

# Ideen zu notwendigen und sinnvollen Redundanzen

---

46. ICV AK Berlin-Brandenburg Poznan

# Redundanzen

---

## Bis zu 200 Millionen Euro Bahn droht Finanzfiasko durch S-Bahn-Chaos



[www.rp-online.de](http://www.rp-online.de) am 12.09.2009

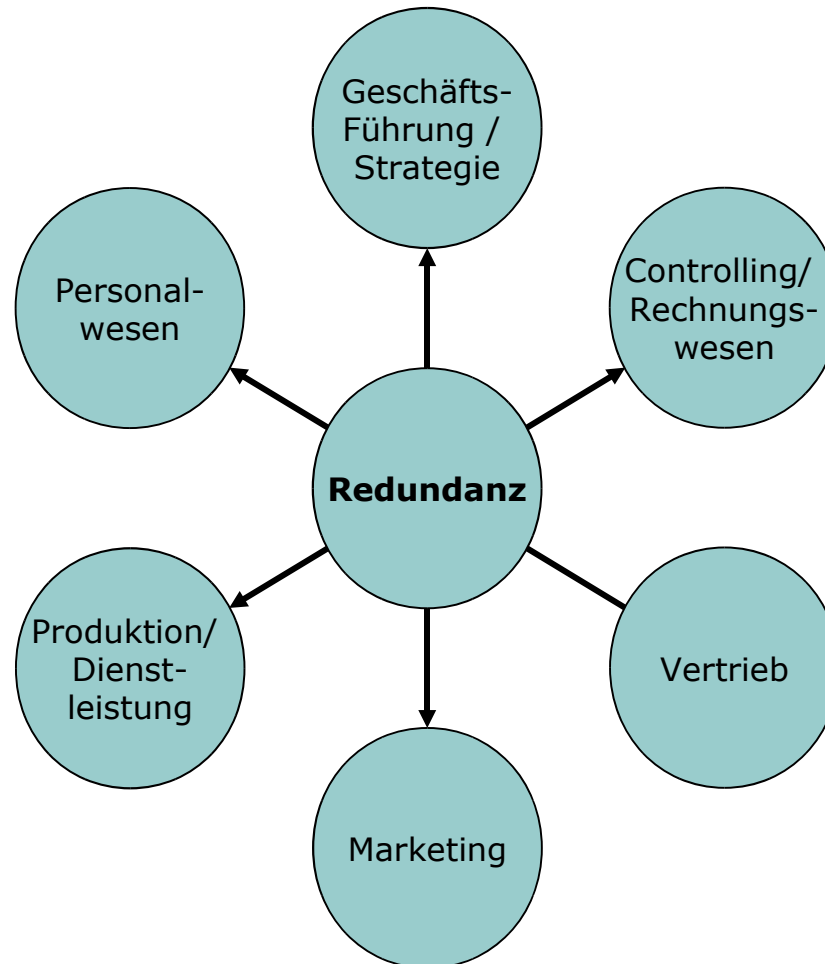


# Redundanzen aus der Sicht ...

---

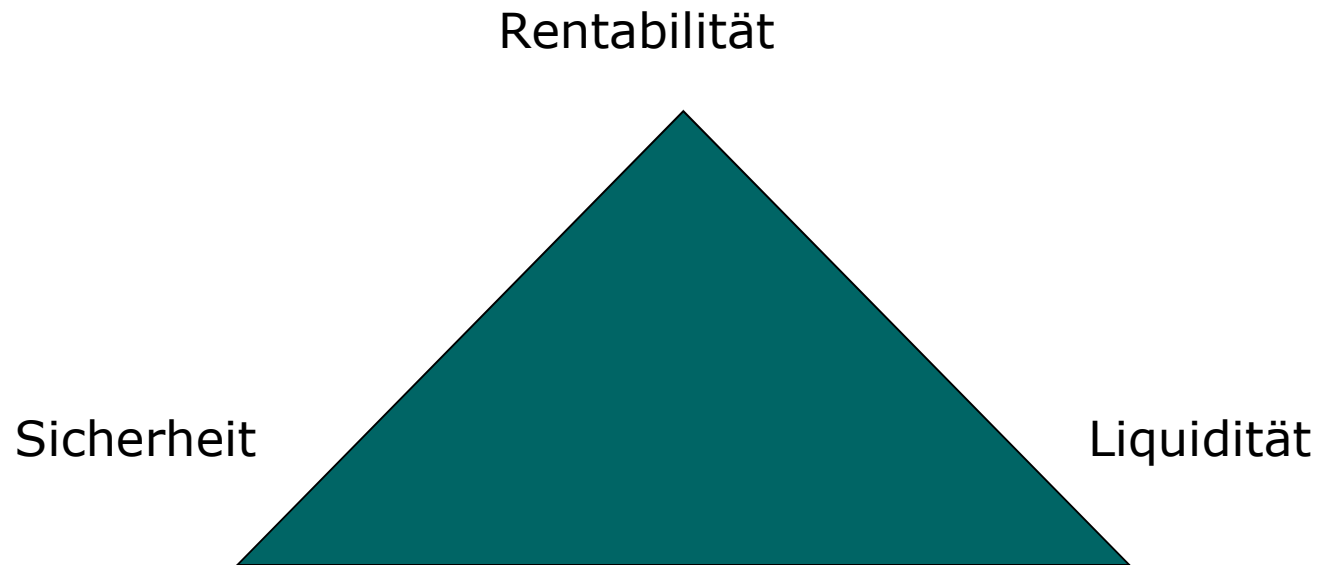
- 1 des Unternehmens
- 1 des Arbeitnehmers
- 1 des Kunden
- 1 innerhalb von Branchen
- 1 einer Gesellschaft (innerhalb)
- 1 der Volkswirtschaft(en)
- 1 der Welt (Globalisierung)

# Redundanzen in Unternehmensbereichen



# Redundanzen im Spannungsfeld der Finanzierung

---





# Redundanzen im Unternehmen

---

- ⌊ Mitarbeiter mit gleichem Know how
- ⌊ Lagerhaltung (Rabatte, Ausgleich Lieferengpässe Rohstoffknappheit, Vorprodukte)
- ⌊ Filialen/Internet (Marktabdeckung)
- ⌊ Produktionswerke (Bedarfsdeckung)
- ⌊ Akquisition (Wachstum)



# Pro und Contra

---

## 1 Vorteile

- 1 Wachstum
- 1 Auslastungsspitzen bewältigen
- 1 Personal  
Ausfallvertretung
  - ⊕ Urlaub
  - ⊕ Krankheit
  - ⊕ Fluktuation
- 1 Maschinen
  - ⊕ Steigerung Prod.-Menge
  - ⊕ Reparaturausfälle abfedern

=> Sicherheit

## 1 Nachteile

- 1 Kosten durch Leerlauf bei Überkapazitäten
  - ⊕ Maschinen
  - ⊕ Personal
- 1 Zeitaufwand durch Vertreterschulung
- 1 „Erinnerungsschulungen“

=> Kosten



# Alternativen

---

## 1 Personal

- 1 Zeitkonten  
(Mehrjahresguthaben)
- 1 Vertretung  
untereinander
- 1 Handbücher /  
Arbeitsanweisungen
- 1 Zeitarbeitskräfte
- 1 Freelancer / freie  
Mitarbeiter

## 1 Sachanlagen

- 1 flexible Werke
- 1 flexible Maschinen
- 1 Leasing / Miete

## 1 Subunternehmer

## 1 Kooperationen / Partner

## 1 mehrere Lieferanten



# Thema der Arbeitsgruppe

---

## Messen von Redundanz am Beispiel einer CD-Verkäuferin



**Silke Lehmann**  
**Diplomkauffrau (FH)**

46. AK BB-Poznan  
22./23.04.2010 - Logau