



„Effizienter planen - Software für Planung im Vergleich“

Strategische Planung mit **solBSC**



---

**Mai 2016**



# Inhalt



8:30 - 9:15

Vorstellung solvistas



Strategieumsetzung mit Balanced Scorecard



Usecase: Black Wings Linz mit solBsc



9:15 - 9:30

Diskussion Q&A



# Wer sind wir?

***solvistas GmbH***

**Linz – Wien - Hamburg**



# solvistas | Fakten + Zahlen

Ein ausschließlich durch Eigenkapital finanziertes Unternehmen

1997

Gründung der solvistas GmbH  
In Hagenberg, Ö

2009

Gründung der  
solvistas Deutschland GmbH, Hamburg

2015

Eröffnung Geschäftsstelle Wien

40

MitarbeiterInnen

120

Kunden in 10 verschiedenen Branchen



# solvistas | Fakten + Zahlen

## Europa

mehr als 120 Kunden vertrauen in die Softwarelösungen von solvistas.

## Umsatzentwicklung



Investition in F&E  
**25 %**



## MitarbeiterInnen

Tiefes technisches Wissen, soziale Kompetenz + Teamwork



## Kooperationen

Vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren Business Partnern.





# sol-9 Planning Suite

## *Fachlicher Hintergrund*



# solvistas | Leistungen sol-9

## Data Warehouse, BI und Analytics als Basis für Planung und Entscheidung.



## Fachkompetenz im Unternehmens- und Planungsprozess

(Kosten, Liquidität, Finanzen, Vertrieb, ...)



## Moderne Software Entwicklung ermöglicht sol-9 auf jedem Gerät.

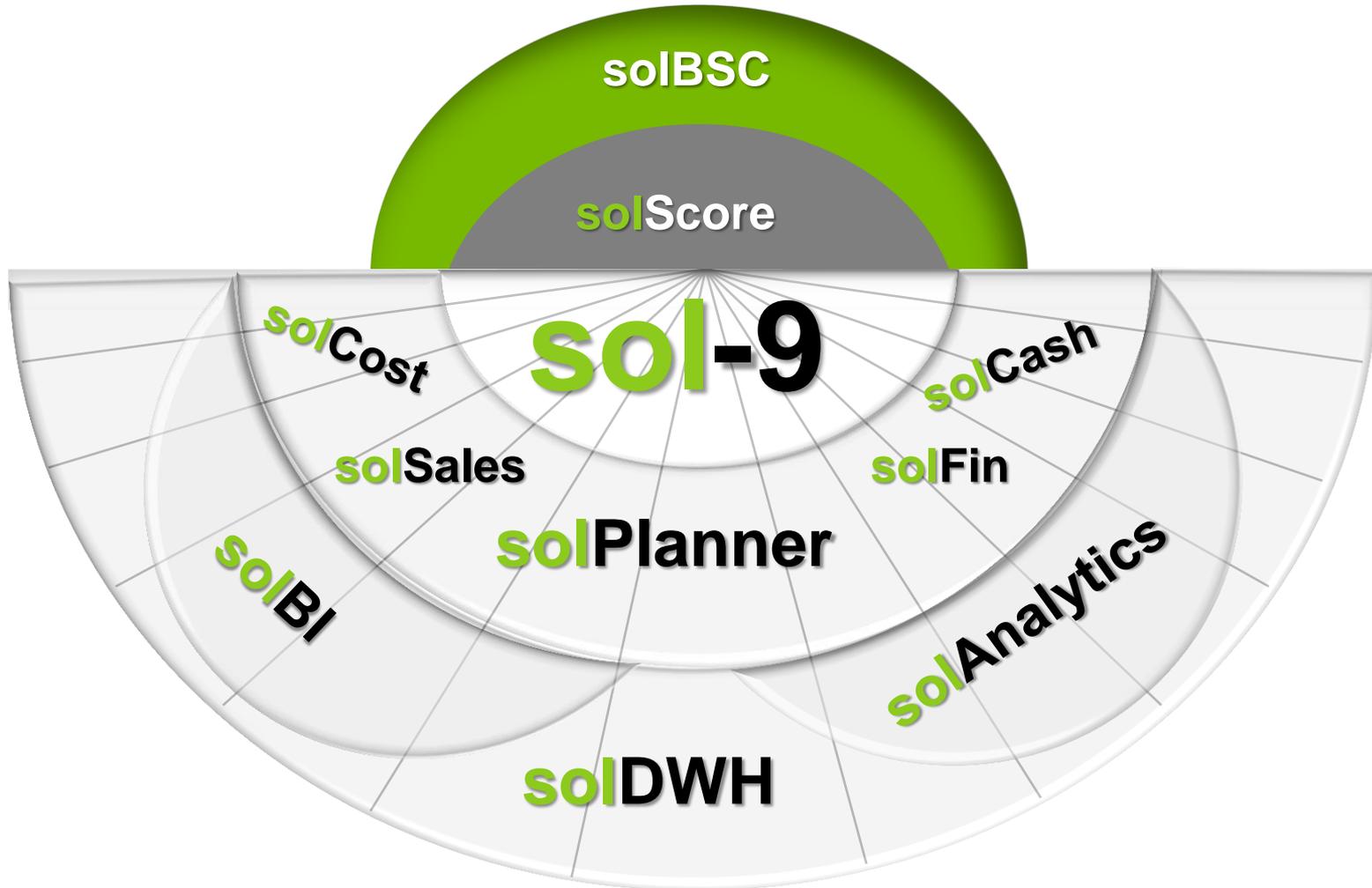


## sol-9 Controlling Suite solBsc, solScore, solCost, solFin, ...





# sol-9 | Planungs-Suite





# sol-9 | Planungs-Suite

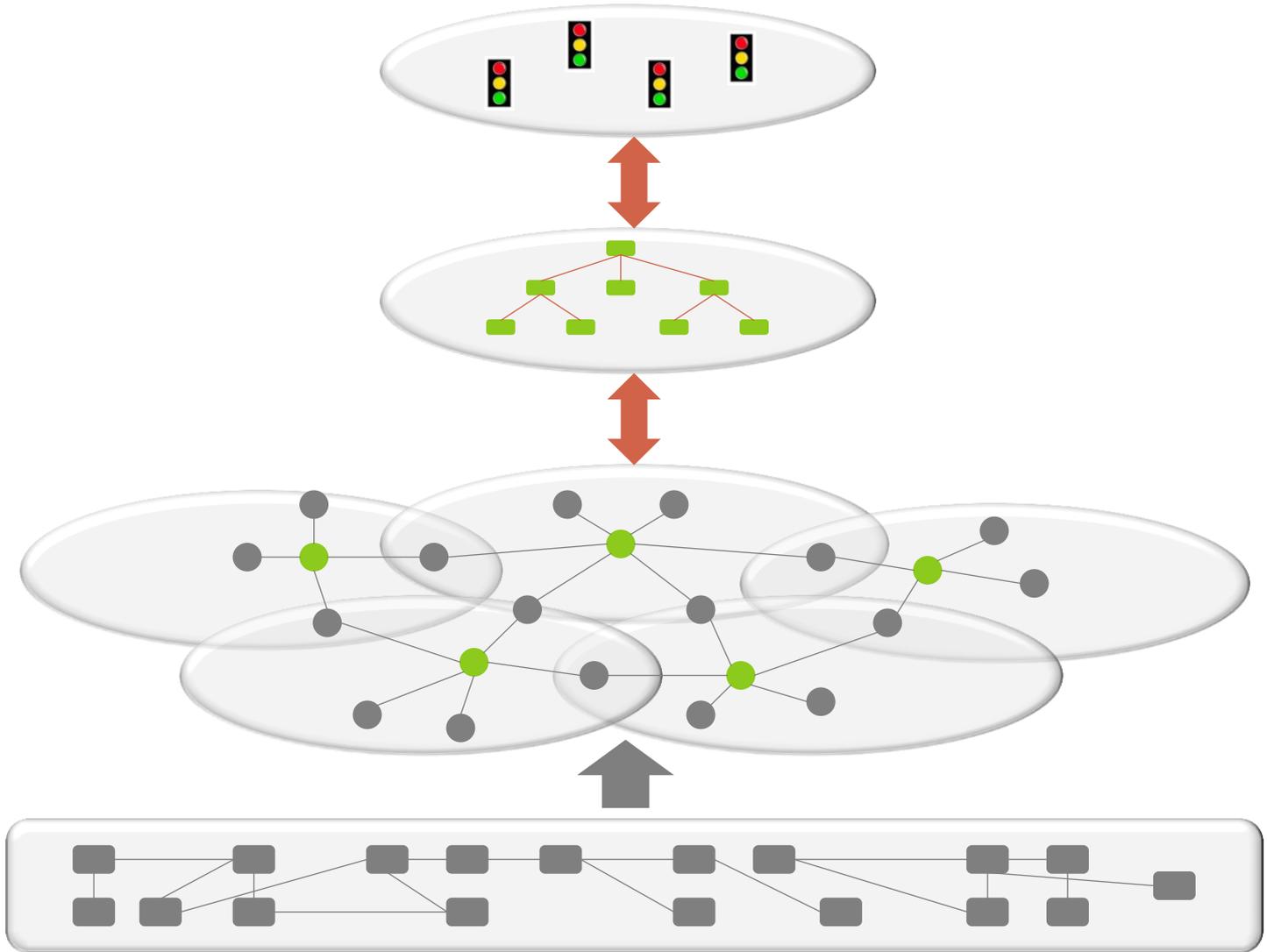




# Datenintegration

**SOLIDWH**

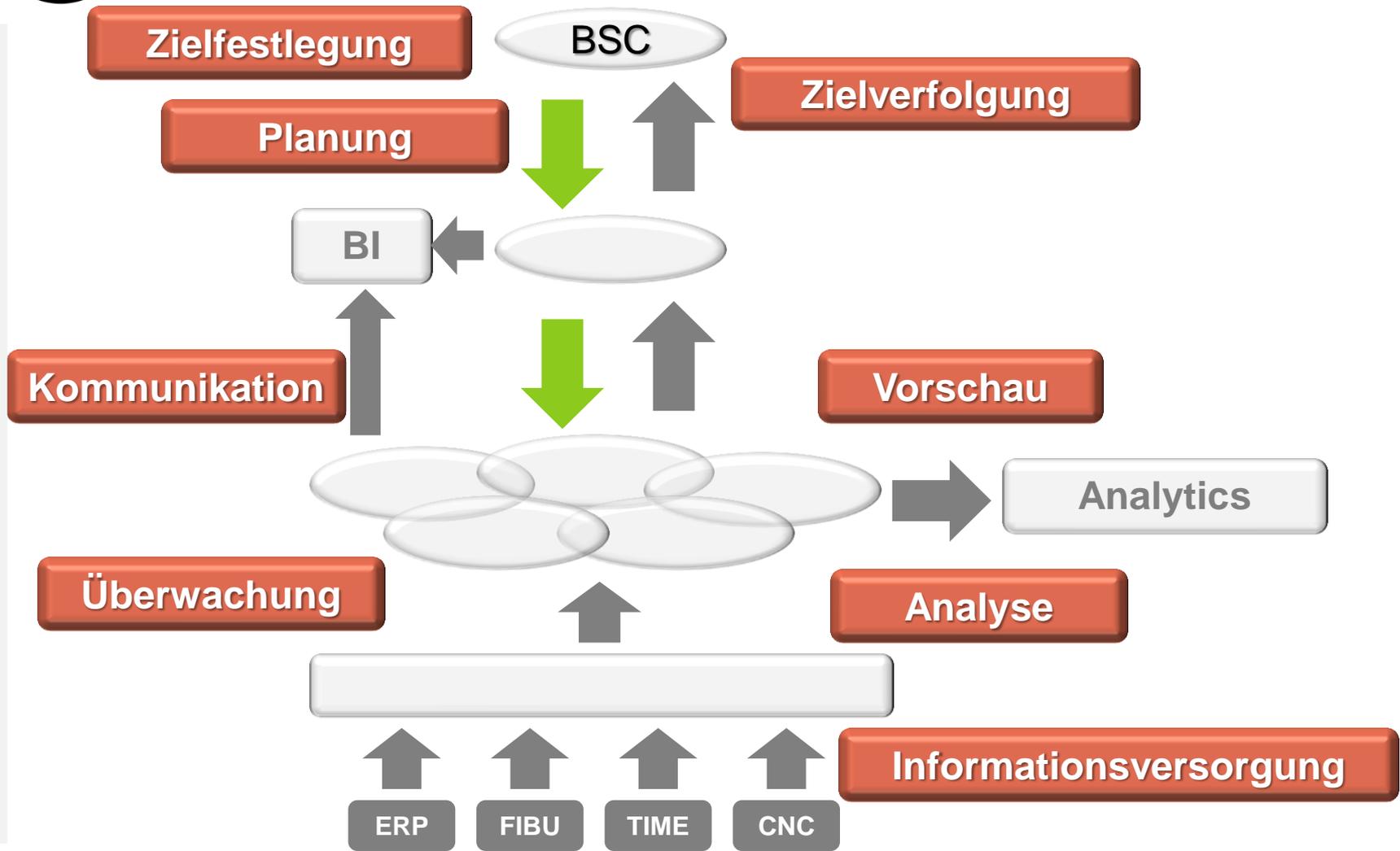
Strategische Ziele  
Kennzahlen-System  
Daten-Sichtweisen  
Integrierte Datenschicht





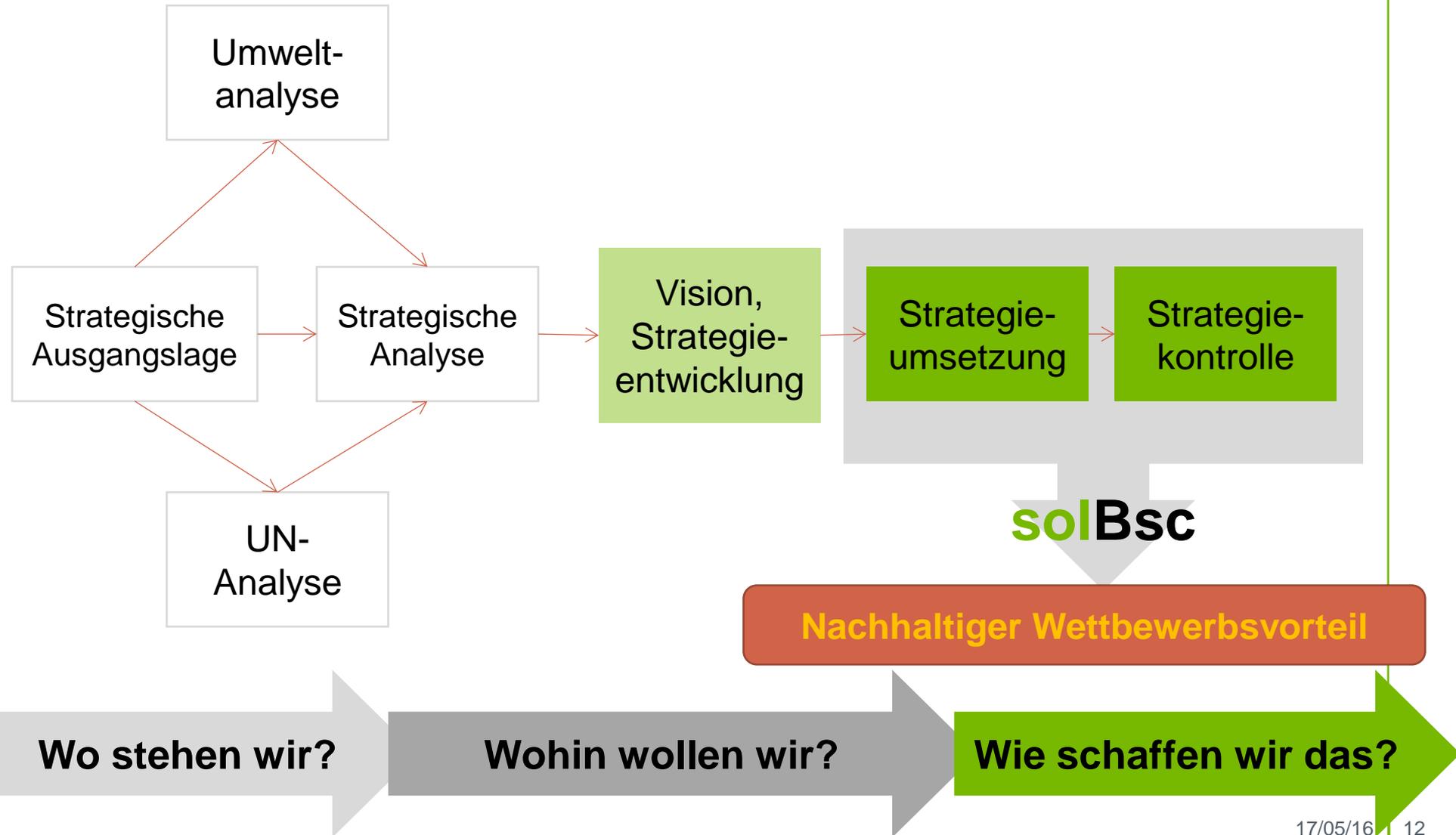
# Prozessintegration

so|BSC





# Strategisches Management mit solBsc





# sol|Bsc

***Software für die  
Planung & Umsetzung  
der Unternehmensstrategie***



Pizza Psycho Trick

Gute Spiele = Freie Tage

Schmeichel - Buchhalter  
Huth - Controller  
Kanté - Manager  
Vardy - Marketing

Trainer: Ranieri

# Leicester City ist Englischer Meister

Glaube

Spielweise

Doppelbelastung

Kontinuität

Schwächelnde Konkurrenz



Ist Erfolg  
planbar?



## "Wer Visionen hat, soll zum Arzt gehen?" Helmut Schmidt

Ein Bauer fand einmal ein Adler-Ei und legte es einer seiner Hennen im Hühnerhof ins Nest. Der Adler wurde zusammen mit den Küken ausgebrütet und wuchs mit ihnen auf. Da er sich für ein Huhn hielt, gackerte er. Er schlug mit den Flügeln und flatterte immer nur höchstens einen oder anderthalb Meter in die Höhe. Wie ein anständiges Huhn. Und er scharrte in der Erde nach Würmern und Insekten.

So verging Jahr um Jahr und der Adler wurde alt. Eines Tages sah er einen prächtigen Vogel, der hoch oben am Himmel majestätisch seine Kreise zog. Bewundernd blickte der alte Adler nach oben.

*"Wer ist das?"* fragte er ein Huhn, das gerade neben ihm stand.

*"Das ist der Adler, der König der Vögel",* antwortete das Huhn.

*"Wäre es nicht herrlich, wenn wir auch so hoch am Himmel kreisen könnten?"*

*"Vergiss es",* sagte das Huhn. *"Wir sind Hühner."*

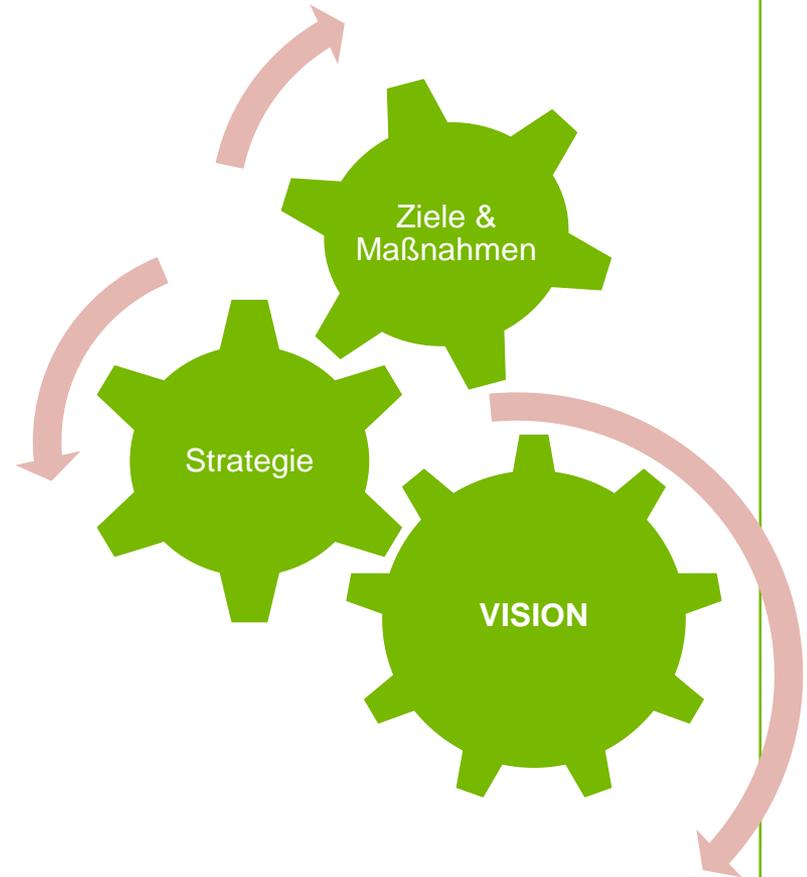
**Also vergaß der Adler es wieder. Und er lebte und starb in dem Glauben, ein Huhn gewesen zu sein.**



# Von der Vision zur Realität

## Aufgabe der Strategischen Planung

Strategische Planung beinhaltet im Allgemeinen den **Prozess** der Entwicklung einer **Vision**, einer **Strategie**, also eines Planes, um ein definiertes **Ziel** mit angemessen definierten **Ressourcen** (insbesondere **Budgets**) zu erreichen





# Herausforderungen

- Für das Unternehmen muss eine Vision **existieren** (von den Eigentümern/GF)
- Die Strategie muss **gelebt** werden (von der GF – top down)
- BSC **muss** Teil der Unternehmenskultur sein
- BSC Ziele müssen **erreichbar** sein (Maßnahmen ≠ Ziele)
- Bildung von **Kennzahlen** nicht als Selbstzweck
- Kommunikation der Ziele
- Definition von **Prozessen und Prozesskennzahlen**
- **Ursache-Wirkungs-Beziehungen** richtig deuten



# Usecase

***Vision und Strategie***

***Black Wings Linz***



## Grundgedanke der BSC

Unternehmen allein über **Finanzzahlen** zu führen, gleicht dem Verfolgen eines Eishockeyspiels via Anzeigetafel!





# Usecase: Vision 2022 der Black Wings Linz

57% AUT	60%	62%	63%	65%	68%
11% U20	12%	13%	14%	15%	16%
2,35 Mio.	2,60	2,85	2,90	3,00	3,30
Meister	Meister	Meister	Meister	Meister	Meister
2016	2017	2018	2019	2020	2021



## Strategieleitsatz 2017

Gemeinsames Bild der Zukunft

Österreichischer Eishockeymeister mit dem höchsten Österreicher- und Jugendspieleranteil in der Liga



Mit dem höchsten Österreicher- und Jugendspieleranteil der Liga

Balanced Scorecard



**WINNER**

Mögliche Erfolgsfaktoren



**2022**



**KUNDEN**

Image und Bekanntheitsgrad

**INTERNE POTENTIALE**

Interne Innovations- und Marketingprozesse

**FINANZEN**

Investitionspotential

**SPORT**

Kontinuität des Teams und des Trainerstabs

**SPORT**

Erfolgreiche Jugendarbeit



Finanzen

Sponsoring steigern

Umsatz steigern

Innovationspotential steigern

Kunden  
Fans

Hohe Stadionauslastung garantieren

Attraktivität des Clubs erhöhen

Social Media verbessern

Image verbessern

SPORT

Sportlicher Erfolg

Erfolgreiche Jugendarbeit

Sportlicher Erfolg international

Teamwert steigern

Beständigkeit des Trainerstabs

Prozesse,  
Potentiale,  
Innovationen

Körperliche Leistung des Teams steigern

Talentsichtung verbessern

Modernisierung des Stadions

Effektivitätssteigerungen im Marketing

Aufbau strategischer Kompetenzen



>>>> Black Wings Linz mit solBsc <<<<



## Die einzelnen Module



- Zentrales Data Warehouse
- Umfasst große Mengen an Detaildaten aller operativen Systemen
- Offen in der Umsetzung: Umsetzung auf Basis unterschiedlicher Datenbanksysteme (kommerzielle Anbieter und Open Source)
- Offen in der Umsetzung: Umsetzung auf Basis unterschiedlicher ETL-Werkzeuge zur Datenüberleitung (kommerzielle Anbieter und Open Source)



- Aufbau einer Business Intelligence (BI) Governance
- Offen in der Umsetzung:  
Umsetzungsmöglichkeiten auf verschiedenen BI-Plattformen (kommerzielle Anbieter und Open Source)



- Berichtsmöglichkeiten auf verschiedenen Ebenen (Standardberichte, selbsterstellte Berichte, OLAP-Auswertungsmöglichkeiten, ...)
- Offen in der Umsetzung: Umsetzung auf Basis unterschiedlicher Reporting-Werkzeuge (kommerzielle Anbieter und Open Source)



- Umfangreiche Analysemöglichkeiten (Statistische Verfahren, Data Mining, ...)
- Offen in der Umsetzung: Umsetzung auf Basis unterschiedlicher Werkzeuge für Analytics und Data Mining (kommerzielle Anbieter und Open Source)



- Planungswerkzeug auf Java-Basis
- als Fat- und Web-Client
- Einheitlicher Planungsansatz für unterschiedliche Anwendungsgebiete (Multi-Planning)
- Offen in den Erweiterungsmöglichkeiten
- Überwachungsmöglichkeit
- Prognosemöglichkeit



- Spezielles Modul des solPlanners
- Planung von Bestands- und/oder GuV-Konten
- Überwachungsmöglichkeit
- Prognosemöglichkeit



- Spezielles Modul des solPlanners
- Planung von Kostenarten und Kostenstellen
- Überwachungsmöglichkeit
- Prognosemöglichkeit



- Spezielles Modul des solPlanners
- Liquiditätsplanung
- Überwachungsmöglichkeit
- Prognosemöglichkeit



- Spezielles Modul des solPlanners
- Absatzplanung
- Überwachungsmöglichkeit
- Prognosemöglichkeit



- Spezielles Modul des solPlanners
- Performance-Management
- Definition von Kennzahlensystemen
- Planung von Kennzahlen
- Überwachung und Prognose von Kennzahlen



- Spezielles Modul des solPlanners
- Verwaltung einer Balanced Score Card (BSC)
- Möglichkeit der Verwaltung von Bereichs-BSC's
- Verwaltung von Zielen, Zielwerten und Maßnahmen
- Verknüpfungsmöglichkeit zwischen Maßnahmen und Projekten