



**International
Association
of Controllers**

Projektcontrolling



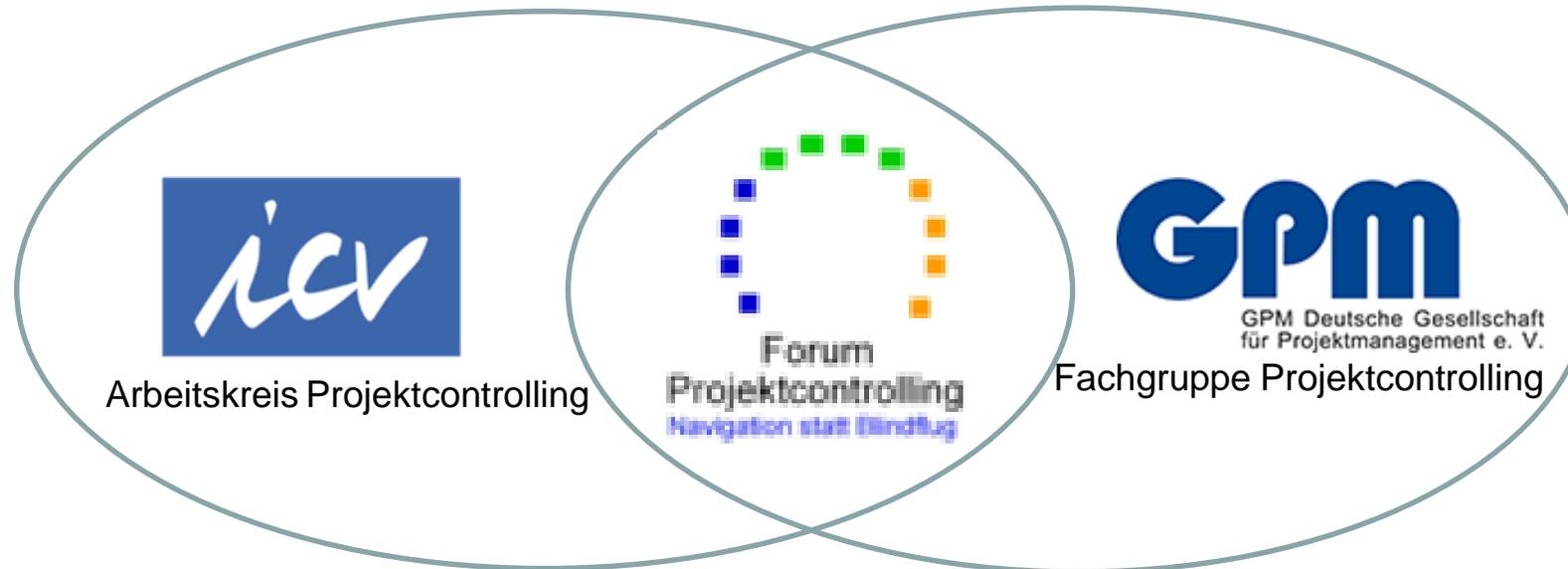
Projektcontrolling - ...

... Wussten Sie schon: „Über ein Drittel des deutschen Bruttoinlandsprodukts wird durch Projekte erwirtschaftet, Tendenz steigend.“

„Zahlreiche Aufgaben ... lassen sich ... nur noch in Projekten abwickeln. Unsere Studie belegt die hohe strategische Bedeutung von Projekten für die Wettbewerbsfähigkeit klar mit Zahlen – und demonstriert letztlich, dass Projektarbeit Unternehmen erfolgreicher macht.“

Studie der GPM und EBS Universität für Wirtschaft und Recht 2015 zur „Makroökonomischen Vermessung der Projektstätigkeit in Deutschland“ S 19 .

Ein Anteil an der wirtschaftlichen Gesamtleistung, der ein wirksames Controlling verdient und erfordert!



Projektcontrolling als interdisziplinäre Verbindung zwischen Controlling und Projektmanagement

Forum Projektcontrolling - Vorstellung

Mitglieder des ICV und der GPM und Gäste treffen sich regelmäßig für einen fachlichen Austausch zwischen Knowhow-Trägern unterschiedlicher Branchen, Firmen und Fachrichtungen.

Neben Fachvorträgen steht die kollegiale Beratung auf fachlicher Ebene mit hohem Praxisbezug (Praxisbeispielen) im Mittelpunkt.

Die Veranstaltungen sind geprägt durch ein angenehmes Klima von Offenheit, Vertraulichkeit, Ehrlichkeit, gegenseitigem Respekt und Humor.

- **Beteiligte Vereine** ICV e.V. & GPM e.V.
- **Teilnehmerzahl** 15 – 20
- **Anzahl der Treffen** 3 mal Jährlich
- **Seit** 2002 (vorher nur GPM)
- **Aktuelle Informationen** Homepage ICV
Homepage GPM
[Xing/ForumProjektcontrolling](#)
- **Treffen** Firmenstandorte von Mitgliedern und Klöster

Resultate und aktuelle Themen

Auswahl Resultate:

- Unterstützung im Netzwerk bei spezifischen Herausforderungen.
- Gemeinsame Erarbeitung von Themen ohne Zwang und “Gesichtsverlust” in offener und neutraler Umgebung.
- Lessons Learned zum Projektcontrolling aus der Erfahrung der Teilnehmer.
- Lösungsvorschläge / Hinweise bei konkreten Fragestellungen durch kollegiale Beratung.
- Controller Statement „Projektcontrolling“.
- Vorträge zum Projektcontrolling.

Auswahl aktueller Themen:

- Controlling agiler Projekte.
- Auswirkung der Digitalisierung auf PM und CTR.
- Lessons Learned zum Projektcontrolling.
- Rollen im Wandel: Projektmanager, Controller, Projektcontroller.
- Agiles Controlling.

Frage?



„Was fällt Ihnen spontan ein, wenn Sie „Projektcontrolling“ hören, an „Projektcontrolling“ denken?“

„Chips“ **„KPI** **„Steuerung statt Kontrolle“** **„Reden überall drein“**
„Excel“ **Budget- Anpassungen**
 kontrolle **„Nervensägen“** **„Kostendruck“**
Dauerhaft/ Kontinuierlich **...man muss ihnen ihre eigenen Zahlen erklären!“**
 „Reporting“ **„Planung“**
„Technisches Verständnis wäre gut“ **Abweichungsanalysen**
 „Planerreicherung, Maßnahmen bei Abweichungen“
 Plan/Ist

Frage?



„Welchen Nutzen erwarten Sie von Projektcontrolling?“

„Lessons Learned“

„Prognose“ **Frühwarnsystem** **„Zukunftstorientierung“**
„Übersicht zu

Kosten und
Terminen“

„Frühwarnsystem/ Indikatoren für
Abweichungen, Entwicklungen“

Transparenz

„Ergebnisorientierung“

„Projektcontrolling nicht als Rückblick“
Entscheidungshilfe

„Nicht nur Zahlen sind wichtig“

„Unterstützung“

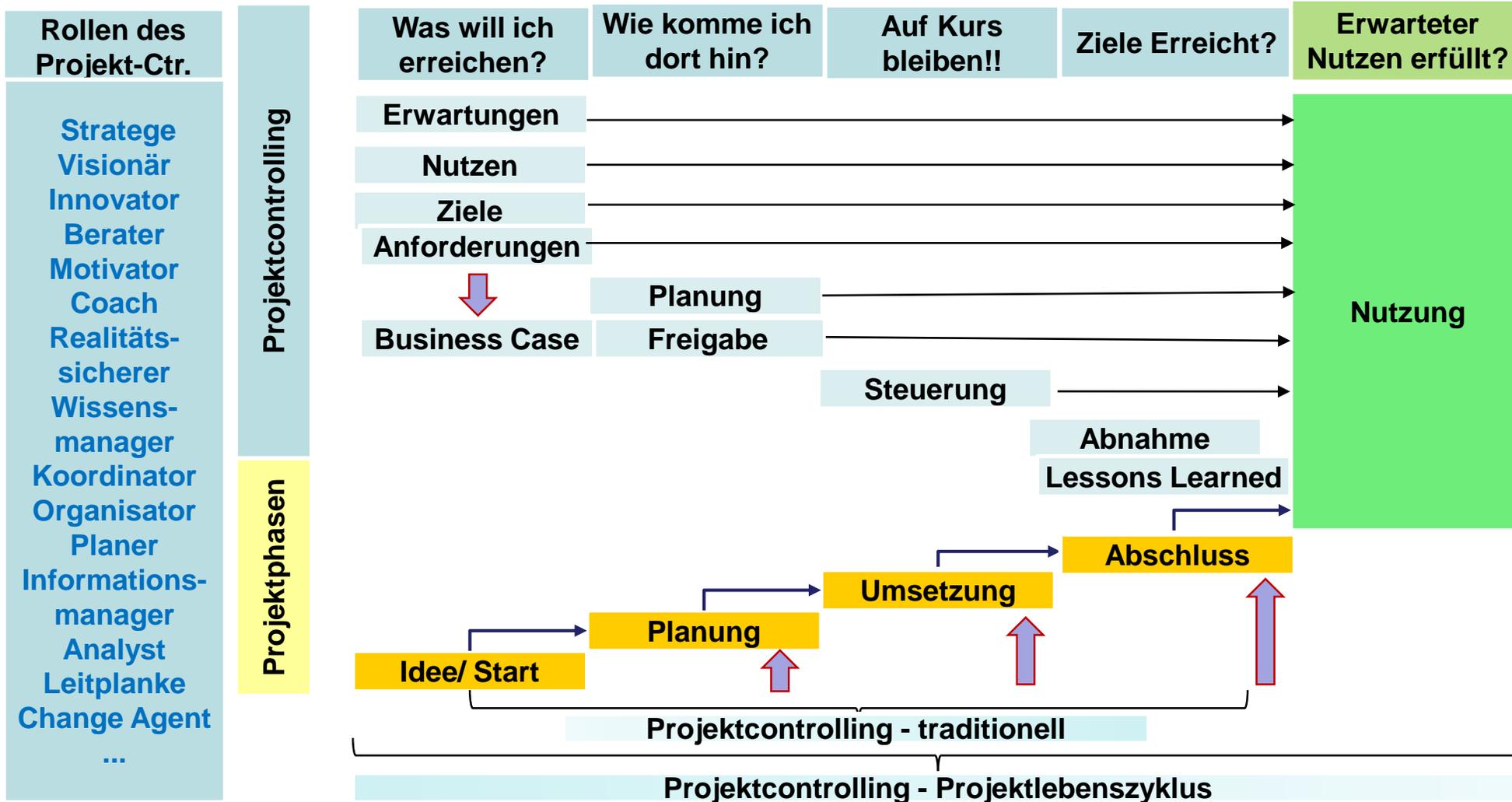
„Fragestellung: Wo ist
Projektcontrolling
angesiedelt?“

„Objektiver Status, weg von der
voreingenommenen Sicht des
Projektleiters“

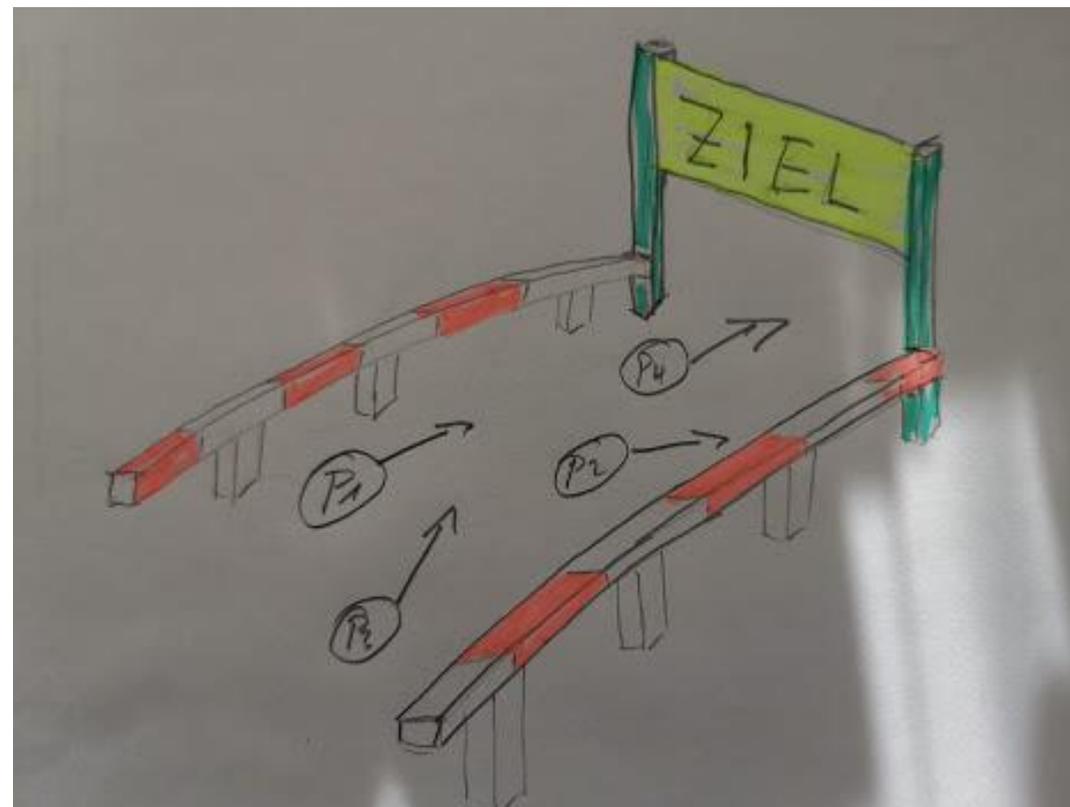
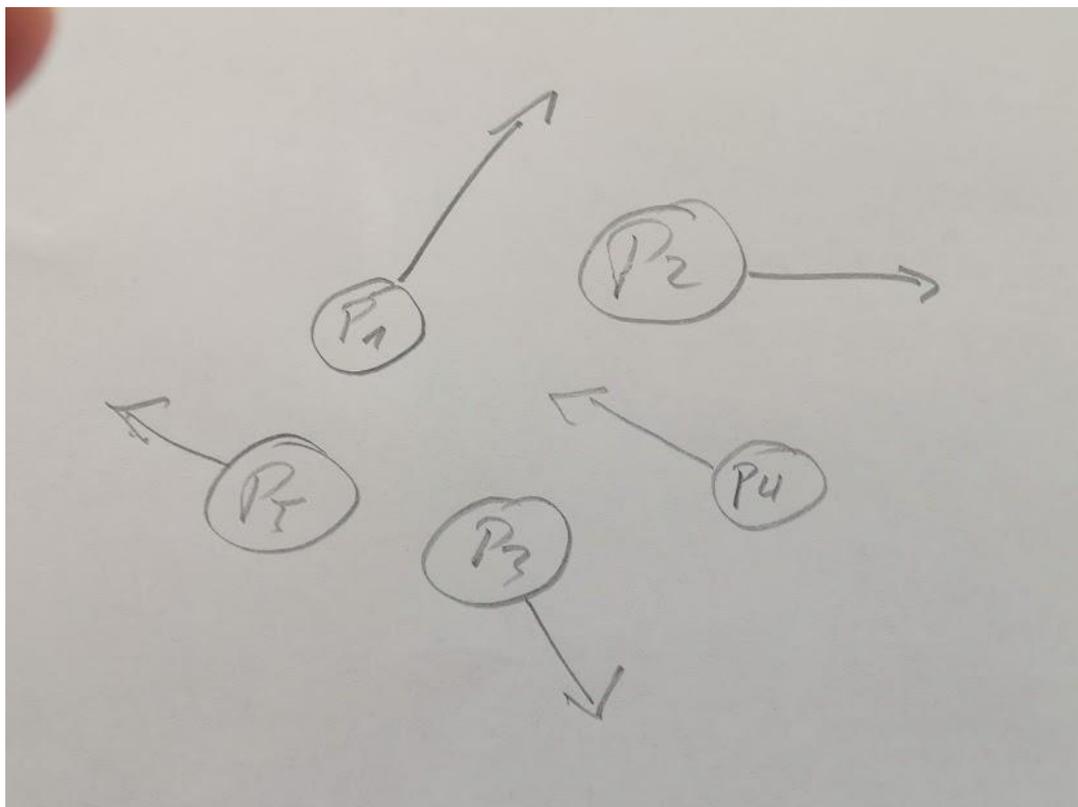
Aussagen zum Projektcontrolling

- **Projektcontrolling ist mehr als Planung und Kontrolle von Kosten und Terminen im Projekt.**
- **Die Rechtfertigung von Projekten resultiert aus dem Nutzen, der aus den Projektergebnissen erwartet wird.**
- **Die Pflichtübung des Projektcontrollings besteht darin, ein Projekt nach formalen Vorgaben effizient abzuarbeiten.**
- **Die Kür des Projektcontrollings besteht darin, das Erreichen dieses Nutzens im Projekt sicherzustellen.**
- **Projektcontrolling reicht damit über das Controlling im Projekt hinaus zum Controlling über Projekte und deren Verwertung.**
- **Projektcontrolling ist oft immer noch ein Stiefkind zwischen Projektmanagement und Controlling.**

Projektcontrolling - Einzelprojekt



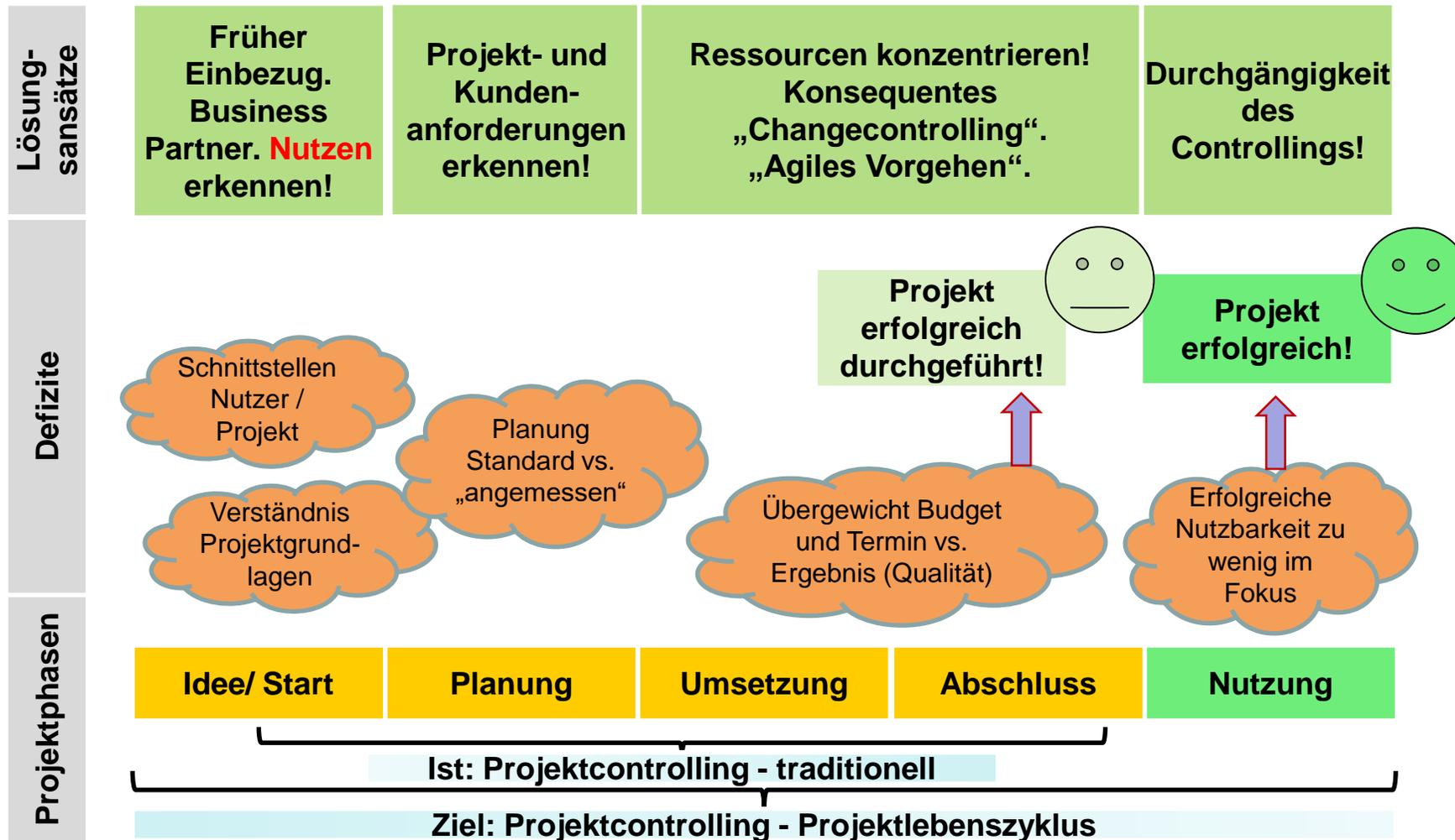
Multiprojektcontrolling



Projektcontrolling in einer Multiprojektumgebung

- **Priorisierung von Projekten (nach Unternehmenszielen, Wirtschaftlichkeit, rechtliche Vorgaben, ...).**
- **Zuordnung Ressourcen (Mitarbeiter, Personal, ...).**
- **Organisation, z.B. PMO oder Projektportfoliomanagement.**
- **Aufbau, Ausbau und Optimierung von Prozessen des Projektmanagements und Projektcontrollings.**
- **Tools und Werkzeuge für Projektmanagement und Projektcontrolling.**
- **Qualifizierung der Mitarbeiter.**
- **Schnittstellen in der Organisation.**

Projektcontrolling - Defizite



Aktuelle Themen und Probleme

- **Wer macht was im Projektcontrolling? Klärung der Rollenverteilung.**
- **Projekt-Nutzen wird oft noch nicht ausreichend berücksichtigt.**
- **Weiche Faktoren, wie die Erwartungen von Auftraggebern oder anderen Stakeholdern werden nicht ausreichend berücksichtigt. Resultat:**
 - Das Projekt arbeitet am falschen Ergebnis.
 - Unzufriedene Stakeholder.
- **Unternehmen und Organisationen versuchen zu viele Projekte gleichzeitig zu machen. Resultat:**
 - Überforderte Ressourcen.
 - Multitasking.
 - Verspätungen und Qualitätsmängel bei allen Projekten.

Zusammenfassung

- Ein Controlling von Projekten muss vor allem das Projektergebnis und den Nutzen im Blick behalten.
- Projektcontrolling ist beteiligt an der Projektplanung, begleitet in der Umsetzung den Weg durch den Plan und eventuelle Änderungen.
- Projektcontrolling begleitet den gesamten Lifecycle eines Projektes bis hinein in die Phase der Nutzung.
- Wirksames Projektcontrolling entsteht durch die Zusammenarbeit von Projekt(management) und Controlling.
- Projektcontrolling muss die Besonderheiten einzelner Projekte beachten (Größe, Komplexität, Risiko, strategische Bedeutung, ...). Ein einzelner Standard für alle Projekte ist oft zu viel und manchmal zu wenig.

Vielen Dank!



Links und Informationen

Homepage ICV – Seite Arbeitskreis:

<https://www.icv-controlling.com/de/arbeitskreise/projekt-controlling.html>

Homepage GPM – Seite Arbeitskreis:

https://www.gpm-ipma.de/know_how/fachgruppen/themenfokussierende_fachgruppen/projektcontrolling.html

XING:

<https://www.xing.com/communities/groups/forum-projektcontrolling-53fe-1020785/posts>

Studie „Vermessung der Projektstätigkeit“: https://www.gpm-ipma.de/know_how/studienergebnisse/makrooekonomische_vermessung_der_projektaetigkeit_in_deutschland.html

Expert Work Group: Projekt-Controlling

Warum

Wir treffen uns regelmäßig für einen fachlichen Austausch zwischen Knowhow-Trägern unterschiedlicher Branchen, Firmen und Fachrichtungen. Neben Fachvorträgen steht die kollegiale Beratung auf fachlicher Ebene mit hohem Praxisbezug (Praxisbeispielen) im Mittelpunkt. Die Veranstaltungen sind geprägt durch ein angenehmes Klima von Offenheit, Vertraulichkeit, Ehrlichkeit, gegenseitigem Respekt und Humor.

Steckbrief

- Beteiligte Vereine ICV e.V. & GPM e.V.
- Teilnehmerzahl 15 – 20
- Anzahl der Treffen 3 mal Jährlich
- Seit 2002
- Aktuelle Informationen [Xing/ForumProjektcontrolling](#)
- Orte Firmenstandorte von Mitgliedern und Klöster

Resultate

- Checklisten, die einen Überblick zu bestimmten Themen und Inhalten bieten und als Unterstützung herangezogen werden können.
- Lösungsvorschläge / Hinweise bei konkreten Fragestellungen durch kollegiale Beratung.
- Unterstützung im Netzwerk bei spezifischen Herausforderungen
- Gemeinsame Erarbeitung von neuen Themen ohne Zwang und "Gesichtsverlust" in neutraler Umgebung.
- Controller Statement „Projektcontrolling“ (freier Download für Mitglieder des ICV) - <https://www.icv-controlling.com/index.php?eID=dumpFile&t=f&f=623&token=92e9e62edaf213b39d30a5d87fd50ad7d7623005&download=>
- Vorträge zum Projektcontrolling

Vision



Projektcontrolling als interdisziplinäre Verbindung zwischen Controlling und Projektmanagement

Kontakt

&

Klaus Schopka Mobil +49 170 4874218 klaus.schopka@schopka.com	Martin Weiß Mobil +49 176 96859720 martin.weiss@inscopus.de	Christian Bramkamp Mobil +49 175 2463675 c.bramkamp@icv-controlling.com
--	--	--