

Das integrierte Reifegradmodell für das Chancen-/Risikomanagement und Controlling – ein unverzichtbarer Baustein für Controlling 4.0

Im Arbeitskreis West 1 des Internationalen Controllervereins (ICV) wurde auf der Basis eines sehr differenzierten Reifegradmodells ein Controlling Audit erarbeitet. Dies dient zur Evaluierung des Status und der Zielsetzung des Controllings in Unternehmen. Die Ausprägungen werden mit den Stufen 1-10 bewertet. Eine Gesamtnote wird im Modell nicht vergeben. Auf Basis des Controlling Audits werden Handlungsempfehlungen entwickelt, die eine zielgerichtete, unternehmensspezifische Weiterentwicklung des Controllings möglich machen. Ein ähnliches Modell aus Sicht des Chancen-/Risikomanagements hat der Facharbeitskreis Controlling und Risikomanagement des Internationalen Controllervereins (ICV) und dem Risk Management Association eV (RMA) entwickelt.

Im Rahmen eines Risikomanagementstammtisches in Düsseldorf entstand die Idee, das Controlling Audit um Chancen- und Risikomanagement mit dem Ziel eines integrierten Reifegrad- und Auditmodells zu erweitern. In Zusammenarbeit mit dem Facharbeitskreis Controlling und Risikomanagement und dem Risk Management Association eV (RMA) wird das bestehende Modell des AK West 1 um ein Chancen-/Risikomanagementmodul erweitert. In einem gemeinsamen Workshop am 29.04.2015 wurden bereits 5 Bereiche definiert, in denen mit mehreren Fragen der Status und die Zielsetzung der Führungskräfte, Controller und Risikomanager des Unternehmens abgefragt werden:

1. Chancen-/Risikokultur/-politik
2. Chancen-/Risiko-Analyse
3. Aggregation
4. Steuerung
5. Organisation und Vernetzung mit Controlling / Reporting

Die Kriterien wurden erarbeitet. Wie in den anderen Modulen des Controlling Audits wird es auch im Modul Chancen-/Risikomanagement Bewertungshilfen zur Einschätzung des Status und der Zielsetzung geben. Diese Bewertungshilfen (Stufe 1, 5, 10) werden noch in den beiden Arbeitskreisen abgestimmt. Um praktische Erfahrungen zu sammeln benötigen wir interessierte Unternehmen.

Diese können sich gerne bei den Arbeitskreisleitern Dieter Wäscher (dieter.waescher@t-online.de) und Prof. Dr. Rainer Kalwait (rainer@kalwait.com) melden.



Von links nach rechts: Günter Bornmann, Heinz Schlagner, Oliver Birk, Hartmut Ibershoff, Dieter Weise, Rainer Kalwait, Dieter Wäscher, vorne Thilo Knuppertz