeitern weltweit
- Zu unseren Produkten zählen Lenkräder, Airbags, Sitzgurte, Kindersitze und Elektronikteile

¹ VOC: flüchtige organische Verbindungen

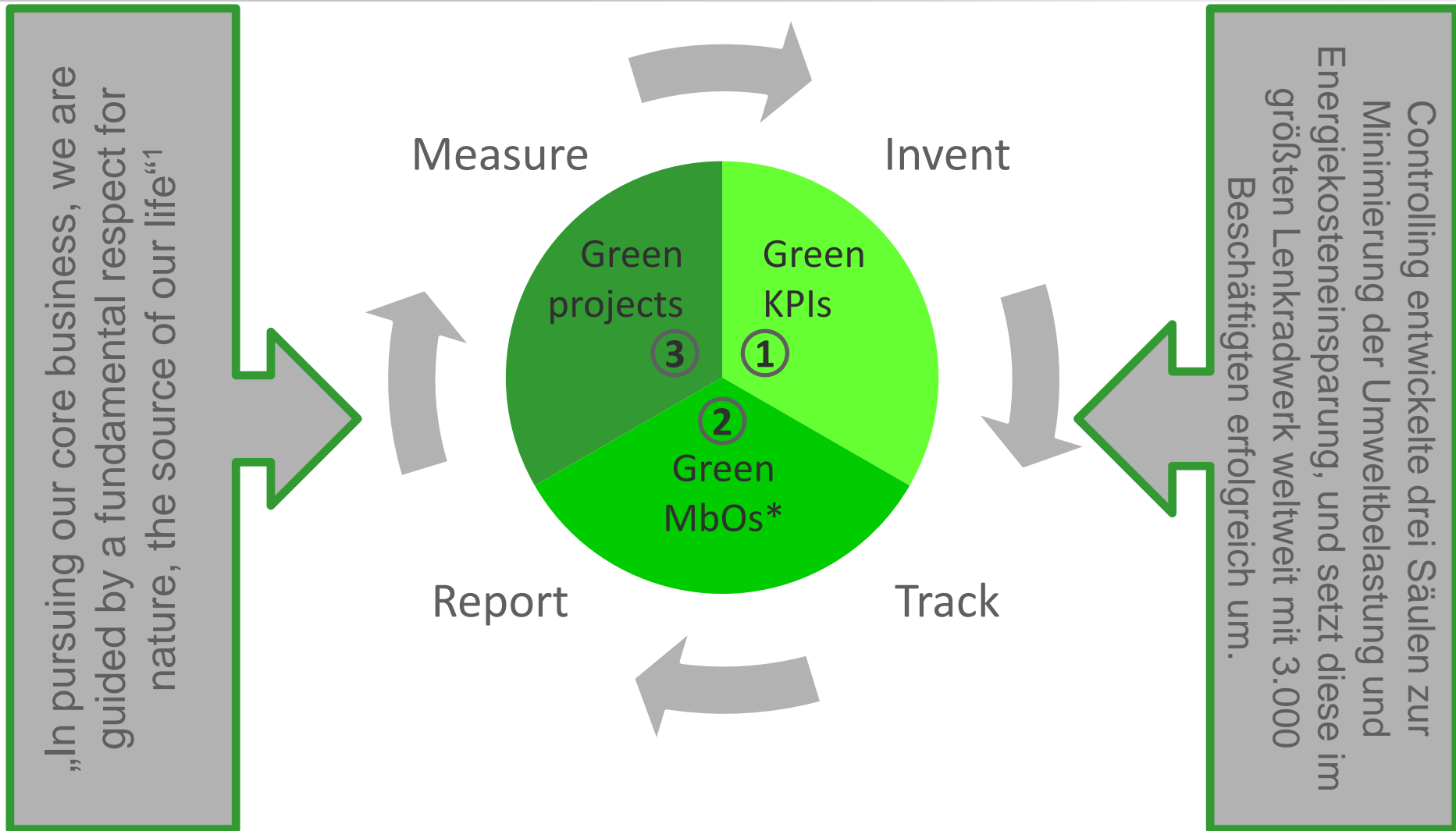
² PU-Schaum: Polyurethan Schaum ist das Material für jedes Lenkrad

³ REACH: EU Chemikalienverordnung



2. Wie ist die grüne Controllinglösung konzipiert?

3



¹ vgl. Geschäftsbericht FY13 Takata Corp., Seite 28

² Management by objectives (weltweites variables Vergütungssystem für Manager)






- Erweiterung des klassischen KPI-Systems um neu entwickelte Kennzahlen und höhere Detaillierung
- Implementierung der green MbOs im Zielvereinbarungssystem
- Kopplung von Zielvereinbarungssystem mit KPI Reporting
- Nutzung der vorhandenen Ressourcen und Infrastruktur
- Controlling als Innovator & Treiber
- Controller als „Vernetzer“ der Organisationseinheiten

- Erweiterung des klassischen KPI-Systems um neu entwickelte Kennzahlen und höhere Detaillierung:
 - Energiekosten pro Teil und pro Ausschussteil
 - höheres Energiekosten-Bewusstsein in Produktion durch Transparenz und Aufzeigen der Verschwendung von Energie durch Ausschuss
 - Benchmarking der Produktionsbereiche
 - Zusammenfassung dieser KPIs im Green KPI Report
 - Tracking: Workshops sowie regelmäßige Diskussionen mit Produktionsverantwortlichen zur Maßnahmengenerierung und Überwachung

Beispiel aus dem Produktionsbereich Magnesium Druckguss (61,22 % der Gesamten Energiekosten des Werkes)

Druckguss Magnesium (61,22%)	Einheit	Target / Actual	Apr-14	May-14	Kommentar
Production	pcs	Target	497.692	499.886	Geplante Produktionsmenge
Produces pieces (incl. scrap)	pcs	Actual	505.604	503.022	Ist Produktionsmenge
Production pieces sold	pcs	Actual	494.742	490.869	Verkaufte Menge
Energy volumes	MWh	Budget	1102	1194	MWh Verbrauch geplant
Energy volumes	MWh	Actual	1.216	1.283	MWh Verbrauch Ist
Energy costs	euro	Actual	115.660 €	112.326 €	Energiekosten Ist
KPI 1 Total effective volumes energy	MWh/1000pcs	Actual	2,40	2,55	Energiekosten / 1000 Stück
KPI 2 Total effective energy costs	euro/pcs	Actual	0,23	0,22	Energiekosten / Stück gesamte Prod. menge
KPI 3 Cost of scrap	euro	Actual	2.485 €	2.714 €	Im Ausschuß gebundene Energiekosten

- Implementierung von drei neuen Kategorien im Zielvereinbarungssystem
 - „Minimize Impact on environment“
 - „Limit Potential of ecologic Hazards and Risks“
 - „Rational materials consumption“

Umwelt-/Arbeitssicherheitsziele Goals Safety and Environment						Werknummer: Plant-No.:	08, 14, 20,29,30, 33	
						Verteiler: Mailing List	Intranet	
Werk Plant	Nr. No.	S&E Aspekt S&E aspect	Ziel Goal	Maßnahme / Einzelziel Action / Single goal	Messgröße Measure	Verantwortlich Responsible	Budget budget	Status status
W14	2	Minimize impacts on the environment	EO1= reduce the COV emissions in atmosphere	Reduce the COV from actual concentration to an final concentration under 50 mg/nm3	Ensure the functioning of RTO	GS Manager	10.000 €	
W14	3	Minimize impacts on the environment	EO2= reduce the environmental nonconformities regarding selective waste collection	Reduce the number of nonconformities reports at maximum 10	Establishes responsible for selective waste collection and train in accordance with the internal environmental rules	All departments managers	na	
W14	7	Rational materials consumption & Legal compliance	EO3= 100% evidence of chemicals consumption	Create evidence of consume for each location.	Prepares Register for the release of chemicals	Logistic Manager	na	
W14	8	Limit of potential ecological hazards and risks	EO4= reduce the fire incidents in DC	Maximum 0 fire beginning in FY15	Training of operators concerning fire events, monthly	DC Manager	na	
W14	11	Limit of potential ecological hazards and risks	EO4= reduce the fire incidents in DC	Maximum 0 fire beginning in FY15	Cleaning activities in the DC, in accordance with Magnesium manual.	DC Manager	80.000 €	

Als „Green Projects“ versteht Takata alle Projekte, welche die Umwelt entlasten, Energie sparen, oder Umweltrisiken vermeiden.

Controlling unterstützt und priorisiert „Green Projects“ durch Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Datenrecherchen und Ergebnistracking

Beispiele für Projekte:

- LED Beleuchtung eingeführt
- VOC-freie Belederung als Pilotprojekt mit Investitionsvolumen von 100 TEUR gestartet

2.3 Welche Rolle spielt der Controller bei der Konzeption, Implementierung und Anwendung?

8



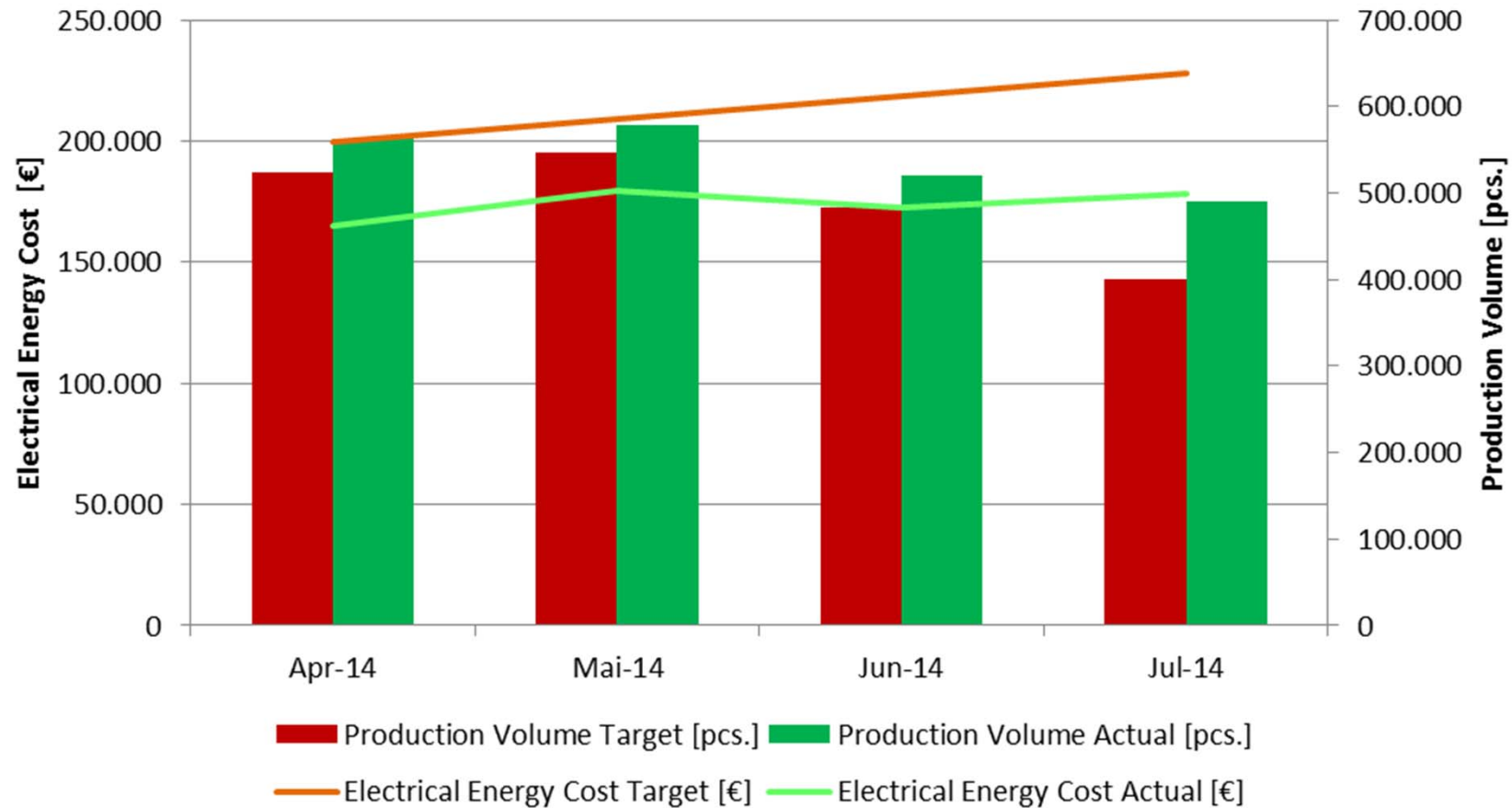
3. Wie ist das Ergebnis bzw. die Wirkung der Lösung aus ökonomischer und ökologischer Sicht zu bewerten? (1/2)

9



3. Wie ist das Ergebnis bzw. die Wirkung der Lösung aus ökonomischer und ökologischer Sicht zu bewerten? (2/2)

10



19% Einsparung Energiekosten trotz 10% höherer Produktionsvolumen!