



Internationaler Controller Verein eV

Arbeitsgruppe 2

Verantwortlich: Carsten

Mitglieder Arbeitsgruppe:

Bärbel, Susann, Walter, Annette, Julian, Ester



Internationaler Controller Verein eV

Arbeitsgruppe 3

Es wurde am Beispiel eines Investitionsbudgets in einer Firma die Herausforderungen im Rahmen der Vergabe und Monitoring von Innovationsprojekten erörtert. Als besondere Herausforderung wurde die Einbindung des Projektcontrollings gesehen und ein Handlungsvorschlag zur Einbindung erarbeitet. → „vom *Outside-Controller*“ zum *„Inside-Manager“*

- 1) Kommunikationsstrategie entwickeln („ warum Projektcontrolling“)
- 2) Begleitung und Unterstützung bei der Zieldefinition
- 3) Meilensteinplanung etablieren, ggf. kritischen Punkte festlegen
- 4) Multiprojekt- und Ressourcenplanung bewerten (wegen Engpässe und Abhängigkeiten)
- 5) Ranking der Projekte durchführen (strategische Planung und Vergabe)

Internationaler Controller Verein eV

Arbeitsgruppe 3

Projektcontrolling - "Invest"

- 1) Strukturierung des Projekts
 - Ziele
 - Personen
 - Kosten
 - Termine
 - Meilensteine
- 2) operative PLSang

je Projekt	Späcker	Work in Progress	Done
Zeit	→	→	→
Anzahl	→	→	→
Umsatz	→	→	→
- 3) Multiprojektplanung
 - Feiers
 - Engpass-Management
 - Abhängigkeits-Rolle
 - Rank- und Reihenfolge
 - ↳ Prioritätskriterien erstellen
- 4) Führung

4) "Outside Controller"

Inside Mgt.

BC A

BC B

BC C

MS I

MS II

MS III

Planung / MS

Ziel?

Drb.

Ressourcenplanung

Engpass

Abhängigkeit

Ranking