

Arbeitsgruppe 1

Dieter
Andrea
Carsten F.
Melanie
Steffen
Susanne (BB)



www.controllerverein.com

Hard Skills im Planungsprozess

- **kennzahlenorientierte Plausibilitätsprüfungen bereits durch die Basisplaner**
- **Ausbau des ERP Systems durch intensivere Nutzung der Daten**
- **Module HR, PS, Produktion PP, Org-Management**
- **Kommentierungen einfordern**
- **Kick- off und Feedback-Gespräche, unterjährige Gespräche**

Hard Skills im Planungsprozess

Erlösplanung

- Badleiter planen zu konservativ, d.h. ungenaue Planung
- es erfolgen auf den Planungssheets häufig keine Kommentierungen
- die so erzeugte Kennzahl ist nicht belastbar
- teilweise Nachjustierungen in Form von 2 bis 3 Schleifen

Planungsverzögerungen, die zu verringern sind

Hard Skills im Planungsprozess

Fremddienstleistung- und Personalplanung

- häufig keine Kommentierungen bei personellen Veränderungen (Umstellung auf Fremddienstleister)- Personalplanung?

Planungsverzögerungen, die zu verringern sind

Hard Skills im Planungsprozess

Instandhaltungs- und Medienplanung

- unzureichende Datenerhebung zur vorbeugenden Instandhaltungsplanung, Daten liegen im System nicht vor
- Bussystem erforderlich (Investition!)