

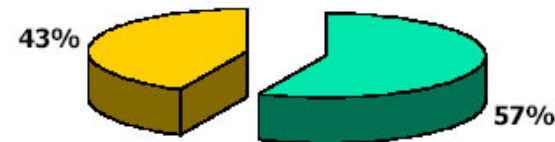


Prof. Dr. Rudolf Fiedler, FH Würzburg-Schweinfurt

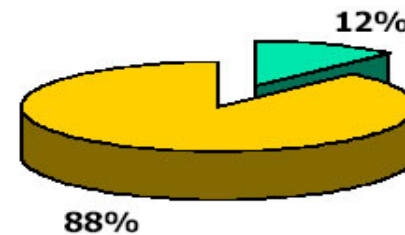
Trend zum Risiko

Von 100 F + E-Projekten sind:

■ 57 technisch erfolgreich



■ 12 wirtschaftlich erfolgreich



**Könnte das Projektcontrolling
versagt haben ?**



Projektcontrolling

*- Selbstverständnis / Als was versteht sich PC? -
Bärbel Kuhn*

Aufgaben des Projektcontrolling

Anforderungen an Projektcontrolling



AUFGABEN des PC

PC als Berater des PM's & „Wächter“ des Projektziels

**unterstützen
beraten
analysieren
moderieren
abstimmen
systematisieren
überwachen**

.....



AUFGABEN des PC

PC als Berater des PM's & „Wächter“ des Projektziels

unterstützen
beraten
analysieren
moderieren
abstimmen
systematisieren
überwachen
.....

Welche Pläne sind aufzustellen? -->
was soll wann, wie und wie oft gemessen werden?

Welches sind sinnvolle Meilensteine?

Welche Tools wozu einsetzen?

Sind die Voraussetzungen für ein optimales
Arbeitsumfeld gegeben?

Sind relevante Infos zur richtigen Zeit bei den richtigen MA?

Liegen die notwendigen Unterlagen für einen erfolgreichen
Start vor?

PC muß alle Aspekte des Projektes kennen



AUFGABEN des PC

PC als Berater des PM's & „Wächter“ des Projektziels

unterstützen
beraten
analysieren
moderieren
abstimmen
systematisieren
überwachen
.....

Regelmäßige aussagefähige Berichterstattung

Ist die nötige Transparenz vorhanden? --> Analysen
Wissen wir, wo wir stehen (Termine, Kosten)

Implementierung eines funktionierenden Frühwarnsystems

Lfd. Abstimmung der verschiedenen Pläne miteinander

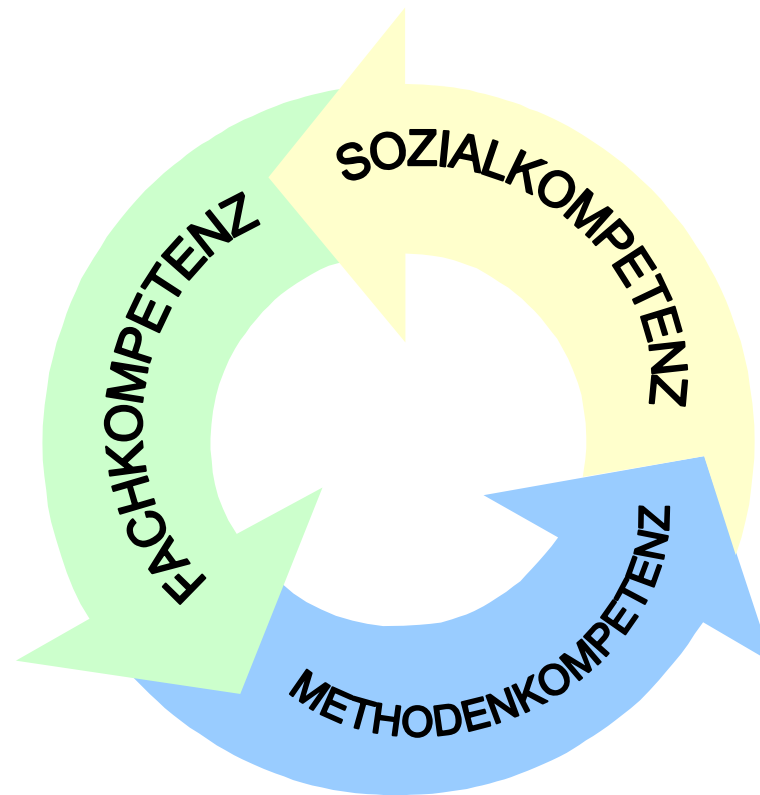
Wo sind Verbesserungspotentiale im Projektablauf?

= Sind wir noch auf dem richtigen Weg?



ANFORDERUNGEN an PC

Der Projektcontroller - die „eierlegende Woll-Milch-Sau“ ???





ANFORDERUNGEN an PC

Der Projektcontroller - die „eierlegende Woll-Milch-Sau“ ???

FACHKOMPETENZ

Tools - Wann brauche ich welches?

Branchenkenntnisse

Unternehmenskenntnisse

Vom Spezialisten zum Generalisten



ANFORDERUNGEN an PC

Der Projektcontroller - die „eierlegende Woll-Milch-Sau“ ???



METHODENKOMPETENZ

Moderations- & Präsentationstechniken

Frage- & Problemlösungstechniken

Zeitmanagement- & Organisationstechniken

IT- & Software-Kenntnisse

Kommunikationstechniken

Lernen, lernen und nochmals lernen



ANFORDERUNGEN an PC

Der Projektcontroller - die „eierlegende Woll-Milch-Sau“ ???

SOZIALKOMPETENZ

selbständig

eigenverantwortlich

mutig

offen

kooperativ

sensibel

verantwortungsbewußt

durchsetzungsstark

kommunikativ

zielorientiert

teamorientiert

entscheidungsstark

risikobewußt

objektiv

loyal

unnachgiebig

wißbegierig

Die RICHTIGE Mischung macht's



FAZIT

Hat Projektcontrolling Einfluß auf den Erfolg eines Projekts ?

Mit Sicherheit! Erst ein funktionierendes PC gestattet es dem PM seine Steuerungsaufgaben innerhalb des Projektes rechtzeitig und sicher wahrzunehmen. Die Ansprüche an das Projektcontrolling sind dabei sehr hoch.

Fach- und Methodenkompetenz - als das Handwerkszeug des Projektcontrollers - sind Grundvoraussetzungen und selbstverständlich.

Welche sozialen Fähigkeiten ein Projektcontroller besitzt, zeigt sich in der Regel erst nach dem Projektstart - manchmal auch nie.

Im Mix der genannten Fähigkeiten & Fertigkeiten spielt die soziale Komponente eine gewichtige Rolle für den Projekterfolg, was sich aber - aus meiner Erfahrung - häufig nicht genug bei der Auswahl von Projektcontrollern widerspiegelt.



Weiterführende Fragen

- Wie finde ich den richtigen Projektcontroller für ein erfolgreiches Projekt?
- Wird Projektcontrolling mehr und mehr etwas für Generalisten? Sind „Querdenker“ gefragt?